

# แค่นี้ 5ส ก็ไม่ล่มแล้ว

คำอธิบาย  
พิเศษ

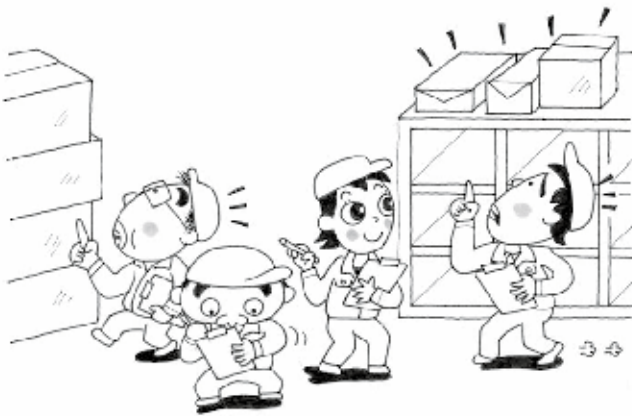
2

เพื่อให้ทำซ้ำ ๆ ได้

ต่อ จากฉบับที่แล้ว

## ● สร้างระบบเพื่อการทำซ้ำอย่างต่อเนื่อง ลาดตระเวนที่ทำงาน

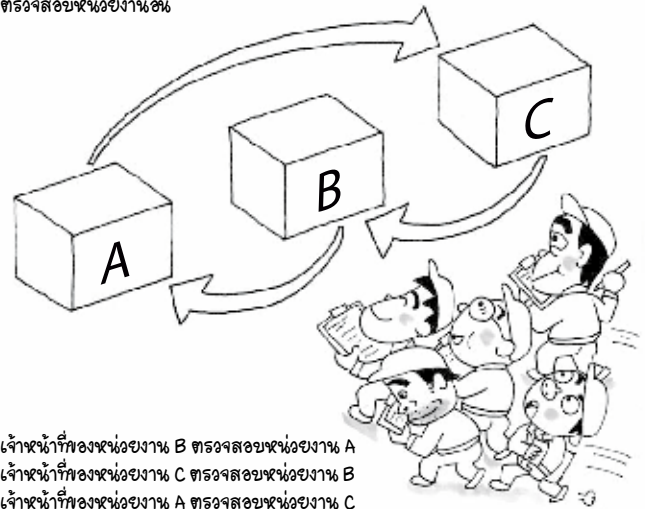
ดำเนินการลาดตระเวนที่ทำงานอย่าง 5ส ซ้ำๆ หรือไม่เป็นประจำ



จัดกลุ่มละ 4-5 คน ตรวจสอบสภาพ สะดวก สะอาด ของที่ทำงาน

## การตรวจสอบซึ่งกันและกัน

เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานอื่นทำการตรวจสอบหน่วยงานของตน และเขาก็ทำการตรวจสอบหน่วยงานอื่น



เจ้าหน้าที่ของหน่วยงาน B ตรวจสอบหน่วยงาน A  
เจ้าหน้าที่ของหน่วยงาน C ตรวจสอบหน่วยงาน B  
เจ้าหน้าที่ของหน่วยงาน A ตรวจสอบหน่วยงาน C

นอกจากนี้ยังมี **กฎการสะสาง** คือ ทิ้งของที่ไม่ต้องการเป็นประจำ เป็นต้น ด้วยการสร้างกฎจึงสามารถรักษา **ประสิทธิผลของ 3ส** ได้ และเพราะปฏิบัติตาม **กฎ** ทำให้สามารถ **ทำ 3ส ซ้ำ ๆ** ได้

แต่ในความเป็นจริง การปฏิบัติตามกฎนั้นยากทีเดียว ทำอย่างไรจึงจะสามารถปฏิบัติตามกฎได้

## ③ สร้างระบบเพื่อให้ปฏิบัติตามกฎ

สร้างระบบตรวจสอบว่าปฏิบัติตามกฎหรือไม่ มีการทำซ้ำหรือไม่ เช่น **การลาดตระเวนที่ทำงาน** เป็นต้น ระหว่างการลาดตระเวน ถ้าพบหน่วยงานที่ไม่ทำซ้ำ ต้องแนะนำเพื่อให้กลับมาทำซ้ำอีกครั้ง

ในบริษัทที่ทำ **กิจกรรม 5ส** จะสร้าง **ระบบ** เพื่อตรวจสอบสิ่งเหล่านี้

นอกจากนี้ยังมีวิธีตรวจสอบแบบ **ตรวจสอบซึ่งกันและกัน** โดยให้เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานอื่นทำการตรวจสอบหน่วยงานของตน และตนก็ทำการตรวจสอบหน่วยงานอื่น แล้วให้ **บุคคลภายนอก** ค้นหาจุดที่ **การทำซ้ำ** หยุดชะงัก หรือเริ่มติดขัด ข้อดีคือ แม้ไม่สร้างระบบหน่วยลาดตระเวนขึ้น ก็ยังสามารถดำเนินการได้ง่าย

**การลาดตระเวนที่ทำงาน** และ **การตรวจสอบซึ่งกันและกัน** ไม่ใช่เพียงเพื่อค้นหาจุดบกพร่องเท่านั้น แต่ยังเพื่อให้ไม่ลุ่มซุ่มในจุดที่ดีอีกทั้งเมื่อที่ทำงานอื่นพบจุดที่ดีก็สามารถเลียนแบบนำไปใช้ได้ สิ่งเหล่านี้ทำให้สามารถ **ทำซ้ำ** ได้ต่อเนื่องมากขึ้น

◆ ตัวอย่างพิเศษ/กิจกรรมส่งเสริม 5ส ของบริษัท Asahi Roentgen Industry จำกัด

ทำซ้ำด้วยอัน

การลาดตระเวน

การประชุม



■ ไคเซ็น 5ส ต้องรายงานต่อคณะกรรมการและส่งข้อเสนอแนะไคเซ็น

ที่บริษัทได้ทำ **กิจกรรมเพื่อความปลอดภัย** มานานแล้ว ตั้งแต่ประมาณ 10 ปีก่อนได้เริ่มทำ **กิจกรรมส่งเสริม 5ส** และ **กิจกรรมเสนอแนะไคเซ็น** เพิ่มจากกิจกรรมเพื่อความปลอดภัย ทั้ง 3 กิจกรรมต้องแต่งตั้งคณะกรรมการและดำเนินกิจกรรมแยกกัน

ถ้าทำไคเซ็น 5ส เช่น **ไคเซ็นเพื่อให้ง่ายในการค้นหา** **ไคเซ็นเพื่อให้ง่ายในการเก็บคืนที่เดิม** ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ 5ส ในขณะเดียวกันก็ต้องเขียนแบบฟอร์มส่งคณะกรรมการข้อเสนอแนะไคเซ็นด้วย

**ไคเซ็น** ไคเซ็นเพื่อให้ง่ายในการเก็บคืนที่เดิม

**ท้วงไคเซ็น** ลำดับในการจัดเรียงแฟ้ม ชั้นเปลี่ยนเป็นประจำ ทำให้เสียเวลาในการค้นหาแฟ้มที่จำเป็น

**จริงไคเซ็น** กำหนดลำดับในการจัดเรียงแฟ้ม แล้วติดสติ๊กเกอร์ A B C ไว้ที่ชั้นแฟ้มตามลำดับ ติดสติ๊กเกอร์ A บนชั้นที่วางแฟ้ม A แฟ้ม A ต้องนำมาเก็บที่ชั้น A เสมอ ทำให้ง่ายจนได้ง่าย นำมาคืนได้ง่าย

**ไคเซ็น** ไคเซ็นเพื่อให้ง่ายในการค้นหาและเก็บคืนที่เดิม

**ท้วงไคเซ็น** ที่กล่องใส่วัสดุจะแสดงเพียงชื่อและหมายเลข ของวัสดุเท่านั้น ทำให้จำใจได้ยากว่ามีอะไรอยู่ในกล่องและวัสดุที่นำออกมาจากกล่องแล้วก็ไม่รู้ว่าจะใส่ในกล่องไหนดี

**จริงไคเซ็น** ติดรูปถ่ายของวัสดุที่เก็บไว้ ทำให้เข้าใจได้ทันทีว่ามีอะไรอยู่ในกล่อง วัสดุที่นำออกมาจากกล่องก็สามารถรู้ทันทีว่าควรใส่กล่องไหน

**ไคเซ็น** ไคเซ็นเพื่อให้ง่ายในการเก็บคืนที่เดิม

**ท้วงไคเซ็น** กำแพงที่วางเครื่องมือแล้ว แต่เนื่องจากรูปร่างที่คล้ายกัน ทำให้เวลาหาเครื่องมือที่สำคัญต้องเสียเวลามาก

**จริงไคเซ็น 1** แฉวง เครื่องมือ ใช้ที่ผนังกระดาน อดค่าใช้จ่ายของเครื่องมือใช้ที่ผนังกระดาน ทำให้สามารถหาเครื่องมือที่สำคัญพบได้ทันที หอณนำมาเก็บก็สามารถรู้ทันทีว่าควรเก็บที่ไหน

**จริงไคเซ็น 2** ทำป้ายชื่อ ติดที่ผนังกระดานเครื่องมือ เมื่อขิมเครื่องมือต้องนำป้ายชื่อของตนเองแฉวงไว้ที่ แฉวงป้ายชื่อ ทำให้ผู้ใดใครเป็นคณขิมเครื่องมือได้ทันที

บริษัท Asahi Roentgen Industry จำกัด  
 เริ่มกิจการเมื่อ พ.ศ.2499  
 พ.ศ.2500 ร่วมมือกับบริษัท Sijitwadzu Corporation จำกัด ในการจำหน่ายเครื่องมือถ่ายภาพรังสีสำหรับทันตกรรม  
 พ.ศ.2512 ผลิตเครื่องมือถ่ายภาพรังสีสำหรับทันตกรรมและขยายโรงงาน  
 พลังงานใหม่ ผลิตและจำหน่ายเครื่องมือทันตกรรมและใช้ในสาขาอื่น ๆ นอกเหนือจากสาขาทันตกรรม

ที่มา: นิตยสาร Creative & Idea KAIZEN ฉบับที่ 52 มกราคม พ.ศ.2554