

# ธุรกิจประกันในภาวะวิกฤต

# COVID-19



พศ.ดร.ณัฐ ลิล-วัฒน์

คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กลุ่มวิจัยระบบสารสนเทศการวัดการกัมมันตภาพรังสีและ

ความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

<http://natt.leelawat.com>

**เมื่อ** ได้รู้จักกับอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญด้านความเสี่ยง และการประกันภัย ก็อดไม่ได้ที่จะขอสัมภาษณ์ความคิดเห็นในเรื่อง“ธุรกิจประกัน” ในภาวะโรคระบาดร้ายแรง COVID-19 จากอาจารย์ ดร.อิสริยะ สัตกุลพิบูลย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**อาจารย์ ดร.อิสริยะ สัตกุลพิบูลย์**

สำหรับประวัติของอาจารย์ ดร.อิสริยะ สัตกุลพิบูลย์ นั้นสำเร็จการศึกษาปริญญาตรีเกียรตินิยมอันดับหนึ่ง จากคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทและเอก ด้านการจัดการความเสี่ยงและประกันภัย จากมหาวิทยาลัยจอร์เจีย สเตท สหรัฐอเมริกา ส่วนประสบการณ์ทำงาน อาจารย์มีประสบการณ์ทั้งการเป็นที่ปรึกษาให้กับภาคธุรกิจกว่าสองปีครึ่ง และการทำงานเป็นอาจารย์ที่มหาวิทยาลัยจอร์เจียสเตท ก่อนจะมาเริ่มการทำงานเป็นอาจารย์ประจำภาควิชาสถิติ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และอาจารย์พิเศษ หลักสูตรสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ อีกด้วย



อาจารย์ ดร.อิสริยะ สัตกุลพิบูลย์



## #COVID19

### ประกันสุขภาพ COVID-19

เริ่มต้นที่คำถามที่ท่านผู้อ่านอาจจะอยากรู้เช่นเดียวกับผู้เขียนว่า “ประกันสุขภาพ COVID-19” ที่มีโฆษณาเข้ามาเรื่อยๆ ในปัจจุบันนั้นเป็นอย่างไรกันบ้าง อาจารย์ ดร.อิสริยะ สรุปให้ฟังแบบง่ายๆ ว่า “ประกันสุขภาพที่เป็นการประกันภัย สามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภทใหญ่ ได้แก่ แบบแรกคือ แบบป่วยน้อยที่มีการออกค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก (OPD) เช่น ค่ายา ค่าหมอ ค่าแลป เป็นต้น แบบที่สองเป็นแบบป่วยหนัก จะมีการออกค่ารักษาพยาบาล เช่น ค่าผ่าตัด ค่าห้องผู้ป่วย แบบที่สามคือ แบบป่วยร้ายแรง เช่น โรคมะเร็ง โรคเบาหวาน เป็นต้น และแบบสุดท้ายคือ การออกเงินชดเชยรายวันให้กับผู้ป่วยส่วนในลักษณะของประกันแบบประกันชีวิต จะเป็นการประกันในกรณีที่เสียชีวิต ซึ่งแต่ละบริษัทจะมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ประกันที่ต่างกันออกไป”

อาจารย์ ดร.อิสริยะ เสริมว่า “บางบริษัทจะมองว่าโรค COVID-19 เป็นโรคภัยร้ายแรง จึงออกแบบผลิตภัณฑ์ ประกันในรูปแบบการจ่ายเงินก้อนเมื่อตรวจพบโรค ในปัจจุบันมีหลายบริษัทออกแบบประกันมาในลักษณะนี้ เนื่องจากมีลักษณะการออกแบบง่ายไม่ซับซ้อน โดยหลักการคือการหาค่าความน่าจะเป็น หรือการคำนวณจากประวัติลูกค้าเป็นหลัก”

อาจารย์ ดร.อิสริยะ ลองเปลี่ยนมาเล่าในมุมมองของลูกค้าบ้าง “กรณีที่ถูกค้าซื้อประกันในลักษณะนี้มา เมื่อตรวจพบก็จะได้รับเงินทันที แต่จริงๆ แล้วอาจจะยังไม่จบ เนื่องจากในความเป็นจริงผู้ป่วยยังมีภาระค่าใช้จ่ายอีกมาก เช่น ค่ารักษาพยาบาล โดยปกติเฉพาะค่าแล็บก็อาจจะสูงถึงหลักแสนบาทแล้ว” ส่วนกรณีการเสียชีวิต อาจารย์ ดร.อิสริยะ ชี้ประเด็นว่า “การเคลมประกันในลักษณะนี้ จำเป็นต้องมีการตรวจสอบเงื่อนไข ตามผลการวินิจฉัยของแพทย์ด้วย เพราะทายาทผู้เสียหายหรือผู้ได้รับประโยชน์ที่ระบุไว้ จะได้รับเงินในกรณีที่เป็นการเสียชีวิตอันสืบเนื่องมาจากโรค COVID-19 เท่านั้น”

## COVID-19 กับผลกระทบสู่ธุรกิจประกัน

ฟังเรื่องใกล้ตัวกันไปแล้ว ลองขยับมุมมองไปมองภาพที่ใหญ่ขึ้น กับมุมมองของผลกระทบที่กลุ่มบริษัทประกันได้รับจากวิกฤตภัย COVID-19 กันบ้างนะครับ อาจารย์ ดร.อิสริยะ บอกว่า “เราสามารถมองได้สองมุม ในมุมแรกคนทั่วไปมักจะมองว่าเป็นกำไรแบบเห็นๆ เพราะในจังหวะนี้เรียกได้ว่าหลายคนตระหนักถึงอันตรายของโรคระบาดนี้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงทำให้มีความต้องการทำประกันเพื่อบริหารความเสี่ยงของตน จึงเกิดอุปสงค์ที่สูง ทำให้บริษัทประกันต้องรีบตอบใจพอร์ทลูกค้าให้ได้”

อย่างไรก็ดีถ้าเราจะมองว่าธุรกิจประกันก็จะมีแต่กำไรหรือไม่ นั่นคงต้องมาฟังอีกมุมตามที่ อาจารย์ ดร.อิสริยะ เกริ่นไว้ตอนแรกกันก่อนนะครับ “สิ่งที่ธุรกิจประกันตอนนี้กำลังประสบคือสภาพเศรษฐกิจตกต่ำจากภัยโรคระบาด COVID-19 ซึ่งในช่วงภาวะปกติบริษัทประกันจะนำเงินค่าเบี้ยประกันที่ได้รับจากลูกค้าไปลงทุน แต่ในปัจจุบันการลงทุนทำได้ลำบาก อาจจะเรียกได้ว่าสำหรับธุรกิจประกันนั้นต้องต่อสู้กับความท้าทายนี้ ซึ่งเป็นสิ่งที่รุนแรงกว่าตัวภัยโรค COVID-19 ด้วยซ้ำ”

แล้วสำหรับการต่อสู้ของกลุ่มประกันในตลาดนี้ ควรจะทำอย่างไร อาจารย์ ดร.อิสริยะ ได้ให้คำแนะนำว่า “เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นๆ การทำงานที่บ้านอาจจะทำให้มีความลำบากในการดำเนินธุรกิจ



อยู่บ้าง แต่ตัวผลิตภัณฑ์นั้นยังคงแข่งขันกันต่อไป และยังคงมีกำไร ทั้งนี้บริษัทประกันจะต้องดำเนินธุรกิจอย่างรัดกุม มีการระบุเงื่อนไขระยะการรอ และเงื่อนไขเบื้องต้นสำหรับผู้สมัคร เช่น ไม่ได้เป็นผู้ที่เดินทางกลับมาจากต่างประเทศ เป็นต้น”

## การรับมือ COVID-19 บอธุรกิจประกัน

สำหรับกลุ่มธุรกิจประกันเพื่อเตรียมตัวรับมือภัยโรคระบาดและโรคระบาดร้ายแรงในอนาคตนั้น อาจารย์ ดร.อิสริยะ ได้ให้คำแนะนำว่า “สำหรับโรค COVID-19 นับว่าประเทศไทยโชคดีที่ตัวเลขผู้ติดเชื้อเราไม่สูง เท่าที่มีการคาดการณ์ไว้ในทางคณิตศาสตร์ประกันภัย แต่เราก็จำเป็นต้องตระหนักว่า ในอนาคตอาจจะมีโรคระบาดที่มีการแพร่กระจาย และมีความร้ายแรงกว่าโรค COVID-19 อย่างเช่น โรคไข้หวัดใหญ่สเปน ปี พ.ศ.2460 โดยธุรกิจประกันจำเป็นต้องสร้างแบบจำลองสถานการณ์ที่แย่ที่สุดไว้เสมอ นอกจากนี้ไม่ใช่แค่ตัวภัยโรคระบาดที่จำเป็นต้องมีการวางแผน แต่ยังมีเรื่องของกระบวนการ เช่น กระแสเงินสด และการจัดการต่างๆ เป็นต้น อีกด้วย”

## บทสรุป

อาจารย์ ดร.อิสริยะ ผากทิ้งท้ายว่า “การจัดการความเสี่ยงมีหลายมิติควบคู่กัน จำเป็นต้องมีการวางแผนเชิงวิศวกรรม และธุรกิจแต่เวลาเกิดเหตุการณ์อะไรขึ้นก็จำเป็นต้องมี “เครื่องมือ” ที่ใช้ เราจำเป็นต้องเรียนรู้เครื่องมือต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน ทั้งประกัน การใช้ตราสารอนุพันธ์ เราจำเป็นต้องเรียนรู้เครื่องมือพวกนี้” และนั่นก็เป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้ในปัจจุบันศาสตร์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง ไม่ว่าจะเป็น ‘การบริหารความเสี่ยง’ หรือ ‘การประกันภัย’ นับเป็นสาขาที่มีผู้ให้ความสนใจเพิ่มขึ้น และน่าจับตามอง

ขอขอบคุณอาจารย์ ดร.อิสริยะ สัตกุลพิบูลย์ ที่มาแชร์ความรู้ มุมมอง และประสบการณ์ครับ

