

# ระบบ 5ส... รองรับ 3Ts

ต่อ อาทอนันต์แล้ว

ฐิติ บุญประกอบ  
ผู้เชี่ยวชาญอุตสาหกรรมอาวุโส อ.อ.ท.

## 3. ส่วนประเมินสำเร็จของระบบ 5ส

ในฉบับที่แล้ว ได้นำรายละเอียดกรอบประเมิน 5ส ภาพรวมในระดับองค์กร (Best Fit) มาให้พิจารณาไปแล้ว ฉบับนี้ จะนำการประเมินระบบ 5ส ที่ใช้สำหรับการประเมินแบบเจาะลึกในระดับพื้นที่มาให้พิจารณาถัดไป รายละเอียดพิจารณาจากตารางด้านล่างครับ

ตรวจสอบประเมินระบบ 5ส ในพื้นที่ปฏิบัติงาน

หัวประเมิน	ระดับ					
	0	1	2	3	4	5
การบริหารให้ได้ตามเป้าหมาย 5ส ระดับองค์กร						
○ การกำหนดเป้าหมาย	ไม่มีการกำหนดเป้าหมายการทำระบบ 5ส	มีการกำหนดเป้าหมายบ้างแต่ไม่สอดคล้องกับเป้าหมายระดับองค์กร	มีการกำหนดเป้าหมาย และตัวชี้วัด แต่มีส่วนน้อยที่สอดคล้องกับเป้าหมายระดับองค์กร	มีการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด แต่มีบางส่วนสอดคล้องกับเป้าหมายระดับองค์กร	มีการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด และส่วนใหญ่ สอดคล้องกับเป้าหมายระดับองค์กร	มีการกำหนดเป้าหมายการทำระบบ 5ส และตัวชี้วัดที่ชัดเจน สอดคล้องกับเป้าหมาย 5ส ระดับองค์กร และสามารถเป็นตัวอย่างที่ดี
○ การกำหนดแผนปฏิบัติงาน (Action Plan)	ไม่มีการจัดทำแผน Action Plan	มีการจัดทำแผน Action Plan แต่ไม่สอดคล้องกับเป้าหมาย	มีการจัดทำแผน Action Plan ที่สอดคล้องกับเป้าหมาย และมีการปฏิบัติตามแผน ให้เห็นบ้าง	มีการจัดทำแผน Action Plan ที่สอดคล้องกับเป้าหมาย และมีการปฏิบัติตามแผนโดยส่วนใหญ่	มีการจัดทำแผน Action Plan ที่สอดคล้องกับเป้าหมาย และมีการปฏิบัติตามแผน ครบถ้วน แต่ยังขาดในเรื่องการปรับปรุงตามวงจร PDCA	มีการจัดทำแผน Action Plan ที่สอดคล้องกับเป้าหมาย และมีการดำเนินการตามแผน พร้อมปรับปรุงตามวงจร PDCA อย่างสม่ำเสมอ
การสื่อสารในพื้นที่	ไม่มีการสื่อสารของระบบ 5ส ในพื้นที่ที่เกิดขึ้น	มีการสื่อสารของระบบ 5ส ในพื้นที่ที่เกิดขึ้นได้ให้เห็นบ้าง แต่ยังไม่ครบถ้วนทั่วถึง	มีการสื่อสารของระบบ 5ส ในพื้นที่ที่เกิดขึ้นได้ส่วนมาก ครบถ้วนทั่วถึง	มีการสื่อสารของระบบ 5ส ในพื้นที่ที่เกิดขึ้นได้ครบถ้วนทั่วถึงกลุ่มเป้าหมาย โดยส่วนใหญ่ ยังไม่เข้าใจชัดเจน	มีการสื่อสารของระบบ 5ส ในพื้นที่ที่เกิดขึ้นได้ครบถ้วนทั่วถึงกลุ่มเป้าหมาย และกลุ่มเป้าหมาย โดยส่วนใหญ่ เข้าใจชัดเจน	มีการสื่อสารของระบบ 5ส ในพื้นที่ที่เกิดขึ้นได้ครบถ้วนทั่วถึงกลุ่มเป้าหมาย และกลุ่มเป้าหมายมีความเข้าใจชัดเจน
การติดตามผลในพื้นที่	ไม่มีระบบการติดตามผลการดำเนินการ 5ส	มีระบบการติดตามผลการดำเนินการ 5ส ให้เห็นแบบเล็กน้อย และยังไม่นำผลการตรวจไปทำการแก้ไขพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้เห็นเป็นรูปธรรม	มีระบบการติดตามผลการดำเนินการ 5ส ให้เห็น บ้างแต่ยังไม่นำผลการตรวจไปทำการแก้ไขพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้เห็นเป็นรูปธรรม	มีระบบการติดตามผลการดำเนินการ 5ส ให้เห็นแบบมีนัยสำคัญ ในขณะที่เดียวกันนำผลการตรวจไปทำการแก้ไขพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้เห็นเป็นรูปธรรมในระดับที่ยังไม่มากนัก	มีระบบการติดตามผลการดำเนินการ 5ส ให้เห็นแบบมีนัยสำคัญ ในขณะที่เดียวกันนำผลการตรวจส่วนใหญ่ไปทำการแก้ไขพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้เห็นเป็นรูปธรรมที่ค่อนข้างชัดเจน	มีระบบการติดตามผลการดำเนินการ 5ส ในพื้นที่ให้นำผลการตรวจไปทำการแก้ไขพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้เห็นเป็นรูปธรรม
การปรับปรุงแบบ Quick Kaizen (5 Senses)	ไม่มีการทำ Kaizen	มีการทำ kaizen มากกว่า 1 เรื่อง /คนปี	มีการทำ kaizen มากกว่า 2-3 เรื่อง /คนปี	มีการทำ kaizen มากกว่า 4-5 เรื่อง /คนปี	มีการทำ kaizen มากกว่า 5-6 เรื่อง /คนปี	มีการทำ kaizen มากกว่า 6 เรื่อง /คนปี

ระบบ ของพื้นที่ปฏิบัติงาน

ตรวจสอบประเมินระบบ 5s ในพื้นที่ปฏิบัติงาน เจริญก้าวหน้า

	หัวประเมิน	ระดับ					
		0	1	2	3	4	5
สภาพแวดล้อม	สภาพการทำงาน (Working condition), ความปลอดภัย	สภาพการทำงาน ความปลอดภัยไม่เป็นไปตามมาตรฐาน มีจุดบกพร่องให้เห็น ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง					สภาพการทำงาน ความปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐาน ไม่มีจุดบกพร่องให้เห็น สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
	สภาพแวดล้อมบริเวณโดยรอบ (Environment)	ไม่มี หรือขาดกิจกรรมการพัฒนาปรับปรุง บำรุงรักษา สภาพแวดล้อมขององค์กร	มีกิจกรรมการพัฒนาปรับปรุง บำรุงรักษา สภาพแวดล้อมให้เห็นบ้าง แต่ยังไม่เป็นระบบที่ชัดเจน	เริ่มมีระบบการพัฒนาปรับปรุง บำรุงรักษา สภาพแวดล้อมให้เห็นบ้าง แต่ส่วนใหญ่ทำเป็นกิจกรรม	มีระบบการพัฒนาปรับปรุง บำรุงรักษา สภาพแวดล้อมให้เห็น ทำได้ในระดับปานกลาง	มีระบบการพัฒนาปรับปรุง บำรุงรักษา สภาพแวดล้อม ส่วนใหญ่ทำได้ในระดับดี	มีระบบการพัฒนาปรับปรุง บำรุงรักษา สภาพแวดล้อมเป็นแบบอย่างที่ดีของ Green Industry

ตรวจสอบประเมินระบบ 5s ในพื้นที่ปฏิบัติงาน

ประเภท ส	ขอบเขตพิจารณา	เกณฑ์ประเมิน	พื้นที่					
เสถียร	การแบ่งประเภทสิ่งของ ที่จำเป็นและไม่จำเป็น ที่พิจารณาว่าอะไรที่จำเป็น ในเวลาที่จำเป็น ปริมาณที่จำเป็น	1. มีระบบ วิธีการจัดแบ่งของที่จำเป็นและไม่จำเป็น ต่อการปฏิบัติงาน						
		2. การสะสมอุปกรณ์สิ่งของ รวมถึงการจัดเก็บสิ่งของ ในพื้นที่ปฏิบัติงานส่วนกลาง (ส่วนที่ต้องใช้ร่วมกัน) บนกำแพง ฝาผนัง Partition บอร์ดประชาสัมพันธ์ ในพื้นที่ปฏิบัติงาน						
		3. การสะสมอุปกรณ์สิ่งของ ในตู้เอกสาร ชั้นวางของ โต๊ะทำงาน และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง						
		4. การสะสม ระบบข้อมูลต่าง ๆ ในรูปของ Soft file ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือ Computer						

รวมคะแนน เสถียร

เฉลี่ย

คิดเป็น %

ตรวจสอบประเมินระบบ 5s ในพื้นที่ปฏิบัติงาน

ประเภท ส	ขอบเขตพิจารณา	เกณฑ์ประเมิน	พื้นที่					
สะดวก	สิ่งของที่สถานที่สำหรับทุก ๆ สิ่ง และทุก ๆ สิ่งต้องอยู่ในพื้นที่ของงาน การที่ง่ายง่าย เห็น สัญลักษณ์ สี การแบ่งซึ่งเงื่อนไขปฏิบัติ ไม่ปฏิบัติ	1. ทางเดิน พื้นที่ปฏิบัติงาน สิ่งของ มีการระบุบ่งชี้ชัดเจน ที่สะดวก และปลอดภัยต่อการใช้พื้นที่ สิ่งของ						
		2. สิ่งของทุกรายการ ถูกจัดวางในตำแหน่งที่เหมาะสม สะดวกรวดเร็วต่อการหยิบ ใช้ และการจัดเก็บ						
		3. ระบบข้อมูลต่าง ๆ ในรูปของ Soft file ในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือ Computer มีการตั้งชื่อ จัดระบบ File ให้ง่ายต่อการใช้ และการค้นหา						
		4. ตู้ ชั้นวาง โต๊ะทำงาน ลิ้นชัก และพื้นที่จัดวางสิ่งของ มีการกำหนดป้ายบ่งชี้ ปริมาณสิ่งของ Min - Max เพื่อให้เกิดความสะดวก ต่อการค้นหาพอดี พอเพียงต่อการใช้อย่างต่อเนื่อง						

รวมคะแนน สะดวก

เฉลี่ย

คิดเป็น %

## โปรแกรมอบรมและสัมมนาฝ่ายการศึกษาและฝึกอบรม

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
<b>กลุ่มวิชาการจัดการและบริหารงานบุคคล (A)</b>					
A18KB024D	Plant Director : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ นำพาองค์กรสู่ความสำเร็จ	1 มิถุนายน - 6 กรกฎาคม 2561	6	38,000	44,000
A18LM044P	การฝึกอบรมในงานอุตสาหกรรมด้วยเทคนิค 3J.	1 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A17LM173P	การพัฒนาบุคลากรภาพและการพูดต่อที่ชุมชน	1 - 2 มิถุนายน 2561	2	5,100	5,600
A18KB018D	Power of Smart : Session I : ไซรหัสตัวตน ค้นพลังใจ สร้างไฟให้ชีวิต	4 มิถุนายน 2561	1	3,700	4,300
A18KB023D	Power of SMART Program : เล่นหนีในตัวคุณ...สร้างได้	4 - 26 มิถุนายน 2561	5	15,725	18,275
A18KB013D	ผู้นำ 4 ทิศ...ศาสตร์แห่งการพัฒนาตนเองและทีมงาน สู่ความสำเร็จในงานและชีวิต	5 มิถุนายน 2561	1	3,500	4,200
A18KB019D	Power of Smart : Session II คิดอย่างมีวิจากรณญาณ	5 มิถุนายน 2561	1	3,700	4,300
A18LM045P	ศิลปะการครองใจหัวหน้าและผู้ร่วมงาน - แบบ Win Win	5 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A18LM046P	เตรียมพร้อมสู่การเป็นหัวหน้างาน	5 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A18LM047P	การวางแผนปฏิบัติงาน	5 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A18LM048P	การพัฒนาทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์	5 - 6 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
A18LM049P	การคิดเชิงวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจและแก้ปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ	5 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A18MP015S	ปฏิบัติการสื่อสารและประสานงานที่ชาญฉลาด	6 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,500
A18KB026D	Zero Accident with 5S System	6 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,600
A18KA029D	ความรู้เกี่ยวกับการนำเข้าและส่งออก (ภาคประสบการณ์) รุ่น 4	6 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,600
A18LM050P	การสื่อสารอย่างมีทักษะด้วย 'ภาษาอังกฤษ'	6 - 7 มิถุนายน 2561	2	5,900	6,400
A18LM051P	เทคนิคการเป็นล่ามภาษาญี่ปุ่นแบบมืออาชีพ	7 - 8 มิถุนายน 2561	2	5,900	6,400
A18LM052P	7D การเจรจาต่อรองที่ให้นผลเลิศ	7 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A18KA028D	วัฒนธรรมการทำงานร่วมกับผู้บริหารชาวญี่ปุ่นที่คนไทยควรทราบ-1	8 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,600
A18NB036D	เครื่องมือช่วยในการพัฒนาผู้ได้บังคับบัญชาสำหรับหัวหน้างานยุคใหม่	8 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,600
A18LM053P	Presentation Skill	8 - 9 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
A18LM054P	เทคนิคการเป็นวิทยากรและพิธีกรภายในองค์กรอย่างมืออาชีพ	9 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A18LM055P	กฎหมายแรงงาน การว่าจ้าง การจัดการพนักงานและการเลิกจ้างพนักงานในสถานการณ์แรงงานในปัจจุบัน	9 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A18MP016S	พิชิตการสอนงาน สิ่งงาน มอบหมายงานให้ได้ทั้งงานได้ทั้งใจ	12 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,500
A18LM056P	การพูดและการฟังเพื่อการสื่อสารอย่างสร้างสรรค์ในที่ทำงาน	12 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A18LM057P	How to สร้าง Functional Competency และ Training Roadmap ด้วยตนเอง (ภาคปฏิบัติ)	12 - 13 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
A18LM058P	จำไว จำแม่น จำอย่างมีระเบียบ	13 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A18LM059P	การพัฒนาพนักงานขาย	13 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A18MP017S	การเตรียมความพร้อมสู่การเป็นหัวหน้างานที่ทรงคุณค่า	14 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,500
A18NB037D	ผู้จัดการยุคใหม่ : SMART Manager & SMART KPIs with Neuro Leadership	14 มิถุนายน 2561	1	4,900	5,600
A18LM060P	การสร้างนิสัยใหม่ เพื่อลดขั้นตอนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ	14 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A17LM222P	โปรแกรมการรับขวัญพนักงานใหม่มากกว่าการปฐมนิเทศ	14 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A18KB014D	ผู้นำที่ยิ่งใหญ่...สามารถเปลี่ยนโลกได้ Session I : วิถีแห่งการจัดการตนเอง	15 มิถุนายน 2561	1	3,700	4,300

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
A18KB017D	ผู้นำที่ยิ่งใหญ่...สามารถเปลี่ยนโลกได้	15 - 29 มิถุนายน 2561	3	9,900	11,250
A18MP018S	สุดยอดเทคนิคการสื่อสารเพื่อการสั่งงานและติดตามงานอย่างมืออาชีพ	15 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,500
A18KB020D	Power of Smart : Session III ภาพลักษณ์อย่างมืออาชีพ	18 มิถุนายน 2561	1	3,700	4,300
A18KB030D	เทคนิคการฟังและการจับประเด็นอย่างมีประสิทธิภาพ...ช่วยให้งานสุดเวิร์ค	18 - 19 มิถุนายน 2561	2	6,500	7,500
A17LM229P	การรับมือกับการจัดการข้อโต้แย้งในงานขาย	18 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A18LM061P	หัวหน้างานแนวใหม่	20 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
A17LM247P	ทักษะการสอนงานที่มีประสิทธิภาพ	19 - 20 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
A18LM062P	สื่อสารให้ ชะนะใจ ลูกค้าทางโทรศัพท์	20 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
A18LM063P	การบริหารงานเอกสาร	20 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
<b>กลุ่มวิชาคอมพิวเตอร์ประยุกต์และการผลิตอัตโนมัติ (C)</b>					
C18MP007S	สร้างระบบ Visual Display ด้วย Conditional Formatting ใน Excel 2013	1 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,500
C18KB005D	การวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรวดเร็วแบบมืออาชีพด้วย PivotTable ใน Excel	4 มิถุนายน 2561	1	3,300	3,800
C18MP004S	เทคนิคการสร้างสื่อนำเสนอด้วย PowerPoint 2013 Interactive	5 มิถุนายน 2561	1	3,200	3,700
C18KL007P	การออกแบบและสร้างฐานข้อมูลด้วย Microsoft Access Part I	7 - 9 มิถุนายน 2561	3	8,000	8,500
C18MP005S	เทคนิคการใช้สูตรและฟังก์ชันใน Excel 2013 อย่างมืออาชีพ	11 - 12 มิถุนายน 2561	2	6,000	6,500
C18KL008P	เทคนิคและการประยุกต์ใช้ Excel ระดับ 2	13 - 14 มิถุนายน 2561	2	5,800	6,400
C18KL009P	สร้างกราฟอย่างมืออาชีพด้วย Excel 2013	15 มิถุนายน 2561	1	3,200	3,700
C18MP006S	การรายงาน วิเคราะห์ข้อมูลอย่างมือโปร ด้วย Pivot Table and Pivot Chart in Excel 2013	18 - 19 มิถุนายน 2561	2	6,000	6,500
<b>กลุ่มวิชาความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (E)</b>					
E18KB003D	กฎหมายและข้อกำหนดเกี่ยวกับก๊าซอุตสาหกรรมสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 4	2 มิถุนายน 2561	1	3,800	4,400
E18NR005P	ความปลอดภัยในการใช้สารเคมีของสถานประกอบการ	4 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
E18NR006P	มาตรฐานตรวจสอบระบบไฟฟ้า เพื่อความปลอดภัยของสถานประกอบการ	8 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
E18MP003S	ผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำและหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อทำความร้อน	11 - 16 มิถุนายน 2561	6	6,000	6,700
E18NB005S	ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้าและการช่วยเหลือผู้ประสบอันตรายจากไฟฟ้า	13 มิถุนายน 2561	1	2,500	3,000
E18KA006E	ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำ	18 - 22 มิถุนายน 2561	5	9,200	11,000
E18TK002SC	ผู้ตรวจประเมินความปลอดภัยด้านเครื่องจักรเบื้องต้น	21 มิถุนายน 2561	1	2,000	2,200
E18TK007SC	ผู้ประเมินความปลอดภัย (ด้านเครื่องจักร) ระดับกลาง	26 - 28 มิถุนายน 2561	3	6,200	6,500
<b>กลุ่มวิชาเทคโนโลยีเครื่องมือวัดและการสอบเทียบ (I)</b>					
I18NR019P	การบำรุงรักษาและปรับแต่ง Control Valve	1 - 2 มิถุนายน 2561	2	5,800	6,300
I18NR020P	ช่างสอบเทียบเครื่องมือวัดอุตสาหกรรม Part II	4 - 10 มิถุนายน 2561	7	15,000	16,000
I18NR021P	การตีความและวิเคราะห์ใบรายงานผลการสอบเทียบ	5 - 6 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
I18MP003S	Process Control for HRSG	9 - 10 มิถุนายน 2561	2	6,000	6,500
I18NR022P	การทดสอบเครื่องชั่งและการสอบเทียบตู่มน้ำหนักมาตรฐาน	9 - 10 มิถุนายน 2561	2	5,800	6,300
I18NR023P	การสอบเทียบเครื่องมือวัดอุตสาหกรรม	14 - 15 มิถุนายน 2561	2	5,800	6,300
I18NR024P	การประมาณค่าความไม่แน่นอนในการวัด	16 - 17 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
I18NR025P	การสอบเทียบไมโครมิเตอร์และเวอร์เนียร์คาลิปเปอร์ด้วยเกจบล็อก	16 - 17 มิถุนายน 2561	2	5,800	6,300
I18NR026P	การสอบเทียบตู้ควบคุมอุณหภูมิและอ่างควบคุมอุณหภูมิ	26 - 27 มิถุนายน 2561	2	5,800	6,300

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
<b>กลุ่มวิชาการบริหารการผลิต (M)</b>					
M18PG029P	สิ้น-โคเซ็นสำหรับการปรับปรุงกระบวนการ	1 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
M18PG035P	การบริหารสินค้าคงคลังและการวางแผนการกระจายสินค้าสำหรับหัวหน้างาน	1 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,500
M18PG036P	การลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วม	4 มิถุนายน 2561	1	3,100	3,600
M18PG037P	การบริหารการจัดส่งสินค้าที่มีประสิทธิภาพ	5 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
M18PG038P	บัญชีคุมพัสดุคงคลัง และการตรวจนับสินค้าคงคลัง	7 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
M18PG039P	การสร้างวัฒนธรรมการทำงานในระบบสินค้า	7 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
M18PG040P	การวิเคราะห์ต้นทุนเพื่อการตัดสินใจ สำหรับผู้บริหาร	8 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
M18KB006D	การลดต้นทุนซัพพลายเชน แบบ Cross-Functional Team รุ่น 3	11 - 12 มิถุนายน 2561	2	6,000	7,000
M18PG041P	เทคนิคการลดต้นทุนกิจกรรมที่สูญเสียไปในกระบวนการทำงานโลจิสติกส์	12 มิถุนายน 2561	1	3,100	3,600
M18KB007D	ก้าวสู่นักคิดพลศาสตร์มืออาชีพ รุ่น 13	14 - 19 มิถุนายน 2561	5	14,000	16,000
M18PG042P	วางแผนความต้องการการใช้วัสดุและกำลังการผลิต	14 - 15 มิถุนายน 2561	2	5,600	6,200
M18PG043P	การผลิตแบบของเสียเป็นศูนย์	19 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
M18PG044P	การวิเคราะห์ข้อผิดพลาดความล้มเหลวและการแก้ปัญหาด้วยเทคนิค FTA	20 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
M18PG045P	การบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์	21 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
M18PG046P	การควบคุมกิจกรรมการผลิต: การกำหนดตารางการผลิตและการควบคุม	21 - 22 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
M18PG047P	การปรับตั้งเครื่องจักรอย่างรวดเร็วด้วยเทคนิค SMED	22 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,600
M18KB005D	การจัดการวัสดุคงคลังในโซ่อุปทาน	28 มิถุนายน 2561	1	4,500	5,200
M18PG048P	การบริหารจัดการการกระจายสินค้าในคลังสินค้า	28 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
<b>กลุ่มวิชาการบำรุงรักษาพิเศษ (P)</b>					
P18SU025P	การปรับตั้งแนวเส้นตรงศูนย์กลางระหว่างเพลลา (Alignment) ด้วยไดอัลเกจ (Dial Gauge) ภาคปฏิบัติ	4 - 5 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
P18SU026P	การหล่อลื่นเครื่องจักรในงานอุตสาหกรรม	6 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
P18SU027P	การใช้โปรแกรมสำเร็จจัดทำประวัติและค่าใช้จ่ายระบบบำรุงรักษา	6 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,500
P18SU028P	การบำรุงรักษาเชิงพยากรณ์	7 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,500
P18MP002S	Introduction to Lean TPM Concept	8 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
P18SU029P	การบำรุงรักษาด้วยตนเอง	11 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
P18SU030P	การบำรุงรักษาเครื่องจักร ด้วยวิธีการวัด-วิเคราะห์ การสั่นสะเทือน (เชิงปฏิบัติ)	11 - 12 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
P18SU031P	ยกระดับการปรับปรุง(โคเซ็น)ให้ก้าวหน้าด้วย IE เทคนิค	12 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
P18SU032P	การวางแผนบำรุงรักษาเครื่องจักรกลเชิงป้องกัน	13 - 14 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
P18SU037P	ผู้ปฏิบัติการด้านไฮดรอลิก	13 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
P18MP004S	TPM for IATF 16949 : 2016	21 - 22 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
P18SU033P	การบำรุงรักษามอเตอร์ไฟฟ้า เชิงปฏิบัติ	21 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,500
P18SU034P	การบำรุงรักษาเครื่องจักรกลเพื่อเพิ่มค่าความน่าเชื่อถือ	22 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
P18SU035P	กลยุทธ์การควบคุมอุปกรณ์คลังอะไหล่และการบำรุงรักษา	26 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
P18SU036P	ระบบนิวแมติก (การใช้งานและการบำรุงรักษาเชิงกลยุทธ์)	27 - 28 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
P18MP005S	การบริหารเพื่อลดและขจัดความสูญเปล่าของกระบวนการทำงานด้วย 3 MU	28 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
<b>กลุ่มวิชาส่งเสริมคุณภาพและมาตรฐาน (Q)</b>					
Q18SA025P	การแก้ไขและป้องกันข้อร้องเรียนจากลูกค้า	4 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
Q18SA026P	QC Techniques (QC 7 Tools)	4 - 5 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
Q18SA027P	กระบวนการอนุมัติชิ้นส่วนการผลิต : Production Part Approval Process : PPAP	7 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
Q18KB006D	สร้างจิตสำนึกคุณภาพอย่างสร้างสรรค์	8 มิถุนายน 2561	1	3,500	4,000
Q18SA028P	ความเข้าใจและการประยุกต์ใช้ข้อกำหนด ISO 9001 : 2015	8 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
Q18SA029P	เทคนิคการวิเคราะห์สาเหตุรากเหง้าสำหรับวิศวกร	11 - 12 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
Q18SA030P	เครื่องมือบริหาร 7 แบบ สำหรับควบคุมคุณภาพ : New 7 Tools	11 - 12 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
Q18MP001S	Quality Maintenance for Zero Defect	12 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
Q18KB005D	14 เครื่องมือในการแก้ไขปัญหา รุ่น 8	13 - 14 มิถุนายน 2561	2	6,000	7,000
Q18SA031P	Failure Mode and Effect Analysis : FMEA (4 <sup>th</sup> Edition)	13 - 14 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
Q18SA032P	การควบคุมเอกสารและข้อมูลของระบบมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001, 18001	18 - 19 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
Q17MP010S	การค้นหาปัญหาและเลือกหัวข้อเรื่องแบบ QCC	19 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
Q18MP002S	กระบวนการแก้ปัญหา QC Story & เครื่องมือ QC Tools Quality Control Circle	20 - 21 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
Q18SA033P	การรับฟังเสียงจากลูกค้าเพื่อสร้างคุณภาพให้กับองค์กร	22 มิถุนายน 2561	1	3,000	3,600
Q18SA034P	ฝึกอบรมผู้ตรวจติดตามระบบมาตรฐาน IATF 16949 : 2016	25 - 26 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
Q18SA035P	การศึกษาความสามารถของกระบวนการ	25 - 26 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
Q18SA036P	การแก้ไขปัญหาและปรับปรุงคุณภาพด้วยวิธีการสถิติขั้นพื้นฐาน โดยอาศัยโปรแกรมสำเร็จรูป Minitab R17	25 - 26 มิถุนายน 2561	2	5,500	6,000
Q18SA037P	การบูรณาการการวางแผนคุณภาพผลิตภัณฑ์ล่วงหน้า (APQP) เข้าสู่ระบบ IATF16949 : 2016	28 มิถุนายน 2561	1	2,800	3,300
<b>หลักสูตรอบรมสัมมนาพิเศษ</b>					
K18YW006S	Design for Six Sigma (DFSS)	2 - 3 มิถุนายน 2561	2	4,400	5,400
K18YW024S	A3 Process Management/Human Side of Lean Manufacturing/Lean Office	3 มิถุนายน 2561	1	2,300	2,800
K18YW016S	5S for Office	6 มิถุนายน 2561	1	2,500	3,000
K18YW017S	เทคนิคการจัดทำมาตรฐาน 5ส เพื่อความยั่งยืน	7 มิถุนายน 2561	1	2,500	3,000
K18KB021S	ระบบการจัดการผลิตแบบโตโยต้า	7 - 29 มิถุนายน 2561	8	22,000	26,000
K18YW026S	Zone Control & SQCDMEIF & Basic Problem Solving	9 มิถุนายน 2561	1	2,300	2,800
K18YW027S	Lean Kaizen/SQCD/Lean Problem Solving	10 มิถุนายน 2561	1	2,300	2,800
K18YW038S	5ส ลดภาระงาน สร้างความปลอดภัย	12 มิถุนายน 2561	1	2,500	3,000
<b>กลุ่มวิชาการผลิตที่อัตโนมัติ (U)</b>					
U18KL004P	พื้นฐาน PLC กับงานควบคุมอัตโนมัติ	6 - 8 มิถุนายน 2561	3	8,500	9,000
<b>หลักสูตรสัมมนาสำหรับ ผู้บริหารชาวญี่ปุ่น</b>					
A18KA003J	กฎหมายแรงงานที่ผู้บริหารชาวญี่ปุ่นควรทราบด้วยกรณีศึกษา - Part 2 สัญญาจ้าง	7 มิถุนายน 2561	1	3,200	3,600
A18KA004J	ความรู้เกี่ยวกับการนำเข้า-ส่งออกขั้นสูง (สำหรับผู้บริหารชาวญี่ปุ่น)	27 มิถุนายน 2561	1	4,500	5,100
E18KA005J	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร ชาวญี่ปุ่น	12 - 13 มิถุนายน 2561	2	9,500	10,500
E18KA006J	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร ชาวญี่ปุ่น	19 - 20 มิถุนายน 2561	2	8,500	9,500

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายการศึกษาและฝึกอบรม โทรศัพท์ 0 2717 3000-29 ต่อ 81 หรือ [www.tpif.or.th](http://www.tpif.or.th)