

ไม่น่าเชื่อ ให้เวลาทำงาน

ลดต้นทุนด้วยการตากให้แห้ง โดยธรรมชาติ

๓๐ จากฉบับที่แล้ว

ต้นทุนพลังงานเพิ่มขึ้นตามเวลาและปริมาณที่ใช้ งาน หากต้องการลดต้นทุน สามารถทำได้โดยการทำให้เวลาที่ใช้งานสั้นลง ทำให้ปริมาณลดลงด้วยการตากให้แห้งโดยธรรมชาติ หมายถึง การให้เวลาทำงาน สามารถ **ลด** เวลาและปริมาณที่ใช้ได้

■ ตัวอย่าง ลดปริมาณการใช้น้ำมันเตาลง 30% ด้วยการตากแห้งโดยธรรมชาติ

บริษัท ทานิชากะ จำกัด ได้แบ่งกระบวนการทำให้ผลิตภัณฑ์แห้ง แบ่งออกเป็น 2 ขั้นตอน

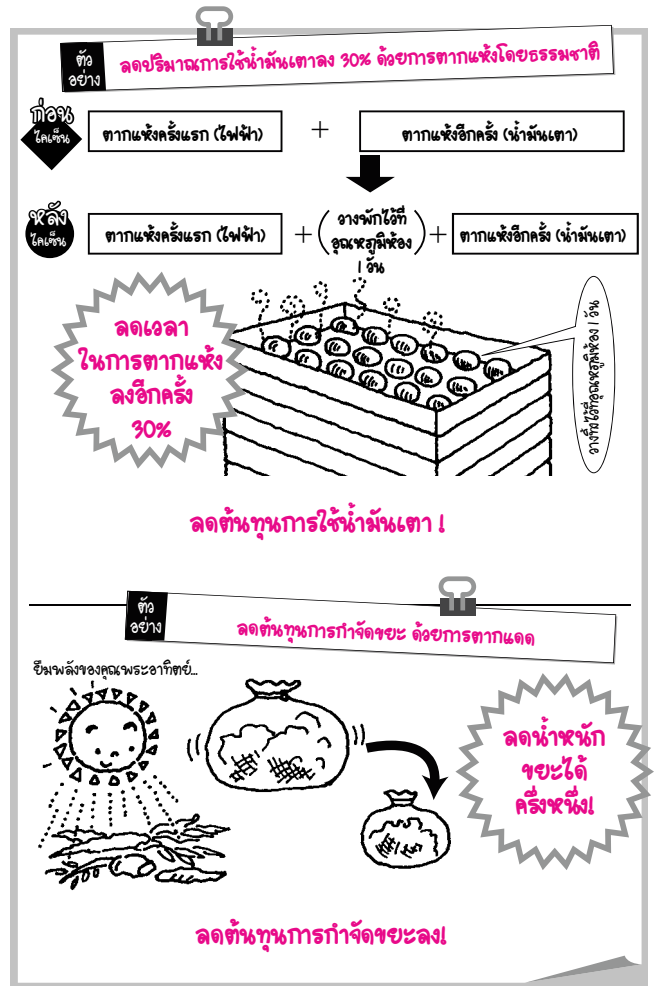
① **ตากแห้งครั้งแรก** คือ การใส่ผลิตภัณฑ์ในห้องตากแห้งทันทีที่ผลิตภัณฑ์เสร็จ ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใส่ตอนเช้าหรือตอนบ่ายก็จะรวบรวมนำออกมาในเช้าวันถัดไป ด้วยเหตุนี้ จึงเกิดเวลาดตากแห้งสั้น-ยาว ขึ้นอยู่กับผลิตภัณฑ์ซึ่งทำให้เกิดความไม่สม่ำเสมอของลักษณะการตากแห้งขึ้น

② **ตากให้แห้งอีกครั้ง** คือ ทำการตากให้แห้งอีกครั้งเพื่อกำจัดความไม่สม่ำเสมอ โดยใช้น้ำมันเตาในการตากให้แห้งอีกครั้ง ทั้งนี้ได้มีการขึ้นราคาของน้ำมันเตา จึงสร้างความเดือดร้อนมาก ด้วยเหตุนี้ จึงนำผลิตภัณฑ์ที่นำออกมาจากห้องตากแห้งในตอนเช้าทั้งหมด วางพักไว้ 1 วัน ด้วยอุณหภูมิห้อง

เนื่องจากมีการ **ตากแห้งโดยธรรมชาติ** อยู่ระหว่างกระบวนการตากแห้ง ① และ ② จึงทำให้สามารถกำจัดความไม่สม่ำเสมอของการตากแห้งได้พอสมควร และช่วยลดเวลาในการตากแห้งลงอีกด้วย อีกทั้งปริมาณการใช้น้ำมันเตาลดลงได้มากกว่า 30% เป็นการลดต้นทุนอีกด้วย

■ ตัวอย่าง ลดต้นทุนกำจัดขยะ 50% ด้วยการตากแดด

ในหลายบริษัท เวลาที่ทำการตกแต่งกิ่งต้นไม้ที่อยู่ภายในบริเวณโรงงาน จะมีกิ่งไม้ในปริมาณเยอะมาก เกิดเป็นปริมาณขยะมากมาย ด้วยเหตุนี้ จึงนำกิ่งไม้ไปตากแดดจนแห้ง ทำให้น้ำหนักกิ่งไม้ลดลงประมาณ 50% แล้วขนย้ายไปกำจัดขยะ ส่งผลให้ต้นทุนในการกำจัดขยะลดลงพอสมควร



ทำเรื่องของ
ตัวเองด้วยตัวเอง

การบำรุงรักษาเองภายใน คือ การกำจัดความสูญเปล่าที่ดีที่สุด

ฟังเสียงจริงดีกว่า !

บริษัทของเราทำเรื่องนี้ให้เป็นการบำรุงรักษาเองภายใน !

**ไม่ใช่ว่าได้แค่คิดแล้วสี่ขาภายในโรงงาน ซ่อมแซมเครื่องหลาย ปีาย
บังคับ !**

เรื่องที่สามารถทำได้ด้วยตัวเอง ให้อำนาจด้วยตัวเองโดยไม่เกี่ยวข้องกับสถานะ
เศรษฐกิจดีหรือไม่ดี เพียงแต่เป็นการลดค่าใช้จ่าย การจ้างงานนอกเท่านั้น ยังเป็นการ
สร้างนิสัยให้เกิดความคิดว่า พวกเราต้องดูแลสถานปฏิบัติงานของเรา ต่อไปนี้จะแสดง
ตัวอย่างวิธีทำที่ทาลักษณะนี้ภายในบริษัท (ตัวอย่างทั้งหมดเกิดจากเงื้อมมือที่
ต้องการตรวจสอบความปลอดภัยก่อนดำเนินการ)

① **ลากเต็นท์ภายในโรงงาน**

แล้วแสดงที่จอดรถ สนามเทนนิสบริการฟรีเพื่อเป็นสวัสดิการ หรือเขต
อันตราย เป็นต้น

② **ซ่อมแซมเครื่องหลาย ปีายบังคับ**

ซ่อมแซมหรือเปลี่ยนเครื่องหลายปีายขนาดใหญ่ ปีายบังคับต่าง ๆ ภายใน
โรงงานใหม่ ทาสีคานาใหม่ (ลอกสีเดิมแล้วทาสีทับ)

③ **ใช้ห้องพักสำหรับพนักงานบริษัทที่ว่างอยู่เป็นห้องวัสดุ**

กลุ่มปฏิบัติงานนอกอาคารที่ถูกผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศ ฤดูกาล
ตกทำการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องได้

④ **ไม่ทำจัดเศษใบไม้แห้งจากโรงงานที่มีจำนวนมากโดยการเผา แต่จัดการ
ด้วยการขนส่งไปใช้พื้นที่เพาะปลูกของพนักงานบริษัท**

⑤ **ให้พนักงานชั่วคราวแผนกสีเขียว เรือขทางไกลกับช่างจัดตั้งไม่ต้องจ่ายเงิน
ของบริษัท เพื่อจุดมุ่งหมายให้ชายขอบเขตของงานออกไป (กำจัดเชื้อโรค) ตกแต่ง
กิ่ง เป็นต้น**

สนับสนุนตัวอย่างจาก : อุตสาหกรรม ยูเอช แอมโมเนีย

การบำรุงรักษาเครื่องจักร อุปกรณ์ รวมถึงสถานที่ภายในโรงงาน
เป็นการปฏิบัติงานที่ไม่ทำให้เกิดมูลค่าเพิ่มโดยตรง ถึงแม้จะเพิ่ม
ค่าใช้จ่ายเท่าใดก็จะได้ของตามมาตรฐานในระดับหนึ่งเท่านั้น ดังนั้น จึง
พยายามไม่ให้เกิดค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้
แต่ถ้า ถึงแม้จะพูดอย่างไร การบำรุงรักษาจำเป็นต้องมีต่อไป
เนื่องจากเกี่ยวข้องกับของเสียและการชำรุดของเครื่องจักรที่อาจเกิดขึ้น
ได้

ด้วยเหตุนี้ ทำเรื่องของตัวเองด้วยตัวเอง จึงมีบริษัทที่ทำการบำรุงรักษาเองภายในโรงงานเท่าที่จะสามารถทำได้เพิ่มมากขึ้น การบำรุง
รักษาเองภายในจะก้าวหน้าแค่ไหนนั้น ขอแนะนำให้มองจากสถานปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นจริง

**มันแตกต่างว่าสกปรกไม่ได้ ! ซ่อมแซมห้องน้ำด้วยตนเอง
ก่อน**

อดีต เมื่อพบปัญหาที่ห้องน้ำในห้องน้ำของบริษัทอุตสาหกรรม เป็นตัน
ไม่รู้ว่าจะทำอะไร ก็โทรเรียกใช้บริการบริษัทภายนอก
ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงรับซื้อด้วยการซื้ออุปกรณ์เฉพาะทางใน
ราคาประมาณเท่ากับค่าใช้จ่ายในการจ้างเจ้าหน้าที่บริษัทภายนอก
2 ครั้ง

ตอนนี้รู้สึกเหมือนมีความชำนาญมากขึ้นเรื่อย ๆ....
มันแตกต่างว่า "สกปรกไม่ได้นะ !"

ได้รับการสนับสนุนตัวอย่างจาก : บริษัท A

**ลดปริมาณการเช่าพรมเช็ดเท้าลง แล้วทำความสะอาดประจำวัน
ให้แห้งขึ้นขึ้น !**

ใช้พรมเช็ดเท้าที่เขาใช้มีขนาดหลากหลาย เช่น ขนาดใหญ่ เล็ก
ตรงทางเข้า และทางออกที่สถานปฏิบัติงานแต่ละแห่ง
ขยายเวลาการเปลี่ยนพรมเช็ดเท้าของโรงงานเองให้ยาวขึ้น
จาก 2 ครั้ง ต่อเดือน เป็น 1 ครั้ง ต่อเดือน เลิกใช้พรมที่ไม่ใช่ของ
โรงงาน



ทำเรื่องของตัวเอง
ด้วยตัวเอง!

นอกจากนี้มีความคิดว่าอยากทำ
**ไคเซ็น ABC-ทำเรื่องธรรมดา
อย่างเต็มที่ ให้สนุกมากขึ้น**

สนับสนุนตัวอย่างจาก : บริษัท โฉมขี อีตาจิ จำกัด โรงงาน ยาลูซี่