



# โครงการให้คำปรึกษา แนะนำเชิงลึกแก่สถานประกอบการ ด้วยระบบ

สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) เปิดรับสมัคร บริษัท  
เข้าร่วมโครงการให้คำปรึกษา แนะนำเชิงลึกแก่สถานประกอบการ  
ด้วยระบบ LEAN ซึ่งเป็นโครงการที่ช่วยให้หลายองค์กรสามารถ  
ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานและลดต้นทุนการผลิตได้อย่างเป็น  
ระบบโดยมีตัวชี้วัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่ชัดเจน

# LEAN



**ลีน (Lean) คืออะไร** Lean ตามพจนานุกรมหมายถึง “ผอม” หรือ “เนื้อไม่มีมัน” การผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing) คือ “การประยุกต์ใช้ Productivity Improvement tools ในการระบุและกำจัดความสูญเปล่า เพื่อส่งมอบสินค้าที่ลูกค้าต้องการ ในรูปแบบ Just in time” หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง ลีน คือ ประสิทธิภาพในการผลิต ที่ถือว่า ความสูญเปล่า เป็นตัวทำให้เวลาที่ใช้ในการผลิตยาวนานขึ้นและเวลาที่ยาวนานขึ้นก็คือต้นทุนแห่งความสูญเปล่าที่บริษัทต้องจ่ายไป เพราะเวลาคือเงาของกิจกรรม

**เป้าหมายของการผลิตแบบลีน (Lean Production) มุ่งเน้นที่จะกำจัดความสูญเปล่า 7 ประการ (7 Wastes) ที่มักเกิดขึ้นในแต่ละพื้นที่** ไม่ว่าจะเป็นการบริหารลูกค้า การออกแบบผลิตภัณฑ์ การติดต่อกับผู้ผลิต หรือการบริหารภายในโรงงานเอง ซึ่งการลดความสูญเปล่าเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งในการลดต้นทุนในการดำเนินการของธุรกิจใดๆ เพื่อสร้างกำไรให้กับองค์กรโดยไม่ส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์กับลูกค้า การดำเนินการเพื่อลดความสูญเปล่านั้นจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องฝึกอบรมพนักงานให้มีความเข้าใจอย่างแท้จริงว่ากิจกรรมใด เพิ่มคุณค่าให้กับงาน (Value Added) และกิจกรรมใดไม่ใช่ กิจกรรมหลักในการปรับปรุงของระบบการผลิตแบบลีน

### กิจกรรมหลักขอรับการให้คำปรึกษา

#### 1. อบรมให้ความรู้

- 1.1 Lean & Waste Concepts and Implement
- 1.2 VSM for Identification waste
- 1.3 A3 Problem Solving Management
- 1.4 Lean Tools ที่จำเป็นต่อการปรับปรุง เช่น Kaizen,

SMED, TPM, Line Balancing, Brown paper Analysis

#### 2. Hand-on consulting ในกิจกรรมที่เลือกทำ

- Lean Improvement Project

### ประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการ

1. มีผลการปรับปรุงเพิ่มขึ้น หรือลดลงอย่างน้อย 15% เช่น เพิ่มผลผลิต 15% ลดต้นทุน 15% ลด Breakdown 15% ลด Lead time 15%
2. กระบวนการผลิตมีความยืดหยุ่น ตอบสนองต่อลูกค้าได้รวดเร็วขึ้น
3. ต้นทุนการผลิตอยู่ภายใต้การควบคุม
4. เสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรในองค์กร สู่วิชาชีพเลิศในการผลิต

### คุณสมบัติผู้เข้าร่วมและค่าใช้จ่ายโครงการ

1. วิชาศึกษาคณะอุตสาหกรรมการผลิต
2. วิชาศึกษาในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด
3. จำนวนวันให้คำปรึกษาประมาณ 8-13 วัน
4. ค่าใช้จ่ายในของโครงการลดพิเศษเหลือเพียง 40,000-




80,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) (แจ้งจำนวนวันและจำนวนค่าใช้จ่ายที่ชัดเจนหลังการ Assessment)

### ขั้นตอนการเข้าร่วมโครงการ

1. กรอกใบตอบรับส่งมาที่สมาคมฯ ทางโทรสาร
2. สมาคมฯ จะดำเนินการ Assessment ที่บริษัทและจัดทำ Proposal เสนอบริษัท (ฟรี)
3. บริษัทเห็นชอบและลงนามในสัญญากับสมาคมฯ
4. ที่ปรึกษาเข้าดำเนินการโครงการตามแผนงานใน Proposal

### ขอบข่ายการดำเนินการ

- ระยะเวลาการดำเนินโครงการ ตั้งแต่บัดนี้ถึง สิงหาคม 2555
1. ตรวจประเมิน (Lean Assessment) (ที่บริษัท) และจัดทำ Proposal 1 วัน (ฟรี)
  2. ฝึกอบรมหลักการของลีน (Lean Manufacturing Standard) 2-3 วัน (ที่บริษัท)
  3. ให้คำปรึกษาเพื่อการปรับปรุงกระบวนการผลิต (Consulting) 6-10 วัน
  4. จัดเสนอผลงาน 1 วัน 

**สนใจสมัครด่วนเพื่อขอการสนับสนุนด้านงบประมาณ หรือสามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม ได้ที่ ฝ่ายวิจัยและให้คำปรึกษาสถานประกอบการ สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) โทร. 0 2717 3000 โทรสาร 0 2719 9489-90 คุณจิรวรรณ คุณรัตนพร คุณทัศนีย์ คุณสมปอง ต่อ 631, 625, 633 หรือที่ [www.tpa.or.th](http://www.tpa.or.th), [www.tpif.or.th](http://www.tpif.or.th)**

