

ตัวอย่าง พิเศษ

ทำงานที่วุ่นวาย

ให้ไม่วุ่นวายด้วยวิธีการหมุน

แม่ทอมสต็อก แคทหมุนก็โอเค

ต่อ จากฉบับที่แล้ว

■ เติมชิ้นส่วนไม้กัน

"เคยวุ่นวาย"

นั่นคือ งานบนสายพาน สินค้ากึ่งสำเร็จรูปจะไหลมาบนสายพานอย่างต่อเนื่อง แล้วทำการประกอบชิ้นส่วนตรงนั้น ในระหว่างที่ทำซ้ำ ๆ กันนั้นชิ้นส่วนก็น้อยลงเรื่อย ๆ ซึ่งมีผู้รับผิดชอบในการป้อนชิ้นส่วนให้ผู้ปฏิบัติงานที่สายพาน ผู้ป้อนชิ้นส่วนต้องคอยเติมชิ้นส่วน **ก่อนหมดในสต็อก**

ก่อนไคเซ็น หนึ่งในชิ้นส่วนที่ต้องประกอบ คือ ห่วงยาวและเล็ก สำหรับด้านข้าง ๆ ผู้ปฏิบัติงานจะมีท่อนไม้โค้งงอที่มี **ห่วง** แขนวนอยู่ ผู้ปฏิบัติงานต้องดึงห่วงออกทีละ **1 ห่วง** เพื่อประกอบชิ้นส่วนเข้ากับสินค้ากึ่งสำเร็จรูป เมื่อห่วงเริ่มน้อยลงผู้ป้อนสินค้าต้อง **เติมห่วง** ที่ท่อนไม้ส่วนที่โค้งงอ แต่มีบางครั้งที่ห่วงเกือบหมดแต่ยังไม่ถูกเติม

เมื่อผู้ปฏิบัติงานรีบทวง **"เกือบจะหมดแล้ว ช่วยเติมให้เร็วหน่อย"** ก็ต้อง **วุ่นวาย** การที่จะ **ทำให้ไม่วุ่นวาย** นั้นแค่ **ทำให้ห่วงไม่หมด**

■ ใช้วิธีการหมุนก่อนไม้ รูปตัว T

หลังไคเซ็น เปลี่ยนท่อนไม้ที่แขนห่วงจากท่อนไม้โค้งงอเป็นท่อนไม้ **รูปตัว T** ถ้าทำเช่นนี้ก็สามารรถแขนห่วง ได้ทั้ง 2 ฝั่งทั้งซ้ายและขวา

ยิ่งกว่านั้นยังสามารถหมุนได้ 360 องศา แม้ห่วงทางฝั่งซ้ายหมด เพียงแค่ม้วนก็ยังมีห่วงทางฝั่งขวา ในระหว่างที่ใช้ห่วงทางฝั่งขวาแค่เติมห่วงทางฝั่งซ้ายที่หมดไปก็โอเค

เพียงเท่านั้นแม้สต็อกหมด ก็สามารถกำจัดกรรปวุ่นวายที่วุ่นวายได้ ซึ่งเป็นการ **ทำให้ไม่วุ่นวาย**

ตัวอย่าง
ไคเซ็น

กำจัดสต็อกหมดด้วยวิธีการหมุน

ก่อนไคเซ็น

มีงานประกอบชิ้นส่วนห่วงยาวและเล็กกับสินค้ากึ่งสำเร็จรูปบนสายพาน มีบางครั้งที่ห่วงน้อยลงแล้วผู้ป้อนชิ้นส่วนป้อนให้ไม่ทัน

หลังไคเซ็น

เปลี่ยนท่อนไม้ที่แขนห่วงจากท่อนไม้โค้งงอเป็นท่อนไม้ **รูปตัว T** ยิ่งกว่านั้นยังสามารถหมุนได้ 360 องศา

① แขนห่วงไว้ที่ท่อนไม้ซ้ายและขวา

② เติมนำจากฝั่งซ้าย เมื่อห่วงหมดก็แค่ม้วน

③ ห่วงฝั่งขวาก็หมุนมาอยู่ฝั่งซ้าย ทำให้สามารถใช้ได้ทั้งที่ ในระหว่างที่ใจห่วงฝั่งซ้ายอยู่ก็สามารถเติมห่วงทางฝั่งขวาได้

ผู้สนับสนุนตัวอย่าง : บริษัท กระติงท่า Tiger จำกัด

ตัวอย่าง พิเศษ

ทำงานที่อาจลื่น

ให้ไม่ลื่น โดยใช้เครื่องมือช่วย

เนื่องจากลื่นบ่อย ๆ จึงทำให้ไม่ลื่น ด้วยการใช้เครื่องมือช่วยทำให้วัสดุไม่ลื่น

■ ตัดยางรัดแล้วติด

ก่อนไคเซ็น "จะว่าไปแล้ว เคยลำบากใจเหมือนกันนะ" นั่นคือ การทดลองเพื่อทดสอบความแข็งแรงของฟิล์ม ก่อนอื่นต้องผูก **บิกเกอร์** ที่ใส่ลูกตุ้ม ด้วยด้าย จากนั้นนำด้ายมาผูกกับคลิปดำ แล้วใช้คลิปดำหนีบฟิล์มที่ตัดให้เรียวยาวทั้งสองด้าน ปล่อยให้ให้อยู่ในสภาพแบบนี้ ในระยะเวลาที่กำหนด แล้วทำการตรวจสอบความแข็งแรงของฟิล์ม

คลิปดำที่แขวน **บิกเกอร์** ไว้มันลื่นตกลงมาจากฟิล์มง่าย ซึ่งเกิดการลื่น หรือลื่นตกได้ง่ายมาก ทำให้ต้องเริ่มทำใหม่ตั้งแต่ต้น นี่คือปัญหาละ ซึ่งการ **ทำให้ไม่ตก** ทำได้โดยการ **ทำให้ไม่ลื่น** นั่นเอง

หลังไคเซ็น ตัดยางรัดแล้วนำมาติดกาที่คลิปดำส่วนที่หนีบฟิล์ม ยางรัดจะช่วยทำให้คลิปดำไม่ลื่น และสามารถหนีบฟิล์มได้มั่นคง ความกังวลเกี่ยวกับการลื่นตกก็หมดไป เนื่องจากแค่ตัดยางรัดเท่านั้น จึงไม่เสียค่าใช้จ่าย

■ ปูพรมกันลื่น

ก่อนไคเซ็น เนื่องจากความหนักของแฟ้มทำให้ที่ตั้งหนังสือบนโต๊ะลื่น เลื่อน แม้ว่าจะดันไปที่เดิมก็ยังลื่นอีก ซึ่งเป็นปัญหา

หลังไคเซ็น ปูพรมกันลื่น เพื่อ **ทำให้ไม่ลื่น** ทำให้ที่ตั้งหนังสือมั่นคง จึงสามารถหยิบและเก็บแฟ้มได้ง่ายขึ้น

ตัวอย่าง ไคเซ็น

ทำให้ไม่ลื่นโดยตัดยางรัดที่คลิปดำ

ฟิล์มโปรเจ็ค
คลิปดำ
แขวนบิกเกอร์
ด้าย
บิกเกอร์ที่ใส่ลูกตุ้ม

การทำใช้ลูกตุ้มในตก

ก็คือการทำให้คลิปไม่ลื่น

ผล
ไคเซ็น

ทำการทดสอบความแข็งแรงของฟิล์มต้องตัดให้เรียวยาว เพื่อสังเกตสภาพฟิล์มที่แขวน ลูกตุ้ม และแขวน บิกเกอร์ที่ใส่ลูกตุ้ม ดึงด้าย จากนั้นผูกด้ายกับคลิปดำ แล้วนำคลิปดำหนีบฟิล์มทั้งสองด้าน แต่คลิปดำที่ติดจากฟิล์มได้ง่าย ซึ่งเคยตกลงมาแล้ว ทำให้ต้องเริ่มทำการทดลองใหม่ตั้งแต่ต้น

ผู้สนับสนุนตัวอย่าง : บริษัท นานาเคเคเคเอ็ม จำกัด

ผู้สนับสนุนข้อมูล : คุณเอกวิไล คุระระคะ ห้องควบคุมเครื่องรวม

ตัวอย่าง ไคเซ็น

ทำให้ที่ตั้งหนังสือไม่ลื่น

ที่ของ ไคเซ็น

ลำบากใจเรื่องที่ตั้งหนังสือเลื่อน เพราะความหยาบของหนังสือ

ผล
ไคเซ็น

ยึดที่ตั้งหนังสือโดยปูพรมกันลื่นด้านล่าง (การทำใช้ไคเซ็น)

พรมกันลื่น

ผู้สนับสนุนตัวอย่าง : บริษัท โอริฮาย่า เคมิคอล อินดัสทรีส์ จำกัด