

การบริหารแบบ Amoeba

คุณอานาโระ คาชิโระ

ตอนที่ 4

นครินทร์ ทอมต์

ผู้เชี่ยวชาญอุตสาหกรรมอาวุโส ส.ส.ท.

ก่อน จัดทำตารางประเมินผลกำไรของ Amoeba (หน่วยงาน) มาลองศึกษาเปรียบเทียบการทำบัญชีในครอบครัวอย่างง่ายกันก่อนนะครับ

โจทย์คำถาม ครอบครัวซาโต้ ประกอบไปด้วย พ่อ คุณทาโร่ (อายุ 55 ปี), แม่ คุณฮานาโกะ (อายุ 52 ปี), ลูกชาย คุณอิชิโร่ (อายุ 12 ปี), ลูกสาว คุณซาคุระ (อายุ 10 ปี) เป็นครอบครัวที่มีสมาชิก 4 คน คุณนามิเฮ นั้น ทำงานอยู่ที่บริษัทเกี่ยวข้องกับงานพิมพ์ โดยมีเงินเดือนที่ได้รับอยู่ที่ 300,000 เยน เงินเดือนทั้งหมดนั้น ได้มอบให้คุณแม่ฮานาโกะ เป็นผู้ดูแลทั้งหมด

สภาพทางการเงินของครอบครัวซาโต้ในเดือนหนึ่ง เป็นไปดังต่อไปนี้

1. คุณทาโร่ ซึ่งเป็นพ่อ นั้น ได้รับค่าขนมจากคุณแม่ อยู่ที่เดือนละ 30,000 เยน โดยใช้เป็นค่าอาหารกลางวันอยู่ที่ 10,000 เยน ค่าหนังสือ นิตยสารอยู่ที่ 2,000 เยน ค่าเหล้าค่าเข้าสังคມอยู่ที่ 13,000 เยน ส่วนเงินที่เหลือนั้นเก็บไว้เป็นส่วนตัวของคุณพ่อ

2. คุณอิชิโร่ นั้นได้รับค่าขนมจากแม่เดือนละ 10,000 เยน และทำงานพาร์ทไทม์ได้เงิน 20,000 เยน โดยมีค่าใช้จ่ายต่อเดือนอยู่ที่ค่าหนังสือ 5,000 เยน ค่าเข้าสังคມอยู่ที่ 10,000 เยน อีกทั้งเนื่องจากจักรยานเสียจึงได้ซื้อจักรยานใหม่เป็นเงิน 30,000 เยน จึงต้องไปถอนเงินเก็บที่ได้เก็บไว้

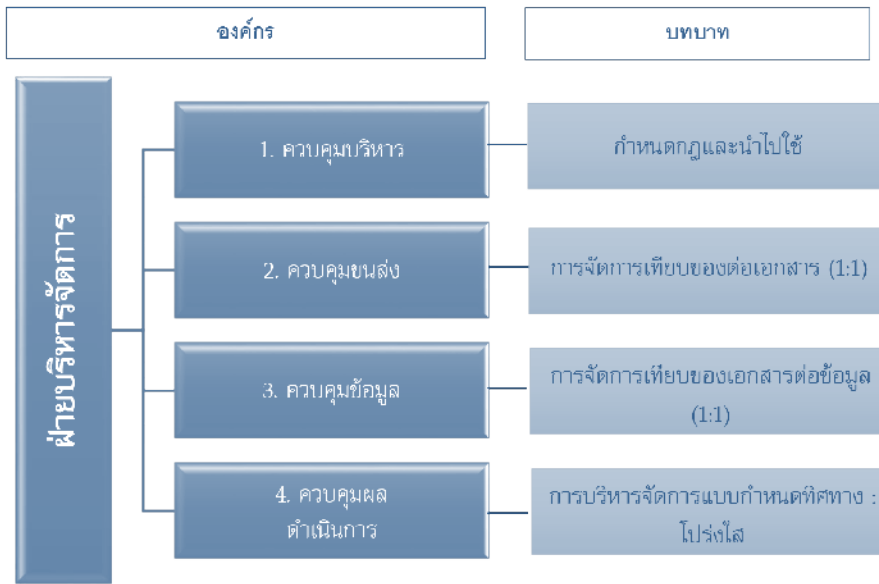
3. คุณซาคุระ นั้นได้รับค่าขนมจากแม่เดือนละ 5,000 เยน และใช้กับค่าอาหาร 3,000 เยน

4. ครอบครัวซาโต้ได้สร้างบ้านใหม่เมื่อ 5 ปีก่อน มีการผ่อนค่าบ้านเดือนละ 80,000 เยน ดังนั้นคุณแม่ฮานาโกะจึงไปทำงานพาร์ทไทม์ โดยมีรายได้เดือนละ 50,000 เยน และมีค่าใช้จ่ายเดือนนี้คือ ค่าอาหาร 90,000 เยน ค่าน้ำค่าไฟ 20,000 เยน ค่าการศึกษา 30,000 เยน ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ 50,000 เยน

อีกทั้ง คุณฮานาโกะ ได้บริหารจัดการค่าใช้จ่ายในบ้าน เพื่อที่จะซื้อเสื้อผ้าให้กับตนเอง 25,000 เยน เราลองจัดทำตารางแสดงรายละเอียดที่ทำให้เข้าใจรายได้ รายจ่ายของสมาชิกแต่ละคนในครอบครัวซาโต้ และรายได้ รายจ่ายโดยรวมของครอบครัวซาโต้

	คุณทาโร่	คุณฮานาโกะ	คุณอิชิโร่	คุณซาคุระ	ครอบครัวซาโต้ รวม
รายได้เงินเดือน		300,000			
รายได้พาร์ทไทม์ แม่		50,000			
รายได้พาร์ทไทม์ ลูก			20,000		
รวมยอดรายได้		350,000	20,000		370,000
การเคลื่อนย้ายเงินของครอบครัวซาโต้	30,000	305,000	10,000	5,000	370,000
			20,000		
รวมยอดรายได้	30,000	305,000	30,000	5,000	370,000
ค่าอาหาร	10,000	90,000		3,000	
ค่าหนังสือ	2,000		5,000		
ค่าเสื้อผ้า		25,000			
ค่าเข้าสังคມ	13,000		10,000		
ค่าศึกษา		30,000			
ค่าน้ำค่าไฟ		20,000			
ค่าซื้อจักรยาน			30,000		
ค่าผ่อน		80,000			
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ		50,000			
รวมยอดรายจ่าย	25,000	295,000	45,000	3,000	368,000
รวมยอดรายได้	5,000	10,000	-15,000	2,000	2,000
รายจ่าย					

โครงสร้างการก่อตั้ง รักษาไว้ บริหารจัดการ ด้านบัญชี



การประกันฝ่ายผลิต ผลิตสินค้า -> Finish good ต้องมีรายได้

การสร้างกลไกเพื่อให้ได้มาซึ่ง (รายได้)

การคิดโมเดลธุรกิจของบริษัทตน

1. ธุรกิจการผลิตตามออเดอร์

1.1 สเปคผลิตภัณฑ์ของลูกค้า

1.2 ราคาขายถูกกำหนดไว้แล้วในตอนที่มีการผลิต (ทำกิจกรรมลดต้นทุนได้ ตัวอย่าง ฝ่ายขาย ค่าธรรมเนียมการขาย Commission 10%)

2. ธุรกิจขายผลิตภัณฑ์แบบมีสต็อก (กลยุทธ์ฝ่ายขาย)

2.1 สเปคผลิตภัณฑ์มาตรฐาน: สเปคผลิตภัณฑ์ของบริษัทตน

2.2 ยังไม่ได้มีการกำหนดราคาในตอนผลิต (ยังไม่รู้ว่าจะขายได้เท่าไร ต้นทุน Resource ถูกใช้ไปแล้ว)

3. การซื้อขายภายในบริษัท

3.1 การซื้อขาย: ระหว่างหน่วยงานภายในบริษัท

ในกรณีของธุรกิจที่ผลิตตามออเดอร์

รูปแบบผลิตตามออเดอร์ (1) โมเดล

รูปแบบในกรณีของโมเดลธุรกิจของการผลิตตามออเดอร์ แบ่งปันผลกำไรจากการที่ฝ่ายผลิตเป็นผู้จ่ายค่าดำเนินการ

ระหว่าง หน่วยงานการขาย : หน่วยงานการผลิต

ราคาในการรับออเดอร์ (= ยอดขาย) นั้นนับเป็นรายได้ของหน่วยการผลิต

บริษัท	ยอดขาย (=ยอดรับออเดอร์)			
	สำนักงานส่วนขาย			
หน่วยงานการผลิต	ยอดขาย = ยอดขาย		ค่าใช้จ่ายการขาย	ผลกำไรการขาย
หน่วยงานการผลิต A	ซื้อภายในบริษัท	ค่าใช้จ่ายการผลิต	ค่าคอมต่อการขาย	ผลกำไรการผลิต
หน่วยงานการผลิต B	ขายภายในบริษัท	ในตอนที่ทำการรับออเดرنั่น ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลของราคา ต้นทุน คุณภาพ วันส่งมอบ การคาดการณ์ขาย สภาพของตลาด ระหว่างหน่วยงานการขาย หน่วยงานการผลิต		
	ค่าใช้จ่ายการผลิต	ผลกำไรการผลิต		

ตารางการประเมินกำไรในกรณีของการผลิตตามออเดอร์

กรณีมียอดออเดอร์ ● ยอดขาย 15 ล้านบาท

ตารางประเมินผลกำไรต่อชั่วโมง หน่วยการผลิต		ตารางประเมินผลกำไรต่อชั่วโมง หน่วยการผลิต	
หัวข้อ	ผลจริง	หัวข้อ	ผลจริง
ยอดส่งมอบ	15,000,000	ยอดขายรวม	15,000,000
ยอดส่งนอก	15,000,000	ยอดขาย	15,000,000
ขายภายใน	0	ค่าคอมได้รับ	1,500,000
ซื้อภายใน	0	รวมกำไร	1,500,000
ยอดผลิตรวม	15,000,000	ยอดขาย	0
ยอดยกเว้น	11,500,000	ต้นทุนการขาย	0
ค่าวัตถุดิบ	10,000,000	รวมกำไร	0
.....		ผลรวมกำไร	1,500,000
.....		ผลรวมค่าใช้จ่าย	800,000
ค่าคอมต่อการขาย	1,500,000	ค่าโทรศัพท์	
ส่วนต่าง	3,500,000		
เวลาทั้งหมด	1,000		

อ่านต่อฉบับหน้า

โปรแกรมอบรมและสัมมนาฝ่ายการศึกษาและฝึกอบรม

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
กลุ่มวิชาการจัดการและบริหารบุคคล (A)					
A20MP094S	การเพิ่มประสิทธิภาพงานด้วย HORENSO (การรายงาน การสื่อสาร และการบริการ)	18 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20MP095S	การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน	18 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20MP096S	การบริหารงานบุคคลสำหรับหัวหน้างาน	18 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20LM131P	เทคนิคการสอนงานแบบ On the Job Training	18 พฤศจิกายน 2563	2	5,700	6,200
A20MP171P	การคิดเชิงวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจและแก้ปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ	18 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20MP097S	ความรู้เกี่ยวกับกรนำเข้าและส่งออก (ภาคประสบการณ์)	19 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20MP098S	การทำงานเชิงรุกสำหรับหัวหน้างาน เพื่อมุ่งผลลัพธ์สูงสุด	19 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20LM123P	เทคนิคการปรับปรุงและพัฒนางานสู่ความเป็นเลิศ	19 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20MP005S	การสื่อสารเพื่อการทำงานเป็นที่มออย่างมีประสิทธิภาพ (ภาคปฏิบัติ)	20 พฤศจิกายน 2563	1	3,500	4,000
A20LM135P	ศิลปการบังคับบัญชาอย่างมืออาชีพ	20 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20MP173P	การบริหารงานเอกสาร	20 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20MP016S	เก่งคน เก่งงาน เก่งคิด สู่การเป็นหัวหน้างานชั้นเลิศ	23 พฤศจิกายน 2563	1	3,500	4,000
A20LM141P	การประเมินผลและการเขียนรายงานสรุปผลการฝึกอบรมสำหรับเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	23 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
A20MP170P	ทักษะการลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	23 พฤศจิกายน 2563	1	3,200	3,700
A20SH010JL	Import-Export in Thailand for Japanese Management Part II : ความรู้เกี่ยวกับการนำเข้าและส่งออกในประเทศไทย (การปฏิบัติขั้นพื้นฐาน) Online	24 พฤศจิกายน 2563	1	5,100	5,800
A20SH014J	Import-Export in Thailand for Japanese Management Part II : ความรู้เกี่ยวกับการนำเข้าและส่งออกในประเทศไทย (การปฏิบัติขั้นพื้นฐาน)	24 พฤศจิกายน 2563	1	5,100	5,800
A20LM142P	การบริหารและพัฒนาระบบงานธุรการยุคใหม่	24 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20MP169P	การสร้างนิสัยใหม่ เพื่อลดขั้นตอนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ	24 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20LM043P	คิดในกล่อง คิดนอกกรอบ คิดเพื่อชัยชนะ	25 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20MP049S	บริหารเวลา เพื่องานที่มีประสิทธิภาพ	25 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20MP167P	เทคนิคการเป็นผู้บังคับบัญชา	25 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20LM001P	การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจทางการบริหาร	26 พฤศจิกายน 2563	2	5,700	6,200
A20MP106S	การพัฒนางานขายด้วยหัวใจบริการ	26 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20LM140P	จิตวิทยา 'ภาวะผู้นำ' ที่ประสบความสำเร็จทุกยุคสมัย	26 พฤศจิกายน 2563	2	5,700	6,200
A20SH031DT	วัฒนธรรมการทำงานร่วมกับผู้บริหารชาวญี่ปุ่นที่คนไทยควรทราบ Part IV : การจัดการธุรกิจ (Online)	27 พฤศจิกายน 2563	1	3,500	4,200
A20LM122P	เทคนิคเพิ่มทักษะการสื่อสารเพื่อนำใจผู้อื่น	27 พฤศจิกายน 2563	1	3,200	3,700
A20SH175P	วัฒนธรรมการทำงานร่วมกับผู้บริหารชาวญี่ปุ่นที่คนไทยควรทราบ Part IV : การจัดการธุรกิจ	27 พฤศจิกายน 2563	1	3,500	4,200
A20LM023P	เทคนิคการทำ Training & Development Roadmap และ IDP ด้วย JD	30 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
A20LM126P	ทักษะการขายแบบผู้ให้คำปรึกษาที่เชี่ยวชาญ	30 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
กลุ่มวิชาความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (E)					
E20KB030DT	ประเมินความเสี่ยงแบบฉบับไว ด้วย What-if (Online)	20 พฤศจิกายน 2563	1	2,500	2,800
E20KB077P	ประเมินความเสี่ยงแบบฉบับไว ด้วย What-if	20 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,600
E20KB020E	ผู้ควบคุมระบบการจัดการมลพิษทางอุตสาหกรรม	23 พฤศจิกายน 2563	5	7,500	8,500
E20KB038P	การจัดทำมาตรฐานการอนุรักษ์การได้ยิน ตามกฎหมายกระทรวงแรงงาน	23 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,600
E20TK005DT	ผู้ตรวจประเมินความปลอดภัย (ด้านเครื่องจักร) ขั้นต้น Online	24 พฤศจิกายน 2563	1	1,250	1,500
E20KB031DT	หยุด ! พหุติกรรมเสี่ยงในการทำงานด้วย BBS (Online)	30 พฤศจิกายน 2563	1	2,500	2,800
E20KB078P	หยุด ! พหุติกรรมเสี่ยงในการทำงานด้วย BBS	30 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,600
E20KB030DT	ประเมินความเสี่ยงแบบฉบับไว ด้วย What-if (Online)	20 พฤศจิกายน 2563	1	2,500	2,800
E20KB077P	ประเมินความเสี่ยงแบบฉบับไว ด้วย What-if	20 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,600
E20KB020E	ผู้ควบคุมระบบการจัดการมลพิษทางอุตสาหกรรม	23 พฤศจิกายน 2563	5	7,500	8,500
E20KB038P	การจัดทำมาตรฐานการอนุรักษ์การได้ยิน ตามกฎหมายกระทรวงแรงงาน	23 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,600
E20TK005DT	ผู้ตรวจประเมินความปลอดภัย (ด้านเครื่องจักร) ขั้นต้น Online	24 พฤศจิกายน 2563	1	1,250	1,500
E20KB031DT	หยุด ! พหุติกรรมเสี่ยงในการทำงานด้วย BBS (Online)	30 พฤศจิกายน 2563	1	2,500	2,800
E20KB078P	หยุด ! พหุติกรรมเสี่ยงในการทำงานด้วย BBS	30 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,600
กลุ่มวิชาเทคโนโลยีเครื่องมือวัดและการสอบเทียบ (I)					
I20NO033DT	ระบบควบคุมเครื่องมือวัดตามข้อกำหนด ISO 9001:2015 (Online)	16 พฤศจิกายน 2563	2	4,800	5,200
I20NO120P	ระบบควบคุมเครื่องมือวัดตามข้อกำหนด ISO 9001:2015	16 พฤศจิกายน 2563	2	6,200	6,700

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
I20NO121P	การสอบเทียบเครื่องมือวัดอุตสาหกรรม	16 พฤศจิกายน 2563	2	6,400	6,900
I20NO034DT	การใช้ผลสอบเทียบ ทวนสอบตามข้อกำหนด ISO 9001 เพื่อประโยชน์สูงสุด (Online)	23 พฤศจิกายน 2563	1	2,500	2,800
I20NO122P	การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์และห้องปฏิบัติการของโรงพยาบาล (ทฤษฎีและปฏิบัติ)	23 พฤศจิกายน 2563	2	6,400	6,900
I20NO123P	การใช้ผลสอบเทียบ ทวนสอบตามข้อกำหนด ISO 9001 เพื่อประโยชน์สูงสุด	23 พฤศจิกายน 2563	1	3,200	3,700
I20NO124P	เทคนิคการใช้อุปกรณ์เครื่องมือ และการเตรียมสารในห้องปฏิบัติการที่ถูกต้อง	28 พฤศจิกายน 2563	2	6,400	6,900
I20NO125P	การสอบเทียบไฮเกจ ด้วยเกจบล็อก (ภาคปฏิบัติ)	28 พฤศจิกายน 2563	2	6,400	6,900
I20NO126P	การประมาณค่าความไม่แน่นอนในการวัด	28 พฤศจิกายน 2563	2	6,200	6,700
I20NO127P	การทดสอบเครื่องชั่งและการสอบเทียบค้อนน้ำหนักมาตรฐาน	28 พฤศจิกายน 2563	2	6,400	6,900
กลุ่มวิชาการบริหารการผลิต (M)					
M20LM064P	การควบคุมการเปลี่ยนแปลง 4M	17 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
M20PT056P	การทำงานประมาณเพื่อวางแผนกำไร	19 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
M20MP007S	การปรับปรุงเพื่อเพิ่มผลผลิต ด้วย IE Techniques	20 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
M20MP015S	ผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำและหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อทำความร้อน	23 พฤศจิกายน 2563	6	6,000	6,700
M20LM065P	การคำนวณหาเวลามาตรฐานด้วยเทคนิค Time Study (Workshop)	23 พฤศจิกายน 2563	2	5,700	6,200
M20PT054P	สิ้น-ไคเซ็นสำหรับการปรับปรุงกระบวนการ	26 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
M20LM066P	ยกระดับระบบคัมบัง เพื่อจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ (Workshop)	26 พฤศจิกายน 2563	2	5,700	6,200
M20MP016S	Process Control for Gas Turbine	28 พฤศจิกายน 2563	2	6,000	6,500
กลุ่มวิชาบำรุงรักษาพิเศษ (P)					
P20PT001P	ช่างบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าควบคุมและมอเตอร์ ระดับ 1	18 พฤศจิกายน 2563	3	8,500	9,000
P20PT008DT	การบำรุงรักษาตามแผน (Online)	19 พฤศจิกายน 2563	1	1,500	1,800
P20PT034P	เทคนิคการควบคุมค่าใช้จ่ายในงานซ่อมและบำรุงรักษา	20 พฤศจิกายน 2563	1	3,200	3,700
P20LM074P	ระบบเชิงรุกบำรุงรักษาเครื่องจักรไร้ปัญหา	24 พฤศจิกายน 2563	1	3,500	4,000
P20PT009P	ช่างบำรุงรักษาระบบยึดแน่นของเครื่องจักร (Bolt and Nut) ระดับ 1	25 พฤศจิกายน 2563	2	7,000	7,500
P20PT054P	เทคนิคการจัดทำรายการมาตรฐานบำรุงรักษาเครื่องจักร อุปกรณ์การผลิต (เชิงปฏิบัติ)	27 พฤศจิกายน 2563	1	3,200	3,700
P20MP014S	การตรวจประเมินประสิทธิภาพระบบบำรุงรักษา (ภาคปฏิบัติ)	30 พฤศจิกายน 2563	2	6,500	7,000
กลุ่มวิชาส่งเสริมคุณภาพและการมาตรฐาน (Q)					
Q20PT031P	การวิเคราะห์และคำนวณเชิงลึกใน MSA (Excel)	19 พฤศจิกายน 2563	2	5,700	6,200
Q20LM071P	Failure Mode and Effect Analysis : FMEA (4th Edition)	19 พฤศจิกายน 2563	2	5,700	6,200
Q20PT010P	ติวเพื่อเตรียมเข้ารับการรับรองระบบ IATF16949: 2016	20 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500
Q20LM012DT	ติวเพื่อเตรียมเข้ารับการรับรองระบบ IATF16949: 2016 (Online)	20 พฤศจิกายน 2563	1	2,500	2,800
Q20LM072P	การออกแบบการทดลอง DOE	24 พฤศจิกายน 2563	2	6,000	6,500
Q20PT030P	สถิติสำหรับวิศวกรโรงงาน : ภาคปฏิบัติ	26 พฤศจิกายน 2563	2	6,000	7,000
Q20PT003P	การสร้างและพัฒนาระบบส่งเสริมกิจกรรมระดับปฏิบัติการ 5S-Kaizen-QCC	27 พฤศจิกายน 2563	1	3,000	3,500

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายการศึกษาและฝึกอบรม โทรศัพท์ 0 2717 3000-29 ต่อ 81 หรือ www.tpir.or.th