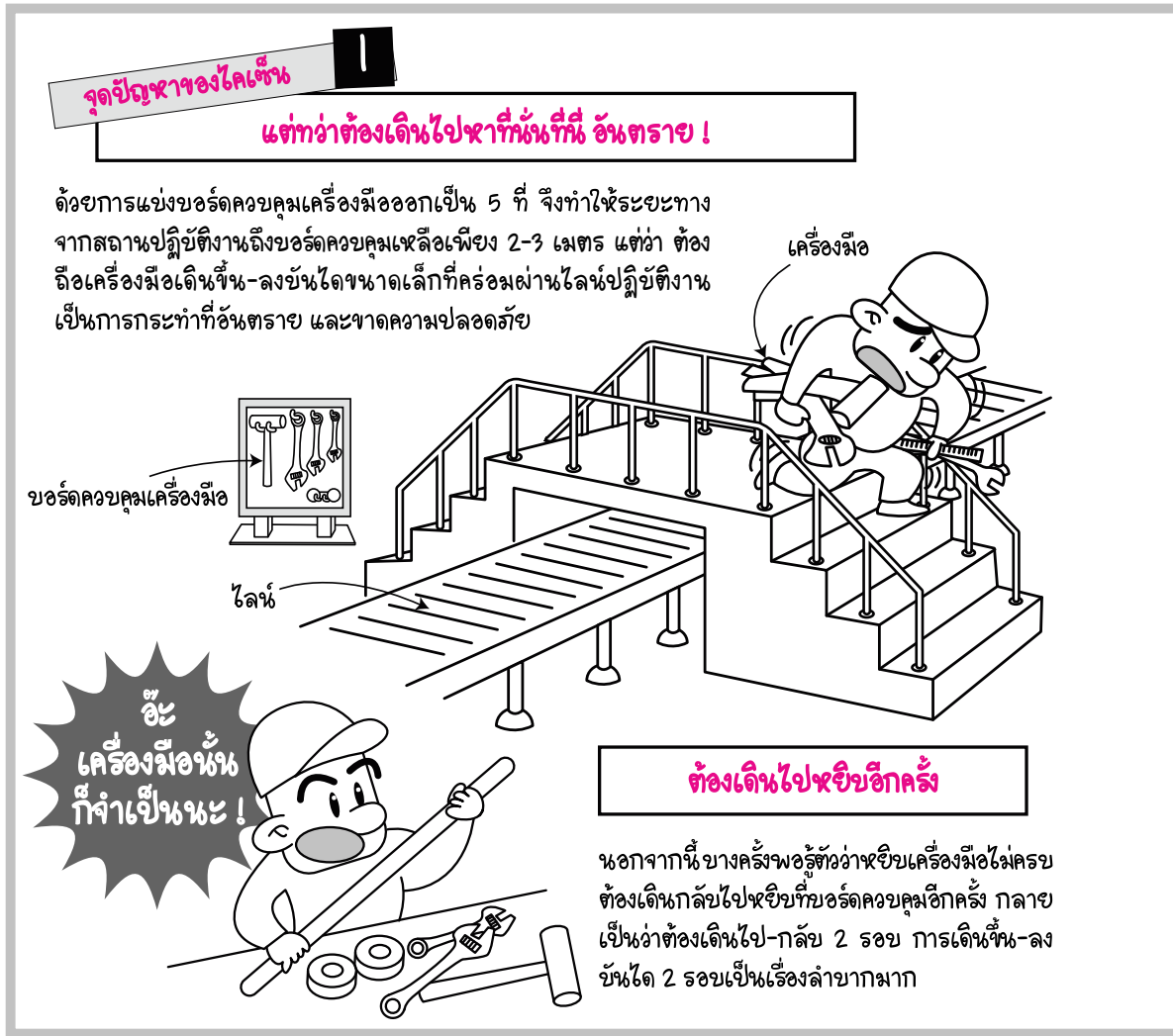


หากลองทำดูแล้วไม่ได้ผล
ก็ทำไคเซ็นต่อไป

ตัวอย่างไคเซ็น

ทำไคเซ็นยิ่งกว่า ด้วยการจัดการรวบรวม 5 ที่

ต่อ ฉากฉบับที่แล้ว



แก้ไขปัญหาคด้วยตารางและกระป๋องเฉพาะ

ด้วยการแบ่งออกเป็น 5 ที่ ทำให้สามารถติดตั้งบอร์ดควบคุมที่มีระยะทางห่างจากสถานปฏิบัติงานไม่มากนัก

จุดปัญหาของไคเซ็น 1

● **ปัญหา 1** แต่กว่า พบปัญหาเกิดขึ้น ตัวอย่างเช่น เวลาที่จะทำการเปลี่ยนแม่พิมพ์แล้วรู้ตัวว่าเครื่องมือที่นำมาไม่เพียงพอ จึงต้องกลับไปบอร์ดควบคุมอีกครั้ง ความผิดพลาดนี้ไม่จำกัดเฉพาะผู้ที่ไม่คุ้นเคยเท่านั้น แต่ยังเกิดกับคนเก่าแก่อีกด้วย

● **ปัญหา 2** ปัญหาไม่ใช่ระยะทาง แต่คือ บางสถานปฏิบัติงานมีบันไดที่คร่อมผ่านสายพาน (เหมือนสะพานข้ามถนนขนาดเล็ก) ซึ่งต้องเดินขึ้น-ลงบันไดนี้ การใช้เส้นทางเดินข้ามบันไดโดยถือเครื่องมือเป็นจำนวนมากนั้น ทำให้เกิดความไม่มั่นคง และขาดความปลอดภัย



ตาราง

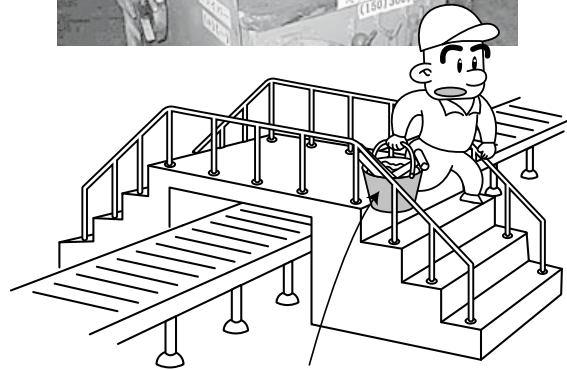
- แฉวนตารางนี้ให้ช่างบอร์ดควบคุม
- เวลาที่จะหยิบเครื่องมือ ทำการตรวจสอบตาราง ว่าไม่มีอะไรขาดตก
- ไม่มีคอมพิวเตอร์ที่ส่งกลับไปหยิบเครื่องมือที่จำเป็น
- นำภาษาที่เขลือใช้มาใช้เป็น **กระป๋องเฉพาะ** สำหรับการขนเครื่องมือด้วยการใช้กระป๋องนี้ทำให้สามารถขนย้ายเครื่องมือได้อย่างความปลอดภัยและสบายขึ้น
- เนื่องจากนำเครื่องมือที่ขนมากลับไปคืนโดยใส่ในกระป๋อง จึงทำให้มีการนำเครื่องมือกลับไปคืนที่บอร์ดควบคุมอย่างแน่นอน

สนับสนุนตัวอย่าง บริษัท โลหะฮิซาคิ จำกัด โรงงานยาสุกิ

ไคเซ็น 2

ด้วยเหตุนี้ ทำให้มองเห็นสิ่งที่จำเป็นในทีเดียว

สร้างตารางที่แสดงถึงเครื่องมือที่จำเป็นทั้งหมดเป็น ตาราง ที่แสดงให้เห็นเครื่องมือที่จำเป็นเวลาทำการเปลี่ยนแม่พิมพ์ เป็นขั้น



กระป๋องเฉพาะ

ไคเซ็น 2 ด้วยเหตุนี้ จึงสร้างตารางขึ้น เป็นตารางที่แสดงให้เห็นชนิดและจำนวนเครื่องมือที่จำเป็นต้องใช้ในการเปลี่ยนแม่พิมพ์ว่าต้องใช้อะไร จำนวนเท่าไร... เป็นต้น นอกจากนี้มีการเตรียมกระป๋องเฉพาะเอาไว้

ในเวลาที่จะทำการเปลี่ยนแม่พิมพ์ ก่อนอื่นนำกระป๋องเฉพาะออกมา จากนั้นตรวจสอบตารางที่แขวนอยู่ด้านข้างบอร์ดควบคุม แล้วใส่เครื่องมือที่จำเป็นลงในกระป๋องเฉพาะ หลังจากใส่เครื่องมือที่

จำเป็นลงในกระป๋องเฉพาะเสร็จแล้ว หิ้วกระป๋องด้วยมือ 1 ข้าง เดินไปสถานปฏิบัติงาน

เสร็จเรียบร้อยด้วยการไป-กลับเพียงรอบเดียว นอกจากนี้เพราะว่าขนย้ายด้วยกระป๋องเฉพาะ จึงสามารถขนย้ายผ่านบันไดได้อย่างสบาย อีกทั้งเครื่องมือทั้งหมดอยู่ในกระป๋องเฉพาะจึงทำให้น่ากลับไปคืนได้อย่างแน่นอน

ที่มา: นิตยสาร Creative & Idea Kaizen ฉบับที่ 47 เดือนสิงหาคม 2553

สมัครสมาชิกนิตยสาร **Creative & Idea KAIZEN** วันนี้...



ฟรี

สมุดโน้ตน่ารัก

หรือสมัครสมาชิก 5 ท่าน

ฟรี 1 นิ้ว

สอบถามรายละเอียดการสมัครสมาชิกได้ที่ :
ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์สมาชิกวารสาร
โทรศัพท์ 0 2258-0320-5 ต่อ 1740