

# เพราะพันธุคุณ...

ฉวี บุญประกอบ  
ผู้เชี่ยวชาญอุตสาหกรรมอวกาศ ส.ส.

## สร้างคนมีวินัย

**ฉบับ** ที่แล้วได้พูดถึง เรื่อง “เพราะพันธุคุณ ...สร้างนวัตกรรม” มาฉบับนี้มีความจำเป็น เป็นอย่างยิ่งที่ต้องพูดถึงเรื่อง วินัย เพราะฐานหลักที่สำคัญ นำไปสู่ให้คนสามารถสร้างนวัตกรรมได้ และก่อเกิดความยั่งยืน นั่นก็คือ วินัย

จากหนังสือ “วินัยเรื่องใหญ่กว่าที่คิด” ของพระพรหมคุณาภรณ์ (ป.อ.ปยุตโต) ปัจจุบันได้รับพระราชทานสมณศักดิ์ เป็นสมเด็จพระพุทธโฆษาจารย์ ได้พูดถึงวินัย โดยให้ความหมายเชิงบวกไว้ว่า

*“การจัดสรรโอกาสให้ชีวิต และสั่งคมดำเนินไปโดยสะดวก คล่องตัว และได้ผลอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นโอกาสในการพัฒนา มนุษย์ด้วย”* ฉะนั้น...

การจัดระเบียบ ระบบ เราก็เรียกว่า วินัย

ตัวระเบียบหรือตัวระบบนั้นก็เรียกว่า วินัย

การฝึกคนให้ตั้งอยู่ในระบบระเบียบก็เรียกว่า วินัย เช่นเดียวกัน

ส่วนความหมายในทางธรรม หนังสืออีกเล่มหนึ่งของพระพรหมคุณาภรณ์ (ป.อ.ปยุตโต) ที่มีชื่อว่า “คู่มือชีวิต” ได้มีการกล่าวถึงวินัยในทางธรรมหรือภาษาพระแปลว่า การนำไปให้พิเศษ หมายความว่า ชีวิตมนุษย์เราจะดี จะวิเศษ จะประเสริฐได้ด้วยการนำไปให้ถูกทาง

สำหรับอีกท่านหนึ่ง ไม่กล่าวถึงไม่ได้โดยเด็ดขาด เป็นตัวอย่างที่ดีของการมีวินัย ยกที่จะหาผู้ใดเปรียบได้ในชีวิตของผมนี่ ในหลวงรัชกาลที่ 9 ท่านทรงมีพระราชดำรัสเกี่ยวกับวินัย ขอยกตัวอย่างใน 3 โอกาสดังนี้

### โอกาสที่ 1

คนที่ระเบียบวินัยนั้นเป็นผู้ที่เข้มแข็ง เป็นผู้หวังดีต่อตัวเอง เป็นผู้ที่มีความสำเร็จในอนาคต อันนี้เป็นระเบียบอย่างหนึ่ง เป็นวินัยอย่างหนึ่งคือ ว่าถ้าคนใดระเบียบวินัยในร่างกาย คือหมายถึงการปฏิบัติของตัวในกิจกรรมายาท ทำให้ไม่มีอุปสรรคต่อการ ขวนขวายหา จะหาความรู้ก็ได้ หาอะไรก็มีความสำเร็จ คือหาสิ่งที่ตัว

กำลังมุ่งที่จะปฏิบัติ การปฏิบัติด้วยความมีระเบียบ มีวินัย การปฏิบัติ นั้นสำเร็จ อันนี้เป็นระเบียบวินัยชนิดหนึ่ง ระเบียบวินัยอีกชนิดที่กล่าว เมื่อตอนต้น ก็คือระเบียบในใจ ในใจนั้นก็คือการกระทำอะไร เราต้องคิด เมื่อมีระเบียบในความคิด คือมีเหตุผล สิ่งใดที่คิดก็คิดออก สมมติว่าเราคิดเรื่องหนึ่ง แล้วก็ไปคิดถึงอีกเรื่องหนึ่งที่ไม่เกี่ยวข้อง แล้วไปคิดถึงเรื่องที่สาม เรื่องที่สี่ เรื่องที่สามสี่เรื่องนี้ก็ไม่มีความสำเร็จแน่นอน เพราะว่าจะฟุ้งซ่าน ฉะนั้นต้องมีระเบียบในความคิด ที่เรียกว่าระเบียบในใจหรือวินัยในความคิด

### โอกาสที่ 2

วินัย แท้จริงมีอยู่สองอย่าง อย่างหนึ่งคือวินัยตามที่ทราบกัน และถือกัน อันได้แก่ข้อปฏิบัติที่บัญญัติไว้เป็นกฎหมายหรือระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ให้ถือปฏิบัติ อีกอย่างหนึ่งคือวินัยในตนเองที่แต่ละคน จะต้องบัญญัติขึ้นสำหรับควบคุมบังคับให้มีความจริงจัง และให้ประพฤติปฏิบัติตามความจริงใจนั้นอย่างมั่นคง มีลักษณะเป็นสังจากริษฐานหรือการตั้งสัตย์สัญญาให้แก่ตัว วินัยอย่างนี้ จัดเป็นตัววินัยแท้ เพราะให้ผลจริงและแน่นอนยิ่งกว่าวินัยที่เป็นบทบัญญัติ ทั้งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะเกื้อกูลให้การถือการใช้วินัยที่เป็นบทบัญญัตินั้นได้ผลเที่ยงตรง ถูกต้อง สมบูรณ์เต็มเปี่ยมตามเจตนารมณ์ สำคัญที่วินัยในตนเองนี้จะต้อง บังเกิดขึ้นจากการที่ได้ยั้งคิดแล้ว ได้ใช้สติปัญญา ความเฉลียวฉลาด พิจารณาไตร่ตรองอย่างละเอียดรอบคอบ แล้ว จนเห็นประจักษ์ในเหตุในผลที่แน่แท้ และเมื่อเป็นวินัยที่กั้นกรองขึ้นจากสติปัญญาความฉลาดรอบคอบ ก็ย่อมจะทำให้รู้จัก ผิดชอบชั่วดี ทรงความศักดิ์สิทธิ์ คุ่มครองป้องกันผู้ปฏิบัติให้พ้นจากภัยอันตราย และเหตุแห่งความเสื่อมเสียทั้งปวงได้ ทั้งทางกายทางใจ พาให้เจริญรุ่งเรือง พร้อมด้วยศักดิ์ศรี เกียรติ อำนาจทุกประการ

### โอกาสที่ 3

วินัยนั้น เมื่อนำมาฝึกหัดปฏิบัติจะเป็นดังข้อบังคับที่ควบคุมบุคคลให้ประพฤติปฏิบัติเป็นระเบียบ จึงอาจทำให้เกิดความอึดอัดลำบากใจ เพราะต้องฝืนกระทำ แต่เมื่อปฏิบัติไปให้ชินจนรู้สึกว่าเป็น

ไปโดยอัตโนมัติแล้ว ก็จะสำเร็จผล ทำให้เป็นคนมีระเบียบ และเป็นระเบียบ คือ คิดก็เป็นระเบียบ ทำก็เป็นระเบียบ ตามลำดับขั้นตอน ตามกาลเทศะ ตามความเหมาะสมพอควร หายสับสน หายลังเล และหายขัดแย้ง ทั้งในความคิด ทั้งในการทำงาน สามารถนำวิชาความรู้ และความชำนาญต่างๆ ประการไปใช้ได้อย่างถูกต้อง คล่องแคล่ว สำเร็จผลเต็มเม็ดเต็มหน่วย ช่วยให้เกิดประโยชน์สมบุญคุณ บริบูรณ์ตามจุดหมาย ทั้งจะเกื้อกูลรักษาผู้มีวินัยให้เจริญสวัสดิ์ทุกเมื่อ

### วิธีการสร้างวินัย

วิธีการสร้างวินัยที่ดี ก็คือการสร้างความเคยชินที่สร้างสรรค์ ดังนั้น อยู่ที่ตอนเริ่มต้น ถ้าเริ่มต้นที่พฤติกรรมไม่ดี และทำสิ่งนั้นจนเคยชิน ก็จะเป็นสิ่งที่ไม่สร้างสรรค์ เสียโอกาส มันก็จะไม่เกิดผลในการพัฒนา เช่น ไม่ค่อยตรงเวลา มาสาย และทำสิ่งนี้ไปจนเคยชิน พอเกิดความเคยชินก็แก้ไขยากแล้ว ดังนั้นการสร้างวินัย ที่เป็นวินัยสร้างสรรค์ สามารถสร้างโอกาสที่ดีได้ต้องพิจารณา 3 ด้านด้วยกัน


1. ด้านปัญญา มีความรู้ความเข้าใจเหตุและผล มองเห็นคุณค่า เห็นประโยชน์ของการทำพฤติกรรมนั้นๆ
  2. ด้านจิตใจ มีความสุขหรือความพึงพอใจในการทำกิจกรรมนั้น วินัยที่ดีจะยั่งยืนได้ด้วยทำแล้วเกิดความสุข ความพึงพอใจเกิดขึ้น
  3. ด้านพฤติกรรม ทำพฤติกรรมดีๆ ต่างๆ เหล่านี้ จนเกิดความเคยชิน
- ทั้ง 3 ด้านก็คือ การพัฒนาคนที่ต้องพัฒนาด้านความรู้ ทักษะ และทัศนคติ (Head Hand Heart) อีกประเด็นหนึ่งของการสร้างวินัย นั่นก็คือการใช้วิธีการเสริมแรง

การเสริมแรงทางบวก (Positive Reinforcement) ในการปรับ

พฤติกรรมนั้น เป็นการให้ ตัวเสริมแรงที่ทำให้ผู้มีพฤติกรรมที่ดี มีความพึงพอใจ ซึ่งจะทำให้พฤติกรรมที่ถูกเสริมเรานั้นคงอยู่ หรือเกิดบ่อยขึ้นอย่างต่อเนื่อง เช่น ให้การเสริมแรงทันทีที่พฤติกรรมที่พึงประสงค์เกิดขึ้น ด้วยของรางวัลเล็กๆ น้อยๆ การประกาศยกย่องความดี คำชมเชย เป็นต้น

เมื่อมีบวกก็ต้องมีลบ เป็นการเสริมแรงทางลบ (Negative Reinforcement) เป็นการให้สิ่งที่ไม่ดีที่บุคคลแสดงออกถึงพฤติกรรมนั้น เกิดความไม่พึงพอใจในสิ่งที่ได้รับ เพื่อจะหยุดหรือหลีกเลี่ยงในพฤติกรรมเหล่านั้น เช่น บางบริษัทฯ ถ้าพนักงานขับรถมอเตอร์ไซด์โดยไม่สวมหมวกกันน็อคมาทำงาน จะไม่ยอมให้เข้าทำงานโดยเด็ดขาดหรือการมาทำงานสาย ก็จะไม่มีโอกาสได้รับโบนัสพิเศษ เป็นต้น

วินัยจึงมีได้หมายถึง ระเบียบ กฎเกณฑ์ข้อบังคับสำหรับควบคุมความประพฤติแต่เพียงอย่างเดียว ถ้าดูความหมายจากพระพรหม คุณากรณ์ (ป.อ.ปยุตโต) และพระราชดำรัสของในหลวงรัชกาลที่ 9 อย่างประณีตบรรจง จะเห็นว่าวินัยเป็นเครื่องมือพื้นฐานของการพัฒนาคน การพัฒนาสิ่งของในแบบนวัตกรรมได้ ก็ต้องพัฒนาคน การจะพัฒนาคน ก็ต้องเพาะพันธุ์คน สร้างคนมีวินัย

แบบอย่างมีให้เห็นแล้ว เดินตามรอยแล้วลงมือปฏิบัติ ในหลวงรัชกาลที่ 9 เป็นผู้มีวินัยที่เยี่ยมยอดมากที่สุดจนให้เห็นได้จริง และสามารถ คิดค้น ประดิษฐ์ สิ่งต่างๆ มากมายที่เป็นนวัตกรรมอันเป็นที่ยอมรับในระดับโลก 



## โปรแกรมอบรมและสัมมนาฝ่ายการศึกษาและฝึกอบรม

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
กลุ่มวิชาการจัดการและบริหารงานบุคคล (A)					
A16MP095S	การวิเคราะห์งาน จิตวิทยาสั่งงาน และการติดตามงาน	16 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16NB110S	เก่งคน เก่งงาน เก่งคิด สูการเป็นหัวหน้างานชั้นเลิศ (ภาคปฏิบัติ)	16 มีนาคม 2560	1	4,000	4,600
A16LM272P	หัวหน้างานคิดบวก เพื่อการทำงานเชิงรุก	16 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16LM273P	สื่อสารอย่างไรให้ชนะใจผู้อื่น	16 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16LM174P	ข้อตกลงในการส่งมอบสินค้าและการเงินที่ต้องใช้บริหารจัดการซื้อ-ขาย สินค้าระหว่างประเทศ	16-17 มีนาคม 2560	2	6,000	7,000
A16LM214P	จิตวิทยาเพื่อความสำเร็จในการทำงาน	16-17 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
A16KB111D	Plant Director : Session V 3T Model of Management	17 มีนาคม 2560	1	7,000	8,000
A16LM130P	10 ก้าวสู่หัวหน้างาน	17 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16LM274P	การคิดเชิงวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจและแก้ปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ	17 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16LM275P	เตรียมพร้อมสู่การเป็นหัวหน้างาน	21 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16LM277P	การทำงานเป็นทีมที่มีประสิทธิภาพ	21 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16NB111S	Kaizen Startup : พัฒนาคำคิด ปรับปรุงงานอย่างสร้างสรรค์ พัฒนางค์กรสู่ความยั่งยืน	21-22 มีนาคม 2560	2	5,000	6,000
A16KB134D	การบริหารงานและบริหารคนสำหรับผู้จัดการฝ่าย : Workshop และกรณีศึกษา	21-22 มีนาคม 2560	2	6,000	7,000
A16LM276P	การเป็นวิทยากรในโรงงานและองค์กร	21-22 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
A16MP096S	การบริหารงานบุคคลสำหรับหัวหน้างาน	22 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16LM278P	การสร้างแรงจูงใจและจิตสำนึกในการทำงาน ด้วยวิธีการ 7Q	22 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16LM279P	การขายทางโทรศัพท์ด้วยกลยุทธ์ 2 ขา-In Bound, Out Bound	22 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16NB112S	สนุก สุดเพลิน กับการปรับปรุงงานในสำนักงาน	23 มีนาคม 2560	1	3,500	4,200
A16LM195P	การวินิจฉัย ตัดสินใจ สั่งการ เพื่อการแก้ไขปัญหา	23 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16LM281P	เจาะจาดร่องทางธุรกิจอย่างมีชั้นเชิง	23 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16LM282P	การบริหารงานเอกสาร	23 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16LM280P	เทคนิคการเจาะจาดร่องในงานจัดซื้อให้ประสบความสำเร็จ	23-24 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
A16LM092P	ลูกน้องที่หัวหน้าต้องการและองค์กรยอมรับ	24 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16KB112D	Plant Director : Session VI Smart Logistics & World Class Business	24 มีนาคม 2560	1	7,000	8,000
A16NK133D	บุคลิกสร้างความสำเร็จ	24 มีนาคม 2560	1	3,000	3,600
A16LM283P	บริหารความเสี่ยงทางการเงินระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย	24 มีนาคม 2560	1	3,200	3,900
A16KB135D	คอร์สตัว 8 : 4 : 4 ศิลปะการทำงานแห่งความสำเร็จ	24-25 มีนาคม 2560	2	6,600	7,600
A16LM284P	Presentation Skill	24-25 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
A16LM187P	จุดประกาย...ระบบงานธุรการสำนักงาน...ให้ก้าวไกล ท้นคน ท้นงาน ท้นเวลา	28 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16LM285P	เพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนด้วย KAIZEN	28 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16LM223P	การจัดทำและบริหารโครงสร้างเงินเดือน	28-29 มีนาคม 2560	2	5,900	6,400
A16NT136D	ยกระดับความประทับใจอย่างเหนือชั้น ด้วยงานบริการชั้นเลิศ	29 มีนาคม 2560	1	3,500	4,200

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
A16LM286P	เทคนิคการเป็นผู้บังคับบัญชา	29 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16LM287P	การสร้างแบรนด์เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เข้มแข็ง	29 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16MP066S	กลยุทธ์การบริหารลูกค้าอย่างเหนือระดับ	30 มีนาคม 2560	1	3,500	4,000
A16LM290P	กลยุทธ์การดำเนินงานและแนะนำงาน	30 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A16NB127D	พัฒนาองค์กรให้ยั่งยืนด้วยพลัง 5 ธาตุ	30-31 มีนาคม 2560	2	6,500	7,500
A16LM289P	การประเมินผลและติดตามผลการฝึกอบรม (ภาคปฏิบัติ)	31 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
A16LM288P	การประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ	31 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
A17LM001P	จัดซื้ออย่างไรให้มีประสิทธิภาพ	4-5 เมษายน 2560	2	5,100	5,600
A17LM002P	การพัฒนาทักษะ "การคิด" เพื่อการแก้ปัญหาสำหรับหัวหน้างาน (ด้วยกรณีศึกษา)	4 เมษายน 2560	1	2,600	3,100
A17LM003P	กลยุทธ์การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าด้วย CRM เพื่อเพิ่มยอดขาย และรักษาความสัมพันธ์	5 เมษายน 2560	1	2,600	3,100
<b>กลุ่มวิชาคอมพิวเตอร์ประยุกต์และการผลิตอัตโนมัติ (C)</b>					
C16MP045P	เทคนิคและการประยุกต์ใช้ Excel ระดับ 2	16-17 มีนาคม 2560	2	5,500	6,000
C16NB007S	เก่ง Presentation ขึ้นเวที ใน 1 วัน	17 มีนาคม 2560	1	4,000	4,600
C16NB018D	การสร้าง Infographic Presentation Design อย่างมืออาชีพ	20-21 มีนาคม 2560	2	3,800	4,400
C16NK022D	นักออกแบบสื่อนำเสนองานเชิงสร้างสรรค์	28 มีนาคม 2560	1	3,000	3,600
C16NT019D	การวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรวดเร็วแบบมืออาชีพด้วย Pivot Table ใน Excel	30 มีนาคม 2560	1	3,000	3,600
C16NT020D	แมชชีนวิชั่น สำหรับการตรวจสอบชิ้นงานแบบอัตโนมัติ	31 มีนาคม 2560	1	6,000	7,000
<b>กลุ่มวิชาความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (E)</b>					
E16KA028E	ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบการจัดการมลพิษทางอุตสาหกรรม	16-17 มีนาคม 2560	2	4,200	4,800
E16MP005S	ผู้ควบคุมประจําหม้อน้ำและหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อความร้อน	20-25 มีนาคม 2560	6	6,000	6,700
E16KA027E	ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำ	27-31 มีนาคม 2560	5	8,500	9,800
E16KL042P	ผู้ควบคุมการเก็บรักษาวัตถุอันตราย	28 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
E16NR049P	Water Treatment and and Water Management for Industry	28 มีนาคม 2560	1	3,000	3,500
E16NT026E	ผู้ควบคุมก๊าซ สำหรับโรงงานใช้งาน หรือเก็บก๊าซ (ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ไนโตรเจน ออกซิเจน อะเซทิลีน อาร์กอน ฮีเลียม ไฮโดรเจน)	29-31 มีนาคม 2560	3	5,000	5,000
E16KA023D	แนวทางการปฏิบัติและการฝึกอบรมการปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า ตามกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า พ.ศ.๒๕๕๘	31 มีนาคม 2560	1	3,000	3,600
<b>กลุ่มวิชาเทคโนโลยีเครื่องมือวัดและการสอบเทียบ (I)</b>					
I16KL109P	ISO / IEC 17025 : Internal Audit	18-19 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
I16KL110P	การประมาณค่าความไม่แน่นอนในการวัด	18-19 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
I16KL111P	ระบบควบคุมเครื่องมือวัดตามข้อกำหนด ISO 9001	24-25 มีนาคม 2560	2	4,900	5,400
I16KL112P	การสอบเทียบไมโครมิเตอร์และเวอร์เนียร์ด้วยเกจบล็อก	25-26 มีนาคม 2560	2	5,400	6,000
I16KL113P	การสอบเทียบมาตรฐานเครื่องมือวัดและทดสอบทางอุตสาหกรรม (ทฤษฎีและปฏิบัติ)	28-29 มีนาคม 2560	2	5,400	6,000
I16KL114P	เทคนิคมาตรวิทยาต้องรู้ สำหรับการวัดและสอบเทียบในอุตสาหกรรม	30-31 มีนาคม 2560	2	4,900	5,400

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
<b>กลุ่มวิชาการบริหารการผลิต (M)</b>					
M16NR109P	การวางแผนและควบคุมการผลิต (สำหรับผู้บริหาร)	16 มีนาคม 2560	1	3,100	3,600
M16NR110P	การปรับปรุงงานกระบวนการด้วยระบบบริหารเครื่องมือและอุปกรณ์ Jig and Fixture	17 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
M16NR111P	เทคนิคลดต้นทุนการผลิตด้วยระบบปรับปรุงสายธารแห่งคุณค่า : VSM	21-22 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
M16NR112P	การกำหนดตารางผลิตและควบคุม สำหรับผลิตตามสั่งและผลิตเพื่อสต็อก	21-22 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
M16NR113P	การตัดสินใจโครงการด้วยเศรษฐศาสตร์วิศวกรรม	22-23 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
M16NR114P	บัญชีคุมพัสดุคงคลัง และการตรวจนับสินค้าคงคลัง	23 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
M16KB016D	Demand Driven MRP - DDMRP สำหรับผู้บริหารและนักวางแผนการผลิตมืออาชีพ	28 มีนาคม 2560	1	5,000	5,800
M17NB001D	เจาะลึก Demand Driven MRP	3 เมษายน 2560	3	14,000	17,000
M17PT001P	การคำนวณหาเวลามาตรฐานและการลดเวลาการทำงานด้วยเทคนิค Time Study	4 เมษายน 2560	1	3,000	3,500
M17PT003P	Warehouse Management	4 เมษายน 2560	1	2,600	3,100
M17NB003D	การวางแผนการขายและการปฏิบัติการ (Sales & Operation Planning : S&OP) ฉบับไปใช้ได้จริง	4 เมษายน 2560	1	3,000	3,600
M17PT004P	การสร้างวัฒนธรรมการทำงานในระบบสินค้า	5 เมษายน 2560	1	2,600	3,100
<b>กลุ่มวิชาการบำรุงรักษาพิเศษ (P)</b>					
P16NB013S	5S Startup	16-17 มีนาคม 2560	2	5,000	6,000
P16SU082P	ระบบเชิงรุกบำรุงรักษา เครื่องจักรไร้ปัญหา (รั้ว ซ่อม สึกหรือ)	17 มีนาคม 2560	1	3,300	3,800
P16KB023D	5ส ง่ายๆ สไตล์ ส.ส.ท.	21 มีนาคม 2560	1	5,000	5,500
P16SU083P	การบำรุงรักษา Pump เชิงป้องกันในงานอุตสาหกรรมและบริการ	23-24 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
P16KB024D	วิทยากร 5ส	23-24,30 มีนาคม 2560	3	12,000	15,000
P16SU063P	การบำรุงรักษามอเตอร์ไฟฟ้า	24-25 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
P16SU084P	การวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาด้วย Why-Why	29 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
P16SU061P	ระบบนิวแมติก (การใช้งานและการบำรุงรักษาเชิงกลยุทธ์)	30-31 มีนาคม 2560	2	4,900	5,400
P16NR081P	เทคนิคการวาดภาพร่างในกิจกรรมบำรุงรักษาด้วยตัวเอง	30-31 มีนาคม 2560	2	5,500	6,000
P16NB020D	การบำรุงรักษาเชิงพยากรณ์โดยการวิเคราะห์สารหล่อลื่นที่ใช้แล้ว (เชิงปฏิบัติการ)	31 มีนาคม 2560	1	3,000	3,600
P17SU001P	การปรับสมดุล (Balancing ) เครื่องจักร อุปกรณ์ ชิ้นส่วนหมุน (เชิงปฏิบัติ)	4-5 เมษายน 2560	2	5,100	5,600
P17SU002P	การตรวจวัดสภาพเครื่องจักรกลและระบบไฟฟ้าเพื่อการบำรุงรักษาแบบคาดการณ์	4-5 เมษายน 2560	2	6,600	7,100
<b>กลุ่มวิชาการส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐาน (Q)</b>					
Q16SA096P	การแก้ไขและป้องกันข้อร้องเรียนจากลูกค้า	16 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
Q16NB017S	เทคนิคการแก้ปัญหาด้วย QC Story : สนุก สุข ด้วย QC Story	16-17 มีนาคม 2560	2	6,500	7,500
Q16SA097P	การควบคุมคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพ (สำหรับหัวหน้างานขั้นต้น)	16-17 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
Q16NT030D	สถิติพื้นฐานสำหรับการวิเคราะห์ข้อมูล	17 มีนาคม 2560	1	3,000	3,600
Q16NB027S	สถิติสำหรับระบบการจัดการคุณภาพในอุตสาหกรรมผลิต	21-23 มีนาคม 2560	3	8,500	9,800
Q16NB021S	การปรับเปลี่ยนระบบ ISO 9001:2008 สู่อุตสาหกรรม ISO 9001 : 2015	23 มีนาคม 2560	1	3,000	3,600
Q16NT031D	สถิติพื้นฐานสำหรับการควบคุมผลิตภัณฑ์	23 มีนาคม 2560	1	3,000	3,600

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
Q16NB020S	การปรับเปลี่ยนระบบ ISO/TS16949:2009 สู่ IATF16949:2016	24 มีนาคม 2560	1	3,000	3,600
Q16NT032D	สถิติพื้นฐานสำหรับการควบคุมกระบวนการ	24 มีนาคม 2560	1	3,000	3,600
Q16MP025S	แนวทางการจัดการและการวิเคราะห์ Work Overload	28-29 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
Q16SA098P	การออกแบบการทดลอง DOE	28-29 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
Q16SA099P	การศึกษาความสามารถของกระบวนการ	28-29 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
Q16SA100P	มาตรฐานระบบการตรวจสอบ MIL-STD-105E	30 มีนาคม 2560	1	2,600	3,100
Q16KB028D	การบริหารคุณภาพงานสำหรับอุตสาหกรรมยนต์ กับ การทำระบบ IATF16949:2016 แบบบูรณาการ	30-31 มีนาคม 2560	2	6,000	6,600
Q16SA101P	เทคนิคการวิเคราะห์สาเหตุรากเหง้าสำหรับวิศวกร	30-31 มีนาคม 2560	2	5,100	5,600
Q17NT001D	สถิติพื้นฐานสำหรับการวิเคราะห์ความแตกต่างและความสัมพันธ์ของข้อมูลเพื่อการปรับปรุงกระบวนการ	4-5 เมษายน 2560	2	6,000	7,200
Q17KB003D	เคล็ดลับความสำเร็จ สู่ ผู้จัดการคุณภาพ	4 เมษายน 2560	1	3,000	3,600
<b>กลุ่มวิชาการผลิตที่อัตโนมัติ (U)</b>					
E16KA020J	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร ชาวญี่ปุ่น	21-22 มีนาคม 2560	2	9,500	10,500
<b>หลักสูตรสำหรับผู้บริหารชาวญี่ปุ่น และ หลักสูตรที่บรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญชาวญี่ปุ่น</b>					
K17YW013S	QCC Program for Thailand Quality Prize (QCC Coaching Program)	ระหว่างวันที่ 3 เมษายน -15 พฤษภาคม 2560	5	6,000	6,000

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายการศึกษาและฝึกอบรม โทรศัพท์ 0 2717 3000-29 ต่อ 81 หรือ [www.tpif.or.th](http://www.tpif.or.th)

