



วิฑูรย์ สิมะโชคดี

อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม

# วิถีแห่ง TQM

## ตอน เครื่องมือเบื้องต้น (5)

**รายการ**ตรวจสอบเพื่อปรับปรุงของออสมอร์น (Osborne's Check List)

- **นำไปใช้งานอื่นได้หรือไม่ (Put to Other Uses)** ใช้งานในแนวใหม่ได้หรือไม่ ถ้าแก้ไขเปลี่ยนแปลงจะนำไปใช้กับงานอื่นได้หรือไม่
- **ดัดแปลงให้เหมาะสมได้หรือไม่ (Adapt)** มีอะไรอย่างอื่นที่เหมือนกัน มีความคิดอื่นสำหรับข้อเสนอแนะนี้อีกหรือไม่ คล้ายกับสิ่งที่มีอยู่แล้วสามารถลอกแบบจากอะไร เลียนแบบใครได้บ้าง

- **แก้ไขได้หรือไม่ (Modify)** เปลี่ยนเป็นแบบใหม่ได้หรือไม่ เปลี่ยนวิธีการ การเคลื่อนไหว สี เสียง กลิ่น แบบ รูปร่าง เปลี่ยนเป็นอย่างอื่นได้หรือไม่

- **ขยายได้หรือไม่ (Magnify)** เพิ่มอะไรได้อีก ใช้เวลามากขึ้นได้หรือไม่ เพิ่มความถี่ ความแข็งแรง ความสูง ความหนา คุณค่า ส่วนผสม จำนวน ทวีจำนวนให้เพิ่มขึ้นหลายๆ ได้หรือไม่

- **ลดลงได้หรือไม่ (Minify)** ทำให้ขนาดเล็กลง ย่อลง ลดขนาด ลั่นลง เบาลง ทิ้งไป ทำให้คล่องตัว แยกออก หรือพูดให้สั้นลงได้หรือไม่

- **ทดแทนได้หรือไม่ (Substitute)** ใคร อะไร สามารถแทนได้อีก ใช้ส่วนผสม วัสดุ กระบวนการ กำลังงาน สถานที่ วิธีการอื่นได้หรือไม่

- **จัดใหม่ได้หรือไม่ (Rearrange)** สับเปลี่ยนส่วนประกอบ ทำเป็นรูปแบบอื่น วางตำแหน่ง ลำดับ สลับเหตุและผล เปลี่ยนความเร็ว เปลี่ยนกำหนดการได้หรือไม่

- **หมุนกลับได้หรือไม่ (Reverse)** สลับที่ระหว่างบวกกับลบ ตรงกันข้าม กลับทิศทาง กลับหน้าที่ กลับไปอีกข้างหนึ่ง ได้หรือไม่

- **รวมกันได้หรือไม่ (Combine)** ส่วนประกอบเป็นอย่างใดผสม คละกัน ประสานกัน รวมหน่วยต่างๆ รวมจุดประสงค์ รวมข้อเรียกร้อง ความคิดเห็นเข้าด้วยกันได้หรือไม่ **TPA**