

# สิงคโปร์

รับสรรค เลิศในสัตย์

คณะบริหารธุรกิจ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น

E-mail: orbusiness@hotmail.com

## คือ หอबंधับการของญี่ปุ่นในอาเซียน



**ใ**ในขณะที่ประเทศอาเซียนทั้ง 10 ประเทศ กำลังจะก้าวเข้าสู่ AEC ในไม่ช้านี้ แต่ญี่ปุ่นได้เตรียมการไว้นานพอสมควรแล้ว ที่จะใช้สิงคโปร์ เป็นฐานบัญชาการ หรือหอबंधับการธุรกิจในภูมิภาคอาเซียนนี้ บริษัทต่างๆ ทอยยกกันไปเตรียมตัวเรียบร้อยแล้ว **ถามว่า** เหตุผลที่ญี่ปุ่นเลือกสิงคโปร์นั้น เพราะเหตุใด

**ประการแรก** อัตราภาษีนิติบุคคลที่ต่ำเพียง 17% เมื่อเทียบกับญี่ปุ่นที่สูงถึง 30% นอกจากนี้ การจราจร โครงสร้างโลจิสติกส์ รวมทั้ง ตลาดการเงิน ก็มีความพร้อม รายได้ประชากรชาติต่อคน เป็นกว่า 5 หมื่นดอลลาร์ต่อปี เทียบเท่ากับประเทศที่พัฒนาแล้ว ความเป็นอยู่ก็ สมบูรณ์ ความปลอดภัยก็ดีและยังได้รับการจัดอันดับเป็นประเทศที่มีสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เป็นอันดับหนึ่งในโลกอีกด้วย นอกจากนี้ ความเป็นรัฐบาล (เกือบ) พรรคเดียว ทำให้การดำเนินนโยบายเป็นไป ด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ จึงเป็นเหตุผลที่ตั้งให้ญี่ปุ่นไป สร้างหอबंधับการ เมื่อเร็ว ๆ นี้ ก็มีกลุ่มเบียร์ครีโน มิทซุยเคมิ นิซชิน อาหาร หรือซันตอร์ฟู้ดแอนด์ดริง เป็นต้น ก็ได้ไปสร้างฐานเรียบร้อย แล้ว

จากการสำรวจของเจโทร สิงคโปร์พบว่า แนวโน้มนี้มีมาตั้งแต่ ปี 2005 แล้ว เหตุผลที่สำคัญคือการผลิตและการขายของญี่ปุ่นใน เอเชียมีเพิ่มมากขึ้นมาเรื่อยๆ ดังนั้น แทนที่จะบริหารอยู่ภายใน ประเทศ การย้ายอำนาจการบริหารและการเงินมาที่สิงคโปร์น่าจะ เหมาะสมกว่า ตัวอย่างเช่น พานาโซนิค ได้มีการย้ายกลไกทางด้าน โลจิสติกส์และการจัดซื้อจัดหามาจากสำนักงานใหญ่โอซาก้า มาที่ สิงคโปร์ เพื่อทำการจัดซื้อจัดหาชิ้นส่วนต่างๆ จากประเทศในเอเชีย รวมทั้งประเทศจีน ในปี 2009 มีอัตราเพียง 30% แต่ในปี 2012 เพิ่มขึ้นเป็น 50% ในขณะเดียวกัน การจัดหาชิ้นส่วนภายในญี่ปุ่นเอง ลดลงเหลือเพียง 40%

โลจิสติกส์ก็เช่นเดียวกัน ทั้งนี้เพราะการผลิตได้ย้ายไปอยู่ใน ต่างประเทศ สินค้าของพานาโซนิค ที่จำหน่ายในตลาดทั่วโลก มาจาก โรงงานในเอเชียและจีน มากกว่า 90% จึงทำให้ความจำเป็นในการ จัดหาและบริหารโลจิสติกส์ที่รวมศูนย์อยู่ที่ญี่ปุ่น มีความจำเป็นลด น้อยลง จึงได้พิจารณาว่าจะต้องมีฐานการควบคุมอยู่ในต่างประเทศ เมื่อพิจารณาศักยภาพแล้ว เชียงไฮ้ หรือฮ่องกงนั้น เหนือกว่า แต่ พิจารณาจากด้านความปลอดภัยแล้ว ทำให้ญี่ปุ่นไปเลือกสิงคโปร์แทน

**สิงคโปร์** เป็นจุดเชื่อมระหว่างมหาสมุทรอินเดียและแปซิฟิก จึงเป็นฮับทางการเดินเรือที่สำคัญแห่งหนึ่ง ประเทศต่างๆ จึงตั้ง





ศูนย์การขนส่งทางทะเลที่นี้ นิปปองยูเซ็นที่เป็นบริษัทขนส่งทางเรือขนาดใหญ่ของญี่ปุ่นเอง ก็ได้รวมศูนย์เรือคอนเทนเนอร์ ที่แต่ก่อนกระจายอยู่ที่ต่างๆ 6 แห่งมารวมศูนย์ที่สิงคโปร์ ฝ่ายโลจิสติกส์ของพานาโซนิคก็จะดำเนินธุรกิจกับบริษัทเดินเรือเหล่านี้ การเจรจาเรื่องธุรกิจหรือราคาขนส่ง ก็มอบอำนาจให้สำนักงานที่สิงคโปร์ดำเนินการแทน ซึ่งจะทำให้มีความราบรื่นในการเจรจาเรื่องราคาได้มากกว่า

ไม่เพียงทางด้านท่าเรือเท่านั้น สนามบินชางฮีของสิงคโปร์ ก็ถือได้ว่าเป็นฮับทางการบินที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลก ทำให้บริษัท

อย่าง ฮิตาชิ แพลนท์ เทคโนโลยี ที่ดำเนินธุรกิจเรื่องอากาศยาน หรือน้ำ จึงมาตั้งฐานที่สิงคโปร์ เพราะมีความสะดวกทางด้านสนามบินเป็นอย่างมาก ซึ่งหมายความว่าสามารถที่จะเดินทางไปในประเทศอาเซียนทั้งหลาย โดยใช้เวลาไม่เกิน 3 ชั่วโมงครึ่ง ถ้าหากว่าต้องการการสนับสนุนทางด้านวิศวกรรม หรือทางด้านการเงินจากประเทศต่างๆ ก็สามารถที่จะส่งทีมงานไปได้โดยเร็ว สามารถเดินทางไปอินโดนีเซีย เวียดนาม แบบไปเช้าเย็นกลับได้

สำหรับไชนี่ก็พยายามสร้างสิงคโปร์ให้เป็นผู้นำของประเทศที่กำลังพัฒนา เหมือนบริษัทญี่ปุ่นอื่นๆ ที่กำลังสร้างบุคลากรระดับโกเบิลที่สิงคโปร์เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ไชนี่เองในปีที่แล้ว ก็ได้สร้างไชนี่ยูนิเวอร์ซิตีแคมปัสสิงคโปร์ ไปเรียบร้อยแล้ว โดยมีเป้าหมายฝึกอบรมบุคลากรระดับผู้จัดการแผนก หรือผู้จัดการส่วนของประเทศต่างๆ ของอาเซียน ดังนั้น สิงคโปร์จึงเป็นหนึ่งในทำเลที่มีความสะดวกที่สุดในการที่จะรับพนักงานจากประเทศต่างๆ เข้ามาทำการฝึกงาน เพราะมีสนามบินที่มีความสะดวกในเรื่องการเดินทางไปมา

ตั้งแต่ปี 2010 เป็นต้นมา โตชิบา หรือโยโกกาว่าอิเล็กทรอนิกส์ สุมิโตโมเคมิ ก็ได้ตั้งศูนย์วิจัยขึ้นที่สิงคโปร์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

จะเห็นได้ว่า จากการที่บริษัทญี่ปุ่นออกไปต่างประเทศมากขึ้น และเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้สิงคโปร์ เป็นฮับของอาเซียน มากขึ้นทุกวัน ทั้งๆ ที่สิงคโปร์มีขนาดเท่าๆ กับโตเกียว มีประชากรเพียง 5 ล้านกว่าคน แต่ความเป็นประเทศที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจ มีความมั่นคงทางการเมืองและที่สำคัญเป็นประเทศที่ใช้ภาษาอังกฤษ เป็นส่วนใหญ่และเป็นประเทศที่มีคนจีนอยู่มาก ในขณะที่รายล้อมด้วยประเทศที่เป็นมุสลิม

