

Thailand Kaizen Award 2013

รางวัลความคิดสร้างสรรค์ ยกระดับการแข่งขันของอุตสาหกรรมไทย



การปรับปรุง เปลี่ยนแปลงการทำงานอย่างต่อเนื่องและไม่มีที่สิ้นสุด โดยใช้สติปัญญาของบุคคลในการปรับปรุงงานด้วยตนเอง เพื่อเป็นการส่งเสริมกระบวนการคิดอย่างสร้างสรรค์ ตลอดจนเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการทำงาน เป็นความหมายของ Kaizen ซึ่งเป็นคำที่มาจากภาษาญี่ปุ่น

Kaizen ก่อให้เกิดการกระทำเพื่อการปรับปรุงด้วยวิธีการใหม่ๆ ที่มีผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านความคิดในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีทั้งประเภทปรับปรุงกระบวนการโดยไม่มีสิ่งประดิษฐ์หรือมีสิ่งประดิษฐ์ที่เป็นระบบด้วยตนเอง (Manual) ซึ่งในที่นี้จะเรียกว่าเป็นผลงานประเภท “ข้อเสนอแนะ (Kaizen Suggestion System: KSS)” หากเป็นผลงานที่มีการประดิษฐ์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการให้เป็นอัตโนมัติ หรือกึ่งอัตโนมัติที่มีการเคลื่อนไหว หรือเคลื่อนที่ โดยใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ ไฮดรอลิก นิวแมติก เข้ามาเกี่ยวข้อง เรียกผลงานประเภทนี้ว่า “Automation Kaizen” และผลงานอีกประเภทที่มีการประดิษฐ์ เพื่อการปรับปรุงกระบวนการให้เป็นอัตโนมัติ หรือกึ่งอัตโนมัติที่มีการเคลื่อนไหว หรือเคลื่อนที่เหมือนกับ Automation Kaizen โดยไม่ใช้ไฟฟ้า แต่ใช้หลักกลศาสตร์ เพื่อ สปริง คาน แรลงม ล้อ เพลา แสงแดด คานงัด เป็นต้น เรียกผลงานประเภทนี้ว่า “Karakuri (Un-Plug) Kaizen” Kaizen จึงเป็นการพัฒนาให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ที่หลากหลายไม่ปิดกั้นความคิด สามารถนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าของสินค้า หรือบริการ ผ่านการพัฒนาศักยภาพของตนเองและองค์การอย่างเป็นระบบ

สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) หรือ ส.ส.ท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอันจะนำไปสู่การพัฒนาองค์กร จึงได้จัดกิจกรรมประกวดผลงานความคิดสร้างสรรค์ในการพัฒนาปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง Kaizen เพื่อรับ Thailand Kaizen Award โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกระตุ้นให้สถานประกอบการในประเทศไทยเกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านกระบวนการในการปรับปรุงงานและเทคโนโลยีช่วยการบริหารการผลิต ที่เป็นผลจากการนำกิจกรรมเสนอแนะโดยบุคลากรของสถานประกอบการเอง เข้ามาช่วยบริหารกระบวนการผลิต และขยายผลการดำเนินกิจกรรม ด้วยการพัฒนาเครื่องจักรกลจนประสบผลสำเร็จในระดับอัตโนมัติ หรือกึ่งอัตโนมัติและมีการนำผลงานต่างๆ

ออกเผยแพร่ เป็นการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมไทยให้สูงมากขึ้น ส่งผลให้เกิดสังคมอุดมปัญญาและเกิดการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน

และเป็นการเผยแพร่ชื่อเสียง ประกาศเกียรติคุณให้กับหน่วยงานที่นำกิจกรรม Kaizen มาเป็นเครื่องมือช่วยในการบริหารงาน ซึ่งสามารถขยายผลไปสู่เครื่องจักรกลช่วยผลิตในรูปแบบอัตโนมัติและกึ่งอัตโนมัติ อีกทั้งยังเป็นการวัดระดับการดำเนินระบบบริหารงานและการสร้างสรรค์ผลงานให้เกิดการปรับปรุงต่อเนื่องให้กับองค์กร

จากผลการประกวดที่ผ่านมา พบว่าการส่งผลงานเข้าประกวดได้มีการพัฒนาต่อยอดความคิดจากผลงานประเภทกิจกรรมข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงเพิ่มมูลค่าในการทำงาน สู่อุปกรณ์ปรับปรุงกระบวนการประดิษฐ์แบบอัตโนมัติและกึ่งอัตโนมัติและขยายผลถึงกระบวนการคิดอย่างสร้างสรรค์ โดยใช้หลักกลศาสตร์และได้แบ่งประเภทรางวัลการประกวดผลงาน Kaizen ตามประเภทผลงาน เป็น 4 ประเภท คือ

Kaizen Suggestion System เป็นการปรับปรุงงานที่ไม่มีเครื่องประดิษฐ์ เพื่อปรับปรุงกระบวนการให้เป็นอัตโนมัติ หรือกึ่งอัตโนมัติ หรือหลักการทางกลศาสตร์

Automation Kaizen เป็นการประดิษฐ์ หรือปรับปรุงให้เป็นระบบอัตโนมัติ หรือกึ่งอัตโนมัติ โดยใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ ไฮดรอลิก นิวแมติก เข้ามาเกี่ยวข้อง

Karakuri (Un-plug) Kaizen เป็นการประดิษฐ์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ โดยใช้หลักกลศาสตร์ เพื่อ สปริง คาน แรลงม ล้อ เพลา แสงแดด คานงัด เป็นต้น หรือมีการสะสมพลังงานและสิ่งประดิษฐ์ทำงานได้เองโดยอัตโนมัติ ซึ่งทั้ง 3 ประเภทรางวัลสามารถส่งได้โดยไม่จำกัดว่าจะเป็นผลงานรายบุคคล หรือผลงานกลุ่ม ขึ้นอยู่กับความยาก-ง่ายของกระบวนการคิดและผลลัพธ์

Kaizen for Office เป็นการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ของหน่วยงานสนับสนุน เช่น การตลาด บุคคล บัญชี การเงิน ฯลฯ

การประกวดผลงาน Kaizen ได้ดำเนินการพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

ขั้นที่ 1 คัดเลือกผลงานจากเอกสารของผู้สมัคร

ขั้นที่ 2 พิจารณาการนำเสนอผลงาน Kaizen ทั้ง 3 ประเภท เพื่อคัดเลือกเข้าสู่รอบตรวจผลงานจริงและรอบชิงชนะเลิศ

ขั้นที่ 3 ทำการตรวจผลงาน Automation Kaizen และ Karakuri Kaizen ณ สถานปฏิบัติงานจริง

ขั้นที่ 4 การนำเสนอผลงานในรอบสุดท้าย คือ รอบชิงชนะเลิศ Thailand Kaizen Award 2013 ในปีนี้ มีผู้ให้ความสนใจ ส่งผลงานเข้าร่วมประกวด เป็นจำนวนมาก โดยมีผลงานผ่านการพิจารณาเข้าสู่รอบชิงชนะเลิศ แบ่งเป็นผลงานประเภท Kaizen Suggestion System จำนวน 33 ผลงาน จาก 30 องค์กร ประเภท Automation Kaizen ผ่านการพิจารณาเข้าสู่รอบชิงชนะเลิศ จำนวน 10 ผลงานจาก 10 องค์กร ผลงาน

ประเภท Karakuri (Un-plug) Kaizen ผ่านการพิจารณาเข้าสู่รอบชิงชนะเลิศ จำนวน 10 ผลงาน จาก 9 องค์กร และประเภท Kaizen for Office จำนวน 10 ผลงาน จาก 8 องค์กร ซึ่งกติกากการตัดสินผลงานทั้ง 4 ประเภท จะเป็นผลสรุปจากคณะกรรมการพิจารณารางวัลผู้ทรงคุณวุฒิ ในการนำเสนอผลงานรอบชิงชนะเลิศ การจัดประกวดผลงาน Kaizen เพื่อรับ Thailand Kaizen Award 2013

ส.ส.ท. ได้กำหนดการนำเสนอผลงาน Kaizen รอบชิงชนะเลิศขึ้นระหว่างวันที่ 21 - 23 สิงหาคม 2556 ณ ห้องแชฟไฟร์ 204-205 ศูนย์แสดงสินค้าอิมแพ็ค เมืองทองธานี ซึ่งภายในงานประกอบด้วย

การนำเสนอผลงาน Kaizen Suggestion System (KSS)

ผลงาน	องค์กร
เครื่องใส่ Plate CAP	บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ลดเวลาการเปลี่ยนใบมีดตัดเนื้อกรอบ	บริษัท กระเบื้องกระดาศไทย จำกัด
อุปกรณ์เช็คสตรีมแท็บ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (สระบุรี)
ลดเวลาการเปลี่ยน Rubber Skirt สายพาน F5 หัว R1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (เหมืองแม่เมาะ จ.ลำปาง)
EGAT TRANSPORT ROLLER	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
เครื่องเตรียม PPR ขนาดใหญ่	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด
เครื่องนับชิ้นสินค้าบรรจุถุงอัตโนมัติ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (สระบุรี)
Zero Cost Slitter Knives	บริษัท กลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด (โรงงานสงขลา)
ทวานฟอร์เมอร์	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (มีนบุรี)
ลดเวลาในการทำ PM Sliding Conveyor	บริษัท บางกอกโฟม จำกัด
ถังสร้างสภาวะไต้ดินเสมือน	บริษัท สยามกราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
ระบบส่งทางกระดาศ	บริษัท สยามกราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
เต้า เต้า	บริษัท วี แอนด์ เค สับปะรดกระป๋อง จำกัด
เครื่องล้างตะแกรงกรองฝุ่น	บริษัท ไทยโพลีเอททีลีน จำกัด
อานแสนสุข	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (จ.กระบี่)
แขนหุ่นยนต์อัจฉริยะ	บริษัท ไทยซัมมิท ระยอง โอโตพาร์ท อินดัสทรี จำกัด
ลดความผิดพลาดในการติดตั้งแม่พิมพ์เลขหมาย	สายออกบัตรธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
อะไร...อะไร ก็ 27	บริษัท พิมลพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
ส้มผัส - เปลี่ยน - ไป	บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ส แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
กลับ ตัด ปาด	บริษัท ซีพีแรม จำกัด (ลาดกระบัง)
ฝั่ง Knock Down Genius	บริษัท พฤษภา เรียวเอสเตท จำกัด (มหาชน)
ประดิษฐ์ รถ Mobile Foam	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ตัดให้ขาดเลย ฉับ ฉับ ฉับ 52 ชิ้น	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (นครราชสีมา)
Kaizen รีดไขมัน	บริษัท คิงส์ แพ็ค อินดัสเตรียล จำกัด
เพิ่มประสิทธิภาพการติดสติ๊กเกอร์สินค้ากลุ่มเค้กโรล	บริษัท ซีพีแรม จำกัด (หาดใหญ่)
สะดวก รวดเร็ว ไร้ปัญหาด้วย "ARAWR"	บริษัท เอบีบี จำกัด
การลดการ Breakdown ของบีมส่งผลิตภัณฑ์อะคริลิกไนไตรล์	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
ลดเวลาในขบวนการทำงานของ FR Floor	บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
อุปสรรคมีไว้พุ่งชน	บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
ระบบส่งชิ้นส่วนแบบสิ้นไหล	บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
ลดเวลาการตอกแผ่นหมายเลขมิเตอร์	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดตราด
เปิดง่าย กระตุกคล่อง รับรองเสร็จไว	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (สมุทรสาคร)
ปรับปรุงแม่พิมพ์เพื่อลดคนในการผลิต	บริษัท ไทยซัมมิท อีสเทิร์น ซีบอร์ด โอโตพาร์ท อินดัสทรี จำกัด



การนำเสนอผลงาน Kaizen for Office

ผลงาน	องค์กร
การพัฒนาารดัดแปลงกิ่งไม้ดอกไม้ประดับ	บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (สระบุรี)
จิม ชวน เซ็ค	บริษัท แปซิฟิกแปรรูปสัตว์น้ำ จำกัด
3 IN 1 เพียงคุณคลิกทุกสิ่งก็ง่ายขึ้น	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
Excel Monitor Oil Loss	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทดสอบ	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
โปรแกรมบริหารผลการปฏิบัติงาน	บริษัท ไซติวัฒน์อุตสาหกรรมการผลิต จำกัด
โปรแกรมจัดทำรายงานค่ากระแสไฟฟ้าลัดวงจร	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ลดระยะเวลาปิดบัญชีต้นทุน	บริษัท ซีพีแรม จำกัด (ลาดหลุมแก้ว)
1 วันสรรหา ค้นฟ้าคว้าวาว	บริษัท ซีพีแรม จำกัด (ลาดหลุมแก้ว)

การนำเสนอผลงาน Karakuri Kaizen

ผลงาน	องค์กร
ปรับปรุงการหยอดน้ำมันหล่อลื่น	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด
เครื่องมือวางสายดับเพลิง	บริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
สอดน๊อป ยกน๊อป	บริษัท วี.ที.การ์เมนท์ จำกัด
เครื่องกลั่นกรองอัตโนมัติ	บริษัท กลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด (โรงงานสงขลา)
กระบอกพลังน้ำ	บริษัท ไทยโพลีเอททีลีน จำกัด
เก็บแก๊สโดยไม่ต้องป้อน	บริษัท สยาม มิตรชุย พีทีเอ จำกัด
เก็บง่าย ปลอดภัย	บริษัท สยาม มิตรชุย พีทีเอ จำกัด
รถคาราคูริสพาเลท	บริษัท นิสสัน พาวเวอร์เทรน (ประเทศไทย) จำกัด
ลดอันตรายจากการลัดเม็ดตัดเม็ดสายยางอ่อน	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด
Zero Risk of Mixing Formic Acid	บริษัท กระเบื้องกระดาศไทย จำกัด

การนำเสนอผลงาน Automation Kaizen

ผลงาน	องค์กร
คัมพานา สูดยอดเครื่องตัดกระเบื้องแบบอัตโนมัติ	บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
แขนกลคนไม่ต้อง	บริษัท กุลธรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)
อุปกรณ์เลือกด้าน STUD	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด
ตัดไม้เหลือเยื่อ	บริษัท เอ็กเซตตี ฟริคชั่น แมททีเรียล จำกัด
มือมหัศจรรย์สัมผัสแล้วปิดออก	โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
Zero Cleaning for Anilox Roll	บริษัท กลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด (โรงงานสงขลา)
ตู้ล้างจาระบีลูกปืนล้ออัตโนมัติ	บริษัท ฮีโนภาณูจนบุรี จำกัด
เครื่องหันไข่แดงเค็ม	บริษัท ซีพีแรม จำกัด (ลาดหลุมแก้ว)
เครื่องคัดแยกผลิตภัณฑ์ที่บรรจุไม่เต็มกล่อง	บริษัท เอฟแอนด์เอ็น แตรี้ส์ (ประเทศไทย) จำกัด
เครื่องไหล Part (muffler) อัตโนมัติ	บริษัท ไต่กัน อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด

มาร่วมเป็นส่วนหนึ่ง ร่วมชื่นชมและร่วมศึกษา การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการทำงานอย่างต่อเนื่องและไม่มีที่สิ้นสุดด้วยตนเอง จนสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มจากการทำงาน ในงาน Thailand Kaizen Award 2013