

ร่วมวิญญิตสถานประกอบการให้เติบโตอย่างยั่งยืน กับโครงการพัฒนา ประสิทธิภาพการผลิต ของ SMEs

วิกฤตเศรษฐกิจของโลกส่งผลให้ยอดขายและยอดส่งออกลดลง เกิดผลกระทบต่อกิจการในด้านต่างๆ นำไปสู่ปัญหาการเลิกกิจการหรือการเลิกจ้างงาน และมีแนวโน้มที่สถานประกอบการจะเลิกจ้างงานอีกเป็นจำนวนมาก ซึ่งเป็นการแก้ปัญหาระยะสั้นเท่านั้นแต่จะก่อให้เกิดปัญหาในระยะยาวส่งผลให้ขีดความสามารถในการแข่งขันลดลง เนื่องจากการขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ อีกทั้งในการที่จะพัฒนาบุคลากรเหล่านี้ขึ้นมาใหม่จะต้องใช้เวลาและมีค่าใช้จ่ายสูง นอกจากนี้การเลิกจ้างงานยังส่งผลกระทบต่อประเทศเป็นอย่างยิ่งทั้งในแง่ของเศรษฐกิจและสังคม

และวิกฤตเศรษฐกิจดังกล่าวได้สร้างความเสียหายให้กับนักธุรกิจมากมาย ทั้งรายใหญ่ รายเล็ก ซึ่งก็มีหลายหน่วยงานที่ระดมความคิดเห็นและแนวทางแก้ไขมากมาย ไม่ว่าจะเป็น กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม จัดโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตของ SMEs เพื่อช่วยเหลือ SMEs ที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจ ส่งเสริมธุรกิจ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยการลดต้นทุนการผลิตปรับปรุงประสิทธิภาพและคงสภาพการจ้างงาน เนื่องจากธุรกิจ SMEs มีมากกว่า 90% ของจำนวนทั้งหมดในประเทศ ซึ่งประกอบด้วย กิจการการผลิต การค้าและธุรกิจบริการมากกว่านั้น SMEs ยังมีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจ เช่น

1. ช่วยสร้างงาน
2. สร้างมูลค่าเพิ่ม
3. สร้างเงินตราต่างประเทศ
4. ลดการนำเข้าสินค้าต่างประเทศ
5. เป็นจุดเริ่มต้นในการประกอบการธุรกิจ
6. เชื่อมโยงกับกิจกรรมขนาดใหญ่และภาคการผลิตอื่นๆ
7. เป็นแหล่งพัฒนาทักษะฝีมือ
8. สร้างความเข้มแข็งให้กับระบบเศรษฐกิจ

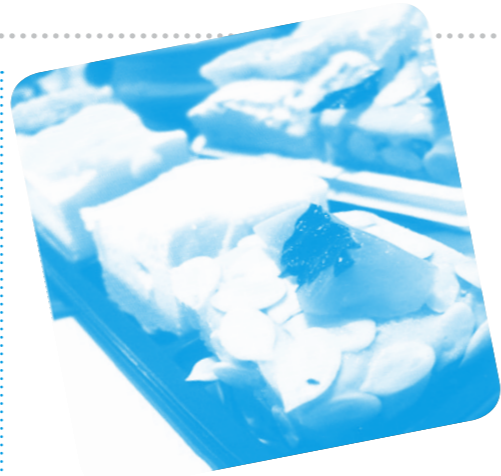
ในทางกลับกัน ในช่วงนี้เป็นโอกาสที่สถานประกอบการจะหันกลับมาพิจารณาปัญหาภายในของตนเอง การปรับปรุงระบบงานภายในเพื่อให้อยู่รอดอย่างพอเพียงและเตรียมความพร้อมเพิ่มขีดความสามารถเพื่อการแข่งขันในอนาคต ซึ่งจะมีผลต่อการรักษาและเพิ่มขีดความสามารถของวิสาหกิจได้ในระยะยาว อาทิ การลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน การลดความสูญเสีย การเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพของแรงงาน การบำรุงรักษาเครื่องจักรที่ผลิต การเพิ่มความสามารถด้านโลจิสติกส์ การวางแผนกลยุทธ์องค์กรและกลยุทธ์การตลาด เป็นต้น

แต่เมื่อปัญหารุมเร้า งบประมาณและบุคลากรมีจำกัด ผู้บริหารย่อมเกิดความสับสนลังเล ตัดสินใจไม่ถูกว่าจะเลือกแก้ปัญหาที่ใดก่อนที่จะเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด หรืออาจจะไม่รู้ว่าจะอะไรคือปัญหาที่แท้จริง หรือรู้ปัญหาแต่ไม่รู้จะแก้ไขอย่างไร ดังนั้นการวินิจฉัยสถานประกอบการจึงเป็นเทคนิคสำคัญที่จะวิเคราะห์ ลำดับความสำคัญเร่งด่วนของปัญหา พร้อมกับนำเสนอแนวทางการปรับปรุงแก้ไขอย่างได้ผล

เทคนิคการวินิจฉัยประสบความสำเร็จอย่างสูงในประเทศญี่ปุ่นในการช่วยเหลือธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้สามารถดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรมและสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

วิธีการจะประกอบด้วยให้อยู่รอดได้นานที่สุดคือการลดต้นทุนในการดำเนินงาน ด้านการลดความสูญเสียไปต่างๆ ในกิจการ แทนการปลดพนักงาน สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) หรือ ส.ส.ท. ร่วมกับกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม จัดโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตของ SMEs ภายใต้แผนงานฟื้นฟูและเสริมสร้างความเชื่อมั่นด้านเศรษฐกิจให้กับ SMEs ภาคอุตสาหกรรมและการค้า โดยเข้ามาดำเนินการวินิจฉัยสถานประกอบการและให้คำปรึกษาแนะนำในเรื่องของการสูญเสียค่าของอยู่ที่ใดและแก้ปัญหาอย่างไร เพื่อให้ธุรกิจของท่านอยู่รอดได้ การดำเนินงานนี้ผู้ประกอบการไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย โดย ส.ส.ท. ได้กำหนดขั้นตอนของการดำเนินการวินิจฉัย ไว้ดังต่อไปนี้

1. สถานประกอบการส่งใบสมัคร
 2. คัดเลือกสถานประกอบการ
 3. นัดหมายเข้าดำเนินการ
 4. นักวินิจฉัยเข้าเก็บข้อมูล จำนวน 2 วัน
 5. นำเสนอผลการวินิจฉัยและแผนปรับปรุง 1 วัน
- และกลุ่มเป้าหมาย ภายใต้โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตของ SMEs ที่กำหนดไว้คือ สถานประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม SMEs ภาคการผลิต และการค้า จำนวน 1,000 แห่ง โดยมีเงื่อนไข 1) จำนวนพนักงานอย่างน้อย 10 คน มีสินทรัพย์ถาวรหรือการลงทุนไม่น้อยกว่า 5 ล้านบาทและจำนวนพนักงานไม่เกิน 200 คน หรือสินทรัพย์ถาวรไม่เกิน 200 ล้านบาท 2) อยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานครและศูนย์ส่งเสริม



อุตสาหกรรมภาคที่ 8 และภาคที่ 9 ได้แก่ จังหวัดกาญจนบุรี ชัยนาท นครปฐม นนทบุรี ปทุมธานี ประจวบคีรีขันธ์ พระนครศรีอยุธยา เพชรบุรี ราชบุรี สมุทรสงคราม สมุทรสาคร สิงห์บุรี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี สมุทรปราการ ชลบุรี ระยอง จันทบุรี ตราด จะเข้ตรา นครนายก

จากการดำเนินโครงการ ผลที่คาดว่าจะได้รับ คือ 1. SMEs ได้ทราบศักยภาพและสถานภาพการดำเนินงานของตนเอง ตลอดจนรับทราบปัญหาต่างๆ และแนวทางแก้ไขปัญหามือเบื้องต้น การดำเนินงานเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างเป็นระบบ และ 2. เพื่อนำข้อมูลจากการวินิจฉัยสถานประกอบการไปเชื่อมโยงการวางแผนการใช้ที่ปรึกษาเชิงลึก ภายใต้แผนการสนับสนุนของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

SMEs ภาคอุตสาหกรรมและการค้า ที่สนใจเข้าร่วมโครงการกับทาง ส.ส.ท. สามารถ สมัครเข้ารับบริการวินิจฉัย ได้ตั้งแต่วันที่ ถึงเดือนกันยายน 2552 นี้ โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น หรือต้องการทราบข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อได้ที่ ฝ่ายวินิจฉัยและให้คำปรึกษา สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) โทร. 0-2717-3000-29 ต่อ 631, 625, 636, 628, 638 หรือทางอีเมลล์ warin@tpa.or.th และ chana@tpa.or.th **TPA**

กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ภายใต้แผนงานฟื้นฟูและเสริมสร้างความเชื่อมั่นด้านเศรษฐกิจ



แบบตอบรับโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตของ SMEs

1. ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

- ชื่อบริษัท (ภาษาไทย).....(ภาษาอังกฤษ).....
- ที่อยู่สำนักงาน.....
โทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้.....โทรสาร.....E-mail.....
ที่อยู่โรงงาน.....
โทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้.....โทรสาร.....E-mail.....
- ประเภทธุรกิจผลิตภัณฑ์ของบริษัท.....
- ทุนจดทะเบียน.....บาท จำนวนพนักงาน.....คน สภาพแรงงาน มี ไม่มี
- ยอดขายปีที่แล้ว.....บาท ประมาณการยอดขายปีนี้.....บาท
- เลขประจำตัวผู้เสียภาษี (กรุณากรอกให้ครบ)
- ประเภทการผลิต
 ตามคำสั่งของลูกค้า.....% ตามประมาณการของบริษัท.....% ผลิตเองในบริษัท.....%
 จ้างที่อื่นผลิต% รับจ้างผลิตชิ้นส่วน% รับจ้างผลิตบาง Process%
- ผู้ถือหุ้นต่างชาติ มี (สัดส่วน/.....) ไม่มี
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- สัดส่วนการตลาด ในประเทศ% ต่างประเทศ

2. ประสบการณ์การรับบริการวินิจฉัยหรือบริการให้ปรึกษาของบริษัท

- ใช้บริการให้คำปรึกษาของรัฐบาล โครงการเรื่อง
- ใช้บริการให้คำปรึกษาของบริษัทเอกชน บริษัท.....เรื่อง
- ใช้บริการวินิจฉัยสถานประกอบการ ปี พ.ศ. จากหน่วยงาน

3. ท่านทราบเรื่องการรับบริการวินิจฉัยจากแหล่งใด

- Direct Mail เว็บไซต์สมาคมฯ มีผู้แนะนำ อื่นๆ (ถ้ามี)

4. ความคาดหวังที่จะได้รับการวินิจฉัยสถานประกอบการภาคการผลิตในครั้งนี้

.....

บริษัทพร้อมที่จะให้ที่ทีมนักวินิจฉัยของสมาคมฯ เข้าพบผู้บริหารระดับสูงเพื่อรับทราบนโยบายการดำเนินงานของบริษัทและศึกษาข้อมูล ในวันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

โปรดตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของ SMEs ที่สามารถเข้าร่วมโครงการได้

- เป็นอุตสาหกรรมการผลิต หรือ การค้า
- จำนวนพนักงานอย่างน้อย 10 คน มีสินทรัพย์ถาวร หรือการลงทุนไม่น้อยกว่า 5 ล้านบาท
- จำนวนพนักงานไม่เกิน 200 คน หรือ สินทรัพย์ถาวร ไม่เกิน 200 ล้านบาท
- อยู่ในพื้นที่ กทม. ปริมณฑล ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมภาคที่ 8 และ 9

ลงชื่อผู้แจ้ง.....
(.....)
ตำแหน่ง.....
วันที่.....
โทรศัพท์ที่ติดต่อสะดวก.....

กรุณาส่งโทรสารใบตอบรับพร้อมแผนที่กลับมายังคุณฉานา หรือ คุณวารินทร์ โทรสาร 0-2719-9489-90, โทรศัพท์ 0-2717-3000 ต่อ 638, 628 chana@tpa.or.th warin@tpa.or.th