

# ระบบ สีเขียว



ดร.วิฑูรย์ สิมะโรจน์  
ผู้จัดการรวมอุตสาหกรรม

ในการพัฒนาอุตสาหกรรม (โรงงาน) ให้เป็น “อุตสาหกรรมสีเขียว” (Green Industry) อย่างเต็มรูปแบบนั้นจะมีด้วยกัน 5 ระดับ (เหมือนขั้นบันได 5 ขั้น) อันได้แก่

1. ความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment)
2. ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity)
3. ระบบสีเขียว (Green System)
4. วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture)
5. เครือข่ายสีเขียว (Green Network)

ฉบับที่แล้ว (ในชื่อตอน “อุตสาหกรรมสีเขียวที่จับต้องได้”) ได้กล่าวถึงแนวทางการดำเนินการอย่างง่าย ๆ เพื่อกรุยทางเข้าสู่การเป็น “อุตสาหกรรมสีเขียว” โดยใช้ **หลักการ 5ส** (สะสาง สะดวก สะอาด ถูก สุขลักษณะ และสร้างนิสัย) และ **หลักการ 3R** (Reduce Reuse Recycle) เป็นพื้นฐานในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในที่ทำงานและพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่องค์กร แต่การที่จะทำให้โรงงาน หรือสถานประกอบการเป็น “อุตสาหกรรมสีเขียว” นั้น ยังจะต้องอาศัยปัจจัยอีกหลายอย่างที่ถือว่าเป็น **“ปัจจัยแห่งความสำเร็จ”** หรือ **“Critical Success Factors”** (CSFs) เช่นเดียวกับที่ต้องมี **“การบริหารจัดการคุณภาพ”** (Quality Management) ด้วย โดยปัจจัยดังกล่าวจะแตกต่างกันไปตามลักษณะของอุตสาหกรรมและสภาพแวดล้อมของแต่ละโรงงาน หรือสถานประกอบการ

ตัวอย่างของ CSFs ได้แก่ การสนับสนุนของผู้บริหารระดับสูง ความรู้ความสามารถของบุคลากร ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ความร่วมมือของบุคลากรทั่วทั้งองค์กร เป็นต้น หากองค์กรใดสามารถระบุได้ชัดเจนว่า CSFs ขององค์กรคืออะไรแล้ว องค์กรนั้นก็必将ปัจจัยนั้นไปวางแผนเพื่อกำหนดระบบและแนวทางปฏิบัติให้ถูกต้องได้มากขึ้น

**“ระบบ”** ที่เกี่ยวพันกับการพัฒนาโรงงานไปสู่อุตสาหกรรมสีเขียวซึ่งเป็นที่รู้จักกันดี ก็คือ **“ระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม”** (Environmental Management System) หรือ ISO 14000 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องของการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีพื้นฐานอยู่บน **“หลักการ P-D-C-A”** (Plan Do Check Action) ของ ISO 9000 ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญของ **“การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง”**

(Continuous Improvement) โดยเริ่มที่ (1) การกำหนดนโยบายและการวางแผนงานด้านสิ่งแวดล้อม (2) การนำแผนไปปฏิบัติ (3) การติดตามประเมินผล (4) การทบทวนและรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

นอกจากมาตรฐาน ISO 14000 แล้ว ยังมีมาตรฐาน **“ระบบการบริหารจัดการพลังงาน”** หรือ ISO 50001 ที่เป็นระบบสีเขียวอีกหนึ่งทางเลือกและยังคงอยู่บนหลักการ P-D-C-A เช่นเดียวกัน ซึ่งเป็นกรอบสำหรับการบริหารจัดการพลังงาน เพื่อให้องค์กรมีระบบและกระบวนการปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงาน อันเป็นผลทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอื่นๆ ด้วย

สำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) นั้น อาจเห็นว่า **“ระบบสีเขียว”** อย่างเช่น ISO14000 และ ISO50001 จะเพิ่มภาระด้านต้นทุนในการดำเนินงานมากขึ้น เพราะต้องมีต้นทุนค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าว ซึ่งเรื่องนี้กระทรวงอุตสาหกรรมได้จัดทำ **“โครงการพัฒนาโรงงาน หรือสถานประกอบการ ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม”** (Corporate Social Responsibility: CSR) ที่เรียกว่า CSR-DIW (มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ฉบับกรมโรงงานอุตสาหกรรม) และ CSR-DPIM (มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ฉบับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่) สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไปและอุตสาหกรรมเหมืองแร่ตามลำดับ ทั้งสองโครงการมีพื้นฐานมาจากแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม (ISO26000) โดยสถานประกอบการสามารถขอเข้าร่วมโครงการดังกล่าวได้โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายและยังสามารถประเมินให้เป็น **“อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3”** หรือ **“ระบบสีเขียว”** (Green System) เทียบเท่ากับมาตรฐานอื่นๆ ได้อีกด้วย

**“ระบบสีเขียว”** (Green System) จึงมีความสำคัญและเปรียบเสมือนเป็นแนวทางการดำเนินการของโรงงาน หรือสถานประกอบการสู่การเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ไม่ใช่เป็นเพียงการกำหนดนโยบายและเลือกทำกิจกรรมบางอย่างเท่านั้น แต่ยังรวมไปถึงการวางแผนและการนำแผนไปปฏิบัติด้วย

สิ่งที่สำคัญยิ่งของ **“ระบบสีเขียว”** ก็คือการรับรองจากบุคคลที่ 3 ว่า **“เราใช้เราเป็น”** ตามมาตรฐานสากลที่ยอมรับกัน ไม่ใช่เอะอ้อห่อหมกด้วยตัวเราเองว่า **“เราใช้เราเป็น”** **ครับผม!**