

(ตอนที่ 1)

งานที่ปรึกษา การลงทุน

ลภัส วัฒนธนวัตร

คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น

ตาม ผู้เขียนได้มีโอกาสสัมภาษณ์งานที่ปรึกษา ผ่านสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัยหรือที่เรียกกันย่อๆ ว่า สกว. ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ที่จะมีส่วนร่วมในการผลักดันประเทศไทยให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างยั่งยืนด้วยความรู้จากงานวิจัยและนวัตกรรมโดยมีการจัดแบ่งโครงสร้าง (จาก [https:// web. trf. or. th](https://web.trf.or.th)) ดังนี้

1. การพัฒนาระบบสนับสนุน และระบบจัดการประเด็นวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Research Issue: SRI) ที่ตอบสนองต่อความต้องการในการพัฒนาประเทศอย่างเร่งด่วน โดยการบูรณาการหลายศาสตร์เข้าด้วยกัน และสร้างระบบการทำงานระหว่างฝ่ายต่างๆ ในทุกมิติ ทั้งวิจัยพื้นฐานวิจัยและพัฒนา และวิจัยเชิงพื้นที่ เพื่อร่วมตอบโจทย์สำคัญของประเทศ จำนวน 12 ประเด็น ภายใต้กรอบคิด Inclusive Growth Green Growth และ Growth and Competitiveness ตลอดจนสร้างกลไกการพัฒนาวิจัย สถาบัน/หน่วยงานวิจัย ที่เชื่อมต่อกับทั้งผู้ใช้งานวิจัย และหน่วยงานในต่างประเทศ เพื่อสร้างศักยภาพการวิจัยเฉพาะประเด็นของประเทศในระยะยาว โดยในปี 2558 ได้สนับสนุนทุนวิจัยในประเด็นต่างๆ ไปแล้วจำนวน 133.5 ล้านบาท

2. การพัฒนาระบบสนับสนุนทุนวิจัย และระบบจัดการกรอบประเด็นวิจัยมุ่งเป้า (Targeted Research Issues, TRI) ตามที่ สกว. ได้รับมอบหมายจากเครือข่ายองค์กรบริหาร งานวิจัยแห่งชาติ (คอบช.) ตั้งแต่ปี 2554 รวม 9 ประเด็นที่มุ่งนำความรู้จากการวิจัยไปสนับสนุนการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยในปี 2558 สกว. ได้รับงบประมาณต่อเนื่องเพื่อการบริหารกรอบประเด็นวิจัยมุ่งเป้าจาก คอบช. จำนวน 286 ล้านบาท และผลงานวิจัยจากทุนมุ่งเป้าที่ สกว. บริหารนั้น ได้ใช้ประโยชน์และได้รับการยอมรับจากหน่วยงานผู้ใช้งาน ตอบสนองการพัฒนาประเทศ ทั้งการลดต้นทุนการผลิต สร้างรายได้ให้กับประเทศ และกระจายรายได้สู่ท้องถิ่น ในหลายประเด็น อาทิ

การจัดการท่องเที่ยว การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์สร้างสรรค์ทางวัฒนธรรม เป็นต้น

3. การสร้างกลไกการนำผลงานวิจัยให้ใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆ (Research Utilization) เป็นสิ่งที่ สกว. ให้ความสำคัญควบคู่ไปกับกระบวนการพัฒนาโจทย์วิจัยให้มีคุณภาพ และตอบสนองต่อผู้ใช้ ด้วยงานวิจัยของ สกว. ที่สิ้นสุดเฉลี่ยปีละ 1,119 โครงการ ได้นำไปสู่การสร้างกลไกผลักดันให้ผลงานวิจัยได้ใช้ประโยชน์ทั้งทางตรงหรือนำไปพัฒนาต่อยอดให้เกิดมูลค่า และคุณค่าต่อสังคมใน 3 ส่วนสำคัญ ได้แก่

3.1 การสร้าง และทดลองกลไกการจัดการให้ผลงานวิจัยได้ใช้ประโยชน์ (Research Utilization System: RU) ผ่านกลไกของคณะทำงาน 5 ด้าน ได้แก่ ด้านวิชาการ ด้านพาณิชย์ ด้านนโยบาย ด้านสาธารณะ ด้านพื้นที่ และด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน โดยในปีที่ผ่านมาผลงานวิจัยของ สกว. ได้นำไปใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆ รวม 452 โครงการ ดังนี้ ด้านวิชาการ จำนวน 6 โครงการ ด้านพาณิชย์ จำนวน 34 โครงการ ด้านนโยบาย จำนวน 105 โครงการ ด้านสาธารณะจำนวน 160 โครงการ ด้านพื้นที่ และด้านการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน จำนวน 147 โครงการ และมีผลงานตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติจำนวน 1,400 เรื่อง โดยมีค่าเฉลี่ยของจำนวนผลงานตีพิมพ์ในวารสารวิชาการนานาชาติ ของโครงการที่สิ้นสุดในปี พ.ศ.2558 เท่ากับ 2.43 เรื่องต่อโครงการ

3.2 การจัดทำฐานข้อมูลการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย (Content Provider: CP) เป็นเครื่องมือหนึ่งในการจัดระบบข้อมูลการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์รายโครงการ ที่แสดงผลข้อมูลของแนวโน้มการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ในขั้นต่อไป ซึ่งจะช่วยให้การต่อยอดผลงานวิจัย และการขยายผลมีประสิทธิภาพ และตรงตามความต้องการมากยิ่งขึ้น ส่งเสริมให้เกิดการเชื่อมโยงงานในเชิงบูรณาการระหว่างฝ่าย และตอบโจทย์ ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ในลักษณะ Multi

Layer โดย ณ ปัจจุบันได้จัดทำข้อมูลไปแล้วจำนวน 941 โครงการ

3.3 การจัดกิจกรรมสื่อสารสังคม (Social Communication: SC) ในรูปแบบที่หลากหลาย และเชื่อมโยงความรู้จากงานวิจัยสู่หน่วยงานผู้ใช้ เพื่อให้ผลงานวิจัยได้ใช้ประโยชน์ในหลายระดับ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ ชุมชน ท้องถิ่น และผู้กำหนดนโยบาย เช่น การจัดสื่อรูปแบบใหม่ที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย การจัดประชุม นำเสนอผลงานวิจัยต่อสาธารณะ การจัดประกวดการสร้างสรรคสื่อรูปแบบใหม่ๆ เพื่อสื่อสารงานด้านวิทยาศาสตร์ให้ประชาชนทั่วไปรับรู้

4. การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยทั้งในระดับองค์กร และระดับประเทศ ได้บรรลุผลในหลายมิติ ได้แก่

4.1 การพัฒนาระบบติดตามประเมินผล (MIS) เพื่อการบริหารจัดการทุนวิจัยภายใน สกว. ให้เป็นระบบยิ่งขึ้น

4.2 การพัฒนาระบบงานทุนวิจัยของ (EPMS) ที่เชื่อมโยงสู่ฐานข้อมูลทุนวิจัยระดับประเทศ ซึ่งจะตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้งานวิจัย นักวิจัย และหน่วยงานให้ทุนยิ่งขึ้น

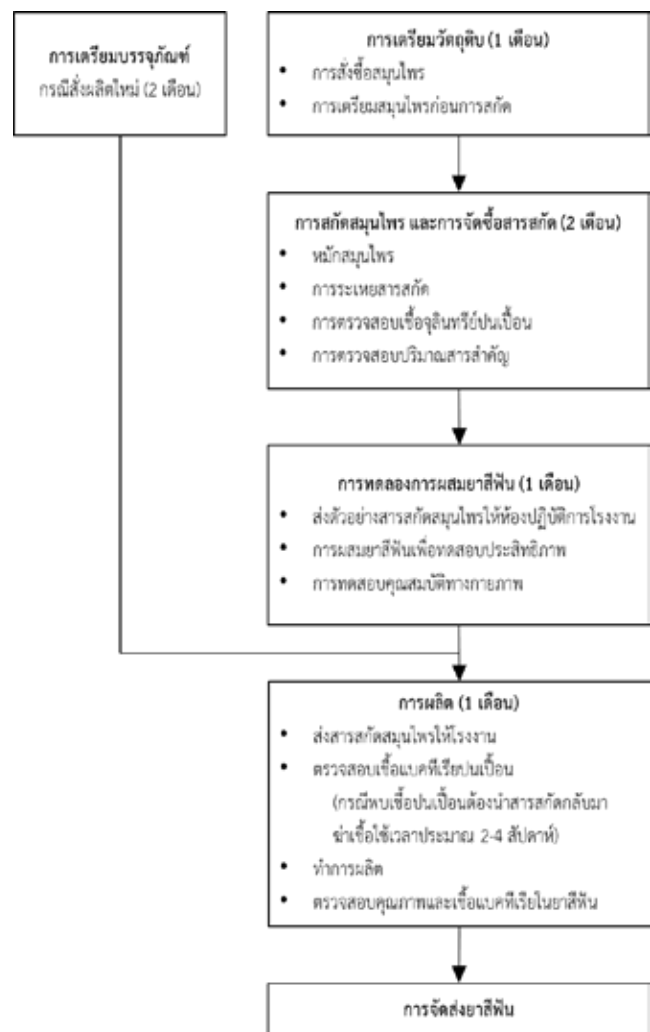
4.3 การพัฒนาระบบสืบค้นผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จ (E-Library) ณ ปัจจุบันสามารถสืบค้นผลงานวิจัยได้แล้วเสร็จ 8,995 โครงการ มีสมาชิกจากหลากหลายสาขาอาชีพทั้งนักวิชาการ นักวิจัย ครู นักศึกษา เกษตรกร ผู้ประกอบการ และบุคคลทั่วไป รวม 208,937 ราย ซึ่งสะท้อนว่างานวิจัย สกว. นอกจากจะมีคุณค่าทางวิชาการแล้ว ยังสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ในหลายสาขาอาชีพอีกด้วย โดยในปีที่ผ่านมา มีผู้สนใจดาวน์โหลดผลงานวิจัยรวม 361,610 ครั้ง

5. การขยายภาคีเครือข่ายการวิจัยในประเทศสู่นานาชาติ ผ่านโครงการเครือข่ายวิจัยนานาชาติ (International Research Network: IRN) ที่ทำหน้าที่เป็นหน่วยขับเคลื่อนการบริหารจัดการให้เกิดความร่วมมือ ณ ปัจจุบัน ได้เกิดเครือข่ายวิจัยนานาชาติแล้วจำนวน 8 เครือข่าย โดยมีนักวิจัยจาก 13 ประเทศเข้าร่วมในเครือข่าย และได้สร้างความร่วมมือกับองค์กรด้านการวิจัยนานาชาติจำนวนมาก อาทิ British Council, Royal Academy of Engineering, Medical Research Council ประเทศสหราชอาณาจักร Chinese Academy of Sciences (CAS), National Natural Science Foundation (NSFC) ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นต้น

6. การพัฒนาระบบทุนวิจัย และนักวิจัยเพื่อภาคอุตสาหกรรม (พวอ.) ซึ่ง สกว. ได้รับงบประมาณจัดสรรเพื่อสนับสนุนการผลิตนักวิจัยระดับปริญญาโท และระดับปริญญาเอก ที่รองรับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมในทุกๆระดับในปี 2556 เป็นปีแรก โดย ณ ปัจจุบัน สกว. ได้สนับสนุนทุนวิจัย และนักวิจัยร่วมกับภาคอุตสาหกรรมแล้วจำนวน 753 ทุน มีผลงานวิจัยที่ยื่นจดสิทธิบัตรแล้วจำนวน 4 เรื่อง และมีความร่วมมือ (MOU) กับองค์กรต่างๆ 8 องค์กร โดยเป็นผู้ประกอบการภาคเอกชน 7 แห่ง และสถาบันอุดมศึกษา 1 แห่ง

ซึ่งจากข้อมูลข้างต้นผู้เขียนได้เริ่มจากงานที่ปรึกษาทางโครงการ การจัดทำแผนธุรกิจยาตีพันสมุนไพรรักษาผู้ป่วยเบาหวาน โดยงานเริ่มต้นจากสินค้า และผลิตภัณฑ์จากงานวิจัยของบริษัท คุณค่าป่าไทย จำกัด ที่จะนำงานวิจัยออกสู่ตลาด ด้วยการทำธุรกิจจากยาตีพันสมุนไพรรักษาผู้ป่วยเบาหวาน โดยมีลักษณะเป็นยาตีพันประเภทเจลลี่เหลืองอำพัน มีรสชาติฝาดอันเกิดจากรสธรรมชาติของสารสกัดสมุนไพรรักษาผู้ป่วยเบาหวาน ที่ได้มีการปรุงแต่งรสชาติให้มีความละมุนโดยลดความฝาดหรือความเฝื่อนลง เพื่อสะดวกแก่ผู้บริโภคสามารถรับประทานได้เป็นประจำ โดยมีระยะเวลาการทำงานประมาณ 6 เดือน (ตามรูปแบบงานประกอบ) ซึ่งเป็นการทำงานที่ได้ประโยชน์ทั้งผู้สนใจธุรกิจ และทีมที่ปรึกษา ตลอดจนนักวิจัยที่ทำการศึกษานำผลงานคุณค่าผลไม้ไทยหลัก คือ เปลือกมังคุดที่พบว่ามีส่วนช่วยหยุดยั้งเลือดออกตามไรฟัน มาช่วยผู้ป่วยเบาหวานที่ต้องดูแลสุขภาพอย่างใกล้ชิด ทีมงานที่ปรึกษาจะต้องประยุกต์ความรู้ทางด้าน

กระบวนการผลิตยาตีพันสมุนไพรรักษาผู้ป่วยเบาหวาน



บริหารธุรกิจในหลายๆ ด้าน ทั้งวิชาการผลิต การบริหารการจัดการ การบัญชีการเงิน การตลาด ฯลฯ มาใช้ให้ได้จริงในธุรกิจ ที่มีที่ปรึกษาจึงต้องประชุมหารือทั้งศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าว มาอธิบายให้ผู้ที่จะนำไปใช้ในธุรกิจเข้าใจ เริ่มจากต่อยอดงานวิจัยมาทำธุรกิจจากการอธิบายการตลาดผ่าน **SWOT Analysis** ให้ผู้ทำธุรกิจเห็น เริ่มตั้งแต่ **Strong** ข้อดี จุดแข็งของผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าเฉพาะกลุ่มลูกค้า (กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์) ที่ชัดเจน **Weakness** ข้อที่ยังมีปัญหาหรืออุปสรรค (กลยุทธ์ด้านช่องทางจัดจำหน่าย) ที่ผู้ประกอบการใหม่ยังขาดความ

ชำนาญ **Opportunity** โอกาสธุรกิจสามารถอยู่ได้ (กลยุทธ์ด้านราคา และการบัญชี โครงสร้างต้นทุนการผลิต และปริมาณการผลิตผ่านกรณีวิเคราะห์ทางการเงิน) และ **Threat** อุปสรรค (กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการตลาด) ที่ผู้ดำเนินการจะเข้ามาดำเนินธุรกิจ ยาสีฟันชนิดใหม่ (ฉบับหน้าพบกันในรายละเอียดกลยุทธ์ในแต่ละ **SWOT Analysis** และงานที่ปรึกษา การลงทุนในธุรกิจกล้วย)

ระยะเวลา	กิจกรรม	ผลลัพธ์
1.5 เดือน	<ul style="list-style-type: none"> การสัมภาษณ์ผู้ประกอบการ นักวิจัย และผู้เกี่ยวข้อง การสำรวจสถานประกอบการ การสำรวจเอกสาร การสำรวจข้อมูลตลาดยาสีฟันและยาสีฟันสมุนไพร การวิเคราะห์ต้นทุนการผลิตและการจำหน่ายสินค้า 	<ul style="list-style-type: none"> รับทราบเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของผู้ประกอบการ รวมถึงประเมินความพร้อมในการผลิตและจำหน่ายในด้านต่างๆ ข้อมูลตลาดยาสีฟันและยาสีฟันสมุนไพร และข้อมูลตลาดของคู่แข่งชั้น ข้อมูลตลาดยาสีฟันและยาสีฟันสมุนไพร ที่มีจำหน่ายในประเทศไทย ประมาณการต้นทุนการผลิตและการจำหน่ายสินค้าในระดับอุตสาหกรรมเบื้องต้น
4.5 เดือน	<ul style="list-style-type: none"> การวิเคราะห์ข้อมูลตลาดและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ การจัดทำแผนการตลาด การจัดทำแผนการผลิต การจัดทำแผนการบริหารจัดการ การจัดทำแผนการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> กลยุทธ์และรูปแบบธุรกิจที่เหมาะสมสำหรับยาสีฟันสมุนไพรเพื่อผู้ป่วยเบาหวาน แผนการตลาดเบื้องต้น แผนการผลิตเบื้องต้น แผนการบริหารจัดการเบื้องต้น แผนการเงินเบื้องต้น
6 เดือน	<ul style="list-style-type: none"> การจัดทำแผนธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> แผนธุรกิจฉบับสมบูรณ์

เปิดรับสมัครแล้ว

ป.โท

ภาคการศึกษาที่ 1 ปีการศึกษา 2559

มีโอกาสได้รับ
ทุนการศึกษา **ฟรี**
100%
ตลอดหลักสูตร
หรือลดค่าหน่วยกิต
50%

หลักสูตร วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (M.Eng.)

- สาขาเทคโนโลยีวิศวกรรม (MET)

หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (M.B.A.)

- สาขาการจัดการอุตสาหกรรม (MIM)
- สาขาการจัดการวิสาหกิจสำหรับผู้บริหาร (EEM)
- สาขาบริหารธุรกิจญี่ปุ่น (MBJ)

หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (M.Sc.)

- สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ (MIT)



สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
Thai-Nichi Institute of Technology
泰日工業大学

สำนักงานคิด ผลิตภัณฑ์นวัตกรรม สำนักงานประติมากรรม สำนักงานบริหาร

สอบถามเพิ่มเติม โทร. 02 763 2600 ต่อ 2403

1771/1 ถ.พัฒนาการ ระหว่ง ซ.พัฒนาการ 37-39 แขวงสวนหลวง

เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 www.tni.ac.th ThaiNichi