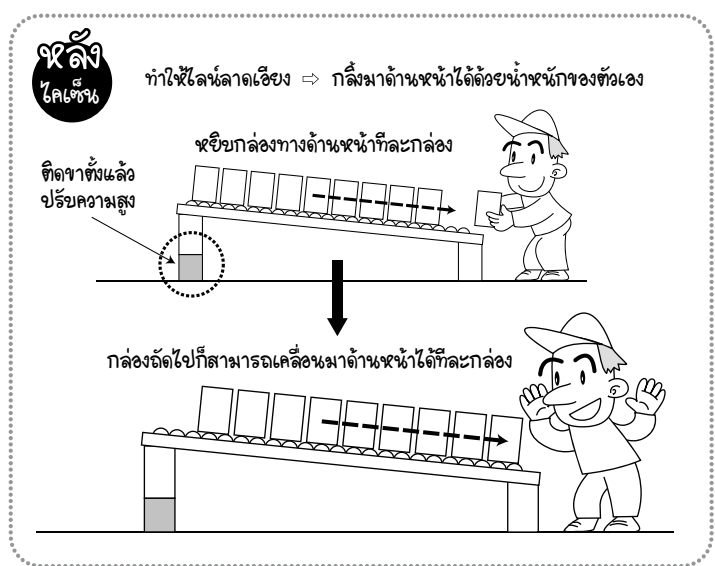
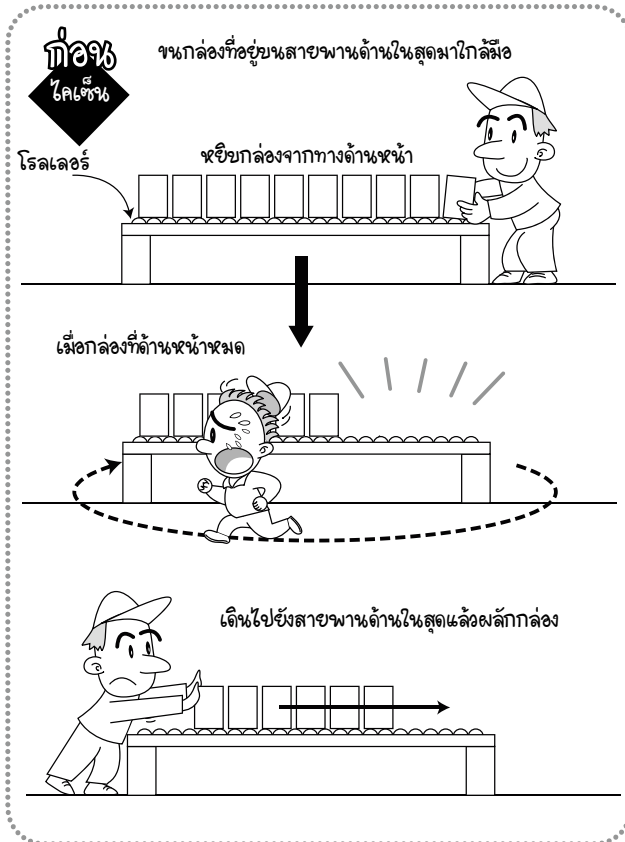


ตัวอย่างไคเซ็น

ลาก่อน! การขนย้ายที่สูญเปล่า ด้วยการใช้ความลาดเอียง

ต่อ จากฉบับที่แล้ว

บริษัท ยามาฮ่า จำกัด



พบระขบแบบเดียวกันนี้ได้ที่ตามห้างของห้างพลาซิก เป็นต้น
ในร้านสะดวกซื้อ ใช้ความลาดเอียงของแผ่นชั้นวางของ
ของห้างพลาซิกก็เลื่อนมาด้านหน้าเสมอทำให้หยิบได้ง่าย

ก่อนไคเซ็น

การขนย้ายโดยกลิ้งของหนักบนโรลเลอร์นั้นสะดวกสบาย ซึ่งโรลเลอร์บนสายพานจะทำหน้าที่เคลื่อนย้ายสิ่งของที่อยู่ด้านบน ดังนั้น เพียงแค่ใช้มือผลักเบา ๆ ก็สามารถเคลื่อนย้ายสิ่งของจากจุด A ไปยังจุด B ได้ มีงานที่ต้องหยิบก่องเรียงยาวซึ่งวางบนโรลเลอร์จากทางด้านหน้าที่ละก่อง แม้จะหยิบก่องที่อยู่ด้านหน้าโรลเลอร์ตามลำดับ แต่มือก็ยังเอื้อมไม่ถึงก่องที่อยู่ด้านใน ๆ

ผู้ปฏิบัติงานต้องเดินไปยังสายพานด้านในสุดทุกครั้ง เพื่อผลักก่องที่อยู่ด้านหลังสุดไปยังด้านหน้า แม้จะแค่ผลักเบา ๆ แต่ถ้าก่องด้านหน้าหมดก็ต้องไป ๆ กลับ ๆ แบบนี้ทุกครั้ง น่ารำคาญมาก

หลังไคเซ็น

ติตขาตั้งที่ได้ขาของโรลเลอร์ฝั่งในสุดแล้วปรับความสูงสายพานด้านในจะเคลื่อนมาทางด้านหน้า สร้างความลาดเอียงเล็กน้อย เมื่อหยิบก่องด้านหน้าออกหนึ่งก่อง ด้วยน้ำหนักของก่องทำให้ก่องถัดไปบนสายพานเคลื่อนมาด้านหน้าได้ตามลำดับ

แม้ก่องที่สามารถเอื้อมถึงหมดแล้วก็ไม่จำเป็นต้องเดินไปหยิบจากสายพานด้านใน เนื่องจากก่องจะเคลื่อนมาด้านหน้าจนกระทั่งก่องสุดท้าย ทำให้ไม่จำเป็นต้องขนย้ายก่องทุกครั้ง

แนวคิด 2

ทำให้ขนย้ายได้ง่ายได้ไหม ?

สาเหตุของการขนย้ายยาก ถือลำบาก คืออะไร

ที่จริงแล้วการเลิก → ลดการ **ขนย้าย** นั้นเป็นไปได้ยาก จึงคิดว่าอย่างน้อยน่าจะเปลี่ยนวิธีการหรือเครื่องมือที่ทำให้สามารถขนย้ายได้ง่ายขึ้น

ไคเซ็น คือ การพลิกกลับ **สาเหตุ** แต่สาเหตุของการขนย้ายยากคืออะไรละ ตัวอย่างเช่น **สาเหตุ** คือ การ **ถือนำบาก** ถ้าทำให้ **ถือนำง่าย** ก็ใช้ได้แล้ว

■ ติดที่จับ

เวลาขนย้ายกรวยจราจรที่วางในเขตก่อสร้าง ต้องซ้อนหลายๆ อันแล้วใช้สองมืออุ้มไว้ ดังนั้น จึงได้เจาะรูที่ปลายกรวย แล้วร้อยเชือกไว้ ถ้าร้อยเชือกตรงนี้ไม่ว่าก็อันก็สามารถซ้อนและขนย้ายได้ด้วยมือเดียว หรือถ้า **สาเหตุ** ของการ **ขนย้ายยาก ถือนำบาก** คือ สิ่งของนั้นมี **ขนาดใหญ่** หรือ **หนัก** จะทำอย่างไร

ถ้าสามารถทำสิ่งของให้เล็กลง เบาลงได้ก็ง่ายเลย แต่บนโลกของความเป็นจริงไม่มีสิ่งที่ย้ายขนาดนั้น ไคเซ็น คือ การทำไคเซ็น **ภายใต้ข้อจำกัด** แต่ว่าทำไมไม่ต้อง **ขนาดใหญ่ หนัก** กับ **ขนย้ายยาก ถือนำบาก** ด้วยละ นั่นเพราะเวลาขนย้ายหรือยกสิ่งของนั้นต้องใช้แรงมาก และมือที่ยกสิ่งของต้องรับน้ำหนักมากนั่นเอง ถ้าเช่นนั้นสามารถขนย้ายโดยใช้แรงที่น้อยกว่าได้ไหม ?

■ ติดล้อลาก

กระดานพาด เพื่อกำจัดพื้นที่ว่างระดับระหว่างตู้รถไฟกับชานชลา กระดานนี้ทำด้วยเหล็ก แข็งแรงมาก เพื่อให้เครื่องทำความสะอาดหรือรถวีลแชร์สามารถผ่านไปได้ เวลาทำความสะอาดตู้รถไฟต้องขนกระดานนี้มาจากที่เก็บ ไม่เพียงแต่หนักเท่านั้นยังมีขนาดใหญ่ทำให้ขนย้ายลำบากมาก จึงติดล้อลากไว้ที่ด้านหนึ่งของกระดาน เวลาขนย้ายก็ตั้งขึ้นแล้วลากไป เช่นนี้ก็ไม่จำเป็นต้องยกกระดาน และสามารถขนย้ายได้ง่ายด้วยมือเดียว

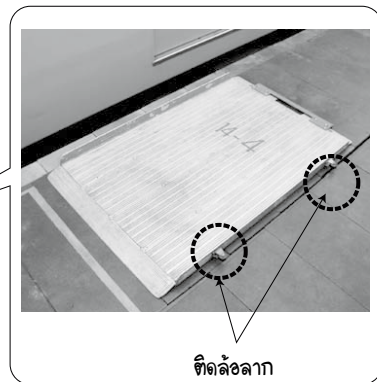
ติดที่จับที่กรวยจราจร

ต้องขงกรวยจราจรหลายอันโดยซ้อนกันแล้วใช้สองมืออุ้มไว้ ดังนั้น จึงเจาะรูที่ปลายกรวยแล้วร้อยเชือก เพื่อทำให้สามารถถือกรวยที่ซ้อนได้หลายอัน เท่านี้ก็สามารถถือได้ด้วยมือเดียว !



ติด ล้อลาก ที่กระดานพาด

การขนย้าย **กระดานพาด** ที่ทั้งหนักทั้งใหญ่ด้วยมือหนึ่งลำบากมาก จึงติดล้อลากไว้ที่ตำแหน่งของกระดานแล้วตั้งขึ้น ก็สามารถลากไปได้



ผู้ส่งมอบผลงานตัวอย่าง : บริษัท ศังโสภาเรียวเซอิ จำกัด

ที่มา : นิตยสาร Creative & Idea Kaizen ปีที่ 5 ฉบับที่ 49 เดือนตุลาคม 2553