

Thailand Kaizen Award 2011 Thailand Lean Award 2011

ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน
ของอุตสาหกรรมไทย

การปรับปรุง เปลี่ยนแปลงการทำงานอย่างต่อเนื่องและไม่มีที่สิ้นสุด โดยใช้สติปัญญาของบุคคลในการปรับปรุงงานด้วยตนเอง เพื่อเป็นการส่งเสริมกระบวนการคิดอย่างสร้างสรรค์ ตลอดจนเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการทำงาน เป็นความหมายของ Kaizen ซึ่งเป็นคำที่มาจากภาษาญี่ปุ่น

Kaizen ก่อให้เกิดการกระทำเพื่อการปรับปรุงด้วยวิธีการใหม่ๆ ซึ่งมีผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านความคิดในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีทั้งประเภทปรับปรุงกระบวนการโดยไม่มีสิ่งประดิษฐ์หรือมีสิ่งประดิษฐ์ที่เป็นระบบด้วยตนเอง (Manual) ซึ่งในที่นี้จะเรียกว่าเป็นผลงานประเภท **“ข้อเสนอแนะ (Kaizen Suggestion System: KSS)”** หากเป็นผลงานที่มีการประดิษฐ์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการให้เป็นอัตโนมัติ หรือกึ่งอัตโนมัติที่มีการเคลื่อนไหว หรือเคลื่อนที่ โดยใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ ไฮดรอลิก นิวแมติก เข้ามาเกี่ยวข้อง เรียกผลงานประเภทนี้ว่า **“Automation Kaizen”** และผลงานอีกประเภทที่มีการประดิษฐ์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการให้เป็นอัตโนมัติ หรือกึ่งอัตโนมัติที่มีการเคลื่อนไหว หรือเคลื่อนที่เหมือนกับ Automation Kaizen โดยไม่ใช้ไฟฟ้า แต่ใช้หลักกลศาสตร์ เฟือง สปริง คาน แรงแลม ล้อ เพลา แสงแดด คานจัด เป็นต้น เรียกผลงานประเภทนี้ว่า **“Karakuri (Un-Plug) Kaizen”** Kaizen จึงเป็นการพัฒนาให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ที่หลากหลายไม่ปิดกั้นความคิด สามารถนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าของสินค้า หรือบริการ ผ่านการพัฒนาศักยภาพของตนเองและองค์การอย่างเป็นระบบ

ทั้งนี้ ส.ส.ท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอันจะนำไปสู่การพัฒนาองค์กร จึงได้จัดให้มีการจัดงานประกวดผลงาน Kaizen เพื่อรับ Thailand Kaizen Award ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดคือ เพื่อส่งเสริมให้เกิดกระบวนการคิดอย่างสร้างสรรค์ ด้วยการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการทำงานอย่างต่อเนื่องและไม่มีที่สิ้นสุด ด้วยระบบ Kaizen และเป็นการเผยแพร่ชื่อเสียงประกาศเกียรติคุณให้กับหน่วยงานที่นำกิจกรรม Kaizen มาเป็นเครื่องมือช่วยในการบริหารงาน ซึ่งสามารถขยายผลไปสู่เครื่องจักรกลช่วยผลิตในรูปแบบอัตโนมัติและกึ่งอัตโนมัติ อีกทั้งยังเป็นการวัดระดับการดำเนินระบบบริหารงานและการสร้างสรรค์ผลงานให้เกิดการปรับปรุงต่อเนื่องให้กับองค์กร



จากผลการประกวดที่ผ่านมา พบว่าการส่งผลงานเข้าประกวด ได้มีการพัฒนาต่อ ยอดความคิดจากผลงานประเภทกิจกรรมข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงเพิ่มมูลค่าในการทำงาน ผู้การปรับปรุงกระบวนการประดิษฐ์แบบอัตโนมัติและกึ่งอัตโนมัติและขยายผลถึงกระบวนการคิดอย่างสร้างสรรค์โดยใช้หลักกลศาสตร์และในปี พ.ศ.2553 ส.ส.ท. จึงได้แบ่งประเภทรางวัลการประกวดผลงาน Kaizen ตามประเภทผลงานเป็น 3 ประเภท คือ

Kaizen Suggestion System เป็นการปรับปรุงงานที่ไม่มีการประดิษฐ์เพื่อปรับปรุงกระบวนการให้เป็นอัตโนมัติ หรือกึ่งอัตโนมัติ หรือ **หลักการทางกลศาสตร์**

Automation Kaizen เป็นการประดิษฐ์ หรือปรับปรุงให้เป็นระบบอัตโนมัติหรือกึ่งอัตโนมัติ โดยใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ ไฮดรอลิก นิวแมติก เข้ามาเกี่ยวข้อง

Karakuri (Un-plug) Kaizen เป็นการประดิษฐ์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ โดยใช้หลักกลศาสตร์ เพื่ออง สปริง คาน แรลงลม ล้อ เพลา แสงแดด คานงัด เป็นต้น หรือมีการสะสมพลังงานและสิ่งประดิษฐ์ทำงานได้เองโดยอัตโนมัติ

ซึ่งทั้ง 3 ประเภทรางวัลสามารถส่งได้โดยไม่จำกัดว่าจะเป็นผลงานรายบุคคล หรือผลงานกลุ่ม ขึ้นอยู่กับความยาก-ง่ายของกระบวนการคิดและผลลัพธ์ การประกวดผลงาน Kaizen ได้ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

ขั้นที่ 1 คัดเลือกผลงานจากเอกสารของผู้สมัคร

ขั้นที่ 2 พิจารณาการนำเสนอผลงาน Kaizen ทั้ง 3 ประเภท เพื่อคัดเลือกเข้าสู่รอบตรวจผลงานจริงและรอบชิงชนะเลิศ

ขั้นที่ 3 ทำการตรวจผลงาน Automation Kaizen และ Karakuri Kaizen ณ สถานปฏิบัติงานจริง

ขั้นที่ 4 การนำเสนอผลงานในรอบสุดท้าย คือ รอบชิงชนะเลิศ **Thailand Kaizen Award 2011** ในปีนี้ มีผู้ให้ความสนใจ

ส่งผลงานเข้าร่วมประกวด โดยแบ่งเป็นผลงานประเภท Kaizen Suggestion System จำนวน 123 ผลงาน จาก 41 องค์กรและผ่านการพิจารณาเข้าสู่รอบชิงชนะเลิศ จำนวน 21 ผลงาน จาก 19 องค์กร ผลงานประเภท Automation Kaizen มีผู้ส่งผลงานเข้ามาจำนวน 27 ผลงาน จาก 18 องค์กร ผ่านเข้าสู่การนำเสนอในรอบสุดท้าย จำนวน 6 ผลงาน 5 องค์กร และผลงานประเภท Karakuri (Un-plug) Kaizen มีผู้ส่งผลงานเข้ามาจำนวน 28 ผลงาน จาก 16 องค์กร ผ่านเข้าสู่การนำเสนอในรอบสุดท้าย จำนวน 5 ผลงาน 5 องค์กร ซึ่งกติกากการตัดสินผลงานทั้ง 3 ประเภท จะเป็นผลสรุปจากคณะกรรมการพิจารณารางวัลผู้ทรงคุณวุฒิในการนำเสนอผลงานรอบชิงชนะเลิศ

การจัดประกวดผลงาน Kaizen เพื่อรับ Thailand Kaizen Award 2011 ส.ส.ท. ได้กำหนดการนำเสนอผลงาน Kaizen รอบชิงชนะเลิศขึ้น ระหว่างวันที่ 24 - 26 สิงหาคม 2554 ณ ห้องคอนเวนชัน โรงแรมราม่า การ์เด้นส์ ถนนวิภาวดีรังสิต ซึ่งภายในงานประกอบด้วย

วันที่ 24 สิงหาคม 2554

- การนำเสนอผลงานประเภท Kaizen Suggestion System (KSS) 21 ผลงาน

ผลงาน	บริษัท
ลดจำนวนผู้ปฏิบัติงานทดสอบระบบแจ้งเหตุเพลิงไหม้ห้องควบคุม สฟ. นครราชสีมา 2	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ตาข่ายรับเงิน	บริษัท ไซโตวัฒน์อุตสาหกรรมการผลิต จำกัด
อุปกรณ์ไหลไม่พร้อมเสียบ	บริษัท ซี.พี.ค้าปลีกและการตลาด จำกัด
บีกอูโยเน	บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
เพิ่มผลผลิตต่อชั่วโมง Bumper Process 5-7	บริษัท ไทยซัมมิท อีสเทิร์น ซิปบอร์ด โอโตพาร์ท อินดัสตรี จำกัด
Spray Paint Can Punch	บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด
แท่นกดแบบให้แรงอัดกระจายเท่ากันทุกทิศทาง	บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
ก้าน VALVE มหัจจรรย์	บริษัท ไทยโพลีเอททีลีน จำกัด
แป้นมือเนกประสงค์ 5 in 1	ธนาคารแห่งประเทศไทย
รถเข็นเคลื่อนที่ สำหรับบัดตั้ง	บริษัท บางกอกแคน แมนนูปแฟคเจอริ่ง จำกัด
เครื่องตรวจสอบการติดตั้งปลั๊กไฟฟ้า PLUG TESTER 4 in 1	บริษัท พุกษา เรียดเอสเตท จำกัด มหาชน
ลิ้อคง่าย ๆ	บริษัท มิตรบุษิ อีเล็คทริก ออโตเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
ใส่ได้ง่ายไม่แปก	บริษัท มิตรบุษิ อีเล็คทริก ออโตเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
หมุ่นด้วยมือทำไม ใช้เครื่องหมุ่นดีกว่า	บริษัท รุเบียอุตสาหกรรม จำกัด
สั้นลงแต่คงเดิม	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด
2 IN 1	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด
อุปกรณ์เลือกด้าน Washer Nut Head	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด
เซฟตี้ บาร์	บริษัท สยามทบพันแพ็คเกจจิ่ง จำกัด
แขนมหัจจรรย์ ยุค 2011	บริษัท สหวิริยาสตีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
Lock-Unlock ล็อคกันลิ้ม	บริษัท สแปนชั่น (ไทยแลนด์) จำกัด
ทาบทาม	บริษัท เอบีบี จำกัด

วันที่ 25 สิงหาคม 2554

- เสวนาพิเศษ... “Kaizen for Office” โดย ดร.กฤษณ์ งามสุภะดี / ดร.เดิมนัดดี สุวรรณศักดิ์ / คุณอรุณ บุญยะผลานันท์ ดำเนินการเสวนา โดย... ผศ.สุรพันธ์ ตุ่มนาค
- การนำเสนอผลงานประเภท Automation Kaizen 6 ผลงาน

ผลงาน	บริษัท/องค์กร
เครื่องเป่ากรองอากาศ	บริษัท ชุณหลิมหาชัย (1991) จำกัด
เครื่องตรวจสอบการติดไฟอัตโนมัติ	บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
เครื่องพลิกกระเบื้องอัตโนมัติ	บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
รางอัจฉริยะ Version 2.0	บริษัท บี.เอส.เมทัล จำกัด สาขา 2
เครื่องใส่และถอดสปริงอัตโนมัติ	บริษัท สยามอิตาชิโอโตโมทีฟโปรดักส์ จำกัด
เครื่องตรวจสอบเกียร์และใส่ลงท่ออัตโนมัติ	บริษัท สยามอิตาชิโอโตโมทีฟโปรดักส์ จำกัด

วันที่ 26 สิงหาคม 2554

- การนำเสนอ Best Practice ผลงาน Karakuri Kaizen “กลไลอัจฉริยะ” โดย...บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (โรงงานเกตเวย์)
- การนำเสนอผลงานประเภท Karakuri (Unplug) Kaizen 6 ผลงาน

ผลงาน	บริษัท/องค์กร
Auto Lubricant ใช้เครื่อง Auto Packing PVC L-8	บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
SAFETY EASY OPEN	บริษัท ไทยโพลีเอททีลีน จำกัด
ONE STOP SERVICE	บริษัท ไทยโพลีเอททีลีน จำกัด
เพิ่มอุณหภูมิน้ำก่อนเข้าหม้อไอน้ำ	บริษัท บางกอกโไฟม จำกัด
อุปกรณ์ Control Plate Lock Balancer	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด
Stopper อัจฉริยะ	บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

- พิธีประกาศผล และมอบรางวัล Thailand Kaizen Award 2011

และจากวิกฤตเศรษฐกิจถดถอยที่เกิดขึ้นทั่วโลก ทำให้ภาครัฐ โดยกระทรวงอุตสาหกรรม มอบหมายให้ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) หรือ ส.ส.ท. ช่วยหาเครื่องมือในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่จะช่วยอุตสาหกรรมไทย ด้วยวิธีการอย่างไรที่จะทำให้วิสาหกิจต่างๆ สามารถอยู่รอดได้ ส.ส.ท. ได้พิจารณาถึงเครื่องมือบริหารต่างๆ และได้ตัดสินใจเลือกแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการจัดการแบบ Lean (Lean Management)

Lean Management เป็นวิธีการจัดการที่มุ่งลดความสูญเปล่า ซึ่งได้รับการยอมรับกันในระดับโลกว่ามีแนวทางที่ชัดเจนและสามารถนำไปใช้ในการพัฒนาองค์กรต่างๆ ให้สามารถแข่งขันและอยู่รอดได้ในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส.ส.ท. จึงได้จัดตั้งรางวัล Thailand Lean Award ขึ้น เพื่อเป็นการประกาศเกียรติคุณให้แก่องค์กรที่มีผลงานดีเด่นด้านการจัดการแบบ Lean (Lean Management) เพื่อ

มุ่งสู่ความเป็น Lean Organization ต่อไป โดยมีวัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมให้กำลังใจแก่องค์กรที่ได้รับเริ่ม หรือมุ่งมั่นทุ่มเทความพยายามในการนำ Lean Management ไปใช้เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงทั้งคุณภาพ ต้นทุนและความเร็วในการส่งมอบ
2. ยกย่อง เชิดชูเกียรติแก่องค์กรที่สามารถบรรลุผลสำเร็จในการปรับปรุงเพื่อมุ่งลดความสูญเปล่าทั่วทั้งองค์กร
3. เผยแพร่ประสบการณ์ขององค์กรที่ประสบความสำเร็จ โดยใช้การจัดการแบบลีน (Lean Management) เป็นกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นแบบอย่างแก่สาธารณชน
4. เป็นรางวัลที่ส่งเสริมให้มีความตระหนักถึงความสำคัญของการขจัดความสูญเปล่า สร้างนวัตกรรมในการบริหารจัดการที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขันขององค์กรและช่วยยกระดับผลิตภาพของผลิตภัณฑ์ทั้งภาคการผลิตและบริการของอุตสาหกรรมไทย



สืบสำคัญของการจัดการประกวดองค์กรดีเด่น เมื่อรับ Thailand Lean Award

- เป็นรางวัลด้าน Operational Excellence ที่มีเกียรติสูงสุดในประเทศไทย
- เป็นรางวัลที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะจากภาคอุตสาหกรรมการผลิตและบริการ
- เป็นรางวัลที่มีเกณฑ์และกลไกการตัดสินที่ถูกต้องแม่นยำตามแนวทาง Lean Thinking
- เป็นระบบหรือกระบวนการให้รางวัลที่ช่วยส่งเสริมให้องค์กรมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพ ต้นทุน และความเร็วของสินค้าและบริการให้สูงขึ้นอย่างเป็นระบบอยู่ตลอดเวลา

สำหรับปี 2554 นี้ ส.ส.ท. กำหนดจัดงาน Thailand Lean Award 2011 ขึ้นในวันศุกร์ที่ 23 กันยายน 2554 ณ ห้องแคทลียา โรงแรมรามารการ์เด้นส์ ถนนวิภาวดี รังสิต ซึ่งเป็นการนำเสนอผลงาน Lean และประกาศผล Thailand Lean Award 2011 โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการจัดงาน คือ ส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมไทย เพื่อเป็นเวทีสำหรับแลกเปลี่ยนประสบการณ์การผลิตแบบลีน (Lean Production System) ระหว่างองค์กร ยกย่องและประกาศเกียรติคุณองค์กรที่นำเทคนิคและวิธีการของลีนไปบริหารจัดการกระบวนการผลิตให้ประสบความสำเร็จ ซึ่งปีนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนจนได้้องค์กรที่ผ่านเข้ารอบสุดท้ายจำนวน 6 องค์กร ที่เข้าแข่งขันนำเสนอผลงานรอบชิงชนะเลิศ ได้แก่

- บริษัท ซี.พี. ค้าปลีกและการตลาด จำกัด
- บริษัท ซีพี. ออลล์ จำกัด (มหาชน) (ศูนย์กระจายสินค้าสุวรรณภูมิ)
- บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (สายงานระบบธนาคารกสิกรไทย สำนักงานใหญ่ สาขาแจ้งวัฒนะ)
- บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด
- บริษัท วาโก้บินทร์บุรี จำกัด
- บริษัท วี.ที การ์เมนต์ จำกัด

ทั้ง 6 องค์กรที่ผ่านเข้ามาถึงรอบชิงชนะเลิศนี้ได้ ถือเป็นสุดยอดองค์กรคุณภาพที่นำระบบการบริหารจัดการ Lean มาประยุกต์ใช้และประสบผลสำเร็จ ซึ่งผู้ร่วมงานจะได้รับฟังการนำเสนอ Best Practice การประยุกต์ใช้ระบบการบริหารจัดการด้วย Lean จากองค์กรที่เข้านำเสนอผลงานทั้ง 6 องค์กร ผ่านการให้คำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์โดยตรงด้าน Lean

มาร่วมเป็นส่วนหนึ่ง ร่วมชื่นชม และร่วมศึกษา การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการทำงานอย่างต่อเนื่องและไม่มีที่สิ้นสุดด้วยตนเอง จนสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากการทำงาน ในงาน Thailand Kaizen Award 2011 พร้อมทั้งการนำเครื่องมือบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ในงาน Thailand Lean Award 2011 จากบริษัท หน่วยงานที่ผ่านเข้ารอบชิงชนะเลิศ กันได้ สามารถสำรองที่นั่ง หรือสอบถามรายละเอียดได้ที่โทร 02 717 3000 ต่อ 81 

