

# Thailand Kaizen Award 2015

## ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ พัฒนากระบวนการผลิต สร้างความยั่งยืนให้อุตสาหกรรมไทย



**การ**ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงการทำงานอย่างต่อเนื่อง และไม่มีที่สิ้นสุด โดยใช้สติปัญญาของบุคคลในการปรับปรุงงานด้วยตนเอง เพื่อเป็นการกระบวนกรคิดอย่างสร้างสรรค์ ตลอดจนจนเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการทำงาน เป็นความหมายของ **Kaizen** ซึ่งเป็นคำที่มาจากภาษาญี่ปุ่น

**Kaizen** ก่อให้เกิดการกระทำเพื่อการปรับปรุงด้วยวิธีการใหม่ๆ ซึ่งมีผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านความคิดในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีทั้งประเภทปรับปรุงกระบวนการโดยไม่มีสิ่งประดิษฐ์หรือมีสิ่งประดิษฐ์ที่เป็นระบบด้วยตนเอง (Manual) ซึ่งในที่นี่จะเรียกว่าเป็นผลงานประเภท **“ข้อเสนอแนะ (Kaizen Suggestion System: KSS)”** หากเป็นผลงานที่มีการประดิษฐ์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการให้เป็นอัตโนมัติ หรือกึ่งอัตโนมัติที่มีการเคลื่อนไหว หรือเคลื่อนที่ โดยใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ ไฮดรอลิก นิวแมติก เข้ามาเกี่ยวข้อง เรียกว่าผลงานประเภทนี้ว่า **“Automation Kaizen”** และผลงานอีกประเภทที่มีการประดิษฐ์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการให้เป็นอัตโนมัติ หรือกึ่งอัตโนมัติที่มีการเคลื่อนไหว หรือเคลื่อนที่เหมือนกับ Automation Kaizen โดยไม่ใช้ไฟฟ้า แต่ใช้หลักกลศาสตร์ เพื่อง สปริง คาน แรจ

ลม ล้อ เฟลา แสงแดด คานงัด เป็นต้น เรียกผลงานประเภทนี้ว่า **“Karakuri (Un-Plug) Kaizen”** Kaizen จึงเป็นการพัฒนาให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ที่หลากหลายไม่ปิดกั้นความคิด สามารถนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าของสินค้า หรือบริการ ผ่านการพัฒนาศักยภาพของตนเอง และองค์การอย่างเป็นระบบ

นอกจากนี้ ยังมีผลงานที่เกิดจากโครงการปรับปรุง โดยทีมวิศวกร นักวิจัย นักวิทยาศาสตร์ มีการวางแผนโครงการ เป้าหมาย การจัดการ โดยทีม การประดิษฐ์หรือปรับปรุงกระบวนการที่ไม่เป็นอัตโนมัติ กึ่งอัตโนมัติ Karakuri Kaizen เรียกผลงานประเภทนี้ว่า **Project Kaizen** และอีกหนึ่งผลงาน ที่สามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมระดับสากล และสามารถเปิดเผยได้ (Show and Share) แสดงถึงการปรับปรุงแบบก้าวกระโดด ส่งประกวดได้ทั้งบุคคล และหน่วยงาน เรียกผลงานประเภทนี้ว่า **Innovation**

**สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) หรือ ส.ส.ท.** ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาคุณภาพของบุคลากรอันจะนำไปสู่การพัฒนาองค์กร จึงได้จัดกิจกรรมประกวดผลงานความคิดสร้างสรรค์ในการพัฒนาปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง Kaizen เพื่อรับ Thailand Kaizen Award กิจกรรมประกวดผลงานความคิดสร้างสรรค์ในการพัฒนาปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 11 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกระตุ้นให้สถานประกอบการในประเทศไทย เกิดการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านกระบวนการในการปรับปรุงงาน และเทคโนโลยีช่วยการบริหารการผลิต ที่เป็นผลจากการนำกิจกรรมเสนอแนะ โดยบุคลากรของสถานประกอบการเอง เข้ามาช่วยบริหารกระบวนการผลิต และขยายผลการดำเนินกิจกรรม ด้วยการพัฒนาเครื่องจักรกลจนประสบผลสำเร็จในระดับอัตโนมัติ หรือกึ่งอัตโนมัติและมีการนำผลงานต่างๆ ออกเผยแพร่ เป็นการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมไทยให้สูงมากขึ้น ส่งผลให้เกิดสังคมอุดมปัญญาและเกิดการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน

และเป็นการเผยแพร่ชื่อเสียง ประกาศเกียรติคุณให้กับหน่วยงานที่นำกิจกรรม Kaizen มาเป็นเครื่องมือช่วยในการบริหารงาน ซึ่งสามารถขยายผลไปสู่เครื่องจักรกลช่วยผลิตในรูปแบบอัตโนมัติ และกึ่งอัตโนมัติ อีกทั้งยังเป็นการวัดระดับการดำเนินระบบบริหารงาน และการสร้างสรรค์ผลงานให้เกิดการปรับปรุงต่อเนื่องให้กับองค์กร

โดยในปีนี้มีสมาคมฯ ได้จัดการนำเสนอผลงาน Kaizen รอบชิงชนะเลิศ เพื่อรับ Thailand Kaizen Award 2015 ขึ้นระหว่างวันที่ 19-21 สิงหาคม 2558 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา กรุงเทพฯ โดยภายในงานได้แสดงให้เห็นถึงความคิดสร้างสรรค์ใหม่ๆ อันเกิดจากการคิดค้นประดิษฐ์เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตจน

ขยายผลไปสู่เครื่องจักรกลช่วยผลิตในรูปแบบอัตโนมัติ และกึ่งอัตโนมัติ พร้อมทั้งการนำเสนอผลงานจากความคิด สู่อุปกรณ์ปรับปรุงการทำงานจริงอย่างเป็นรูปธรรม และนิทรรศการผลงานความคิดสร้างสรรค์ของแต่ละองค์กรที่ผ่านเข้ารอบชิงชนะเลิศ โดยได้แบ่งการประกวดเป็น 7 ประเภท คือ

### Automation Kaizen

มีการประดิษฐ์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการให้เป็นอัตโนมัติหรือกึ่งอัตโนมัติ โดยใช้ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ ไฮดรอลิก นิวแมติก เข้ามาเกี่ยวข้อง

### Karakuri Kaizen

มีการประดิษฐ์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ โดยใช้หลักกลศาสตร์ เฟือง สปริง คัน แรงลม ล้อ เพลา แสงแดด คานงัด เป็นต้น หรือมีการสะสมพลังงาน และสิ่งประดิษฐ์ทำงานได้เองโดยอัตโนมัติ

### Project Kaizen

โครงการปรับปรุง โดยที่วิศวกร นักวิจัย นักวิทยาศาสตร์ มีการวางแผนโครงการ เป้าหมาย การจัดการ โดยทีม การประดิษฐ์หรือปรับปรุงกระบวนการที่ไม่เป็นอัตโนมัติ กึ่งอัตโนมัติ Karakuri Kaizen

### Genba Kaizen

การปรับปรุงโดยกลุ่มพนักงานปฏิบัติการ การประดิษฐ์หรือปรับปรุงกระบวนการที่ไม่มี

### Innovation

งานนวัตกรรมระดับสากลที่สามารถเปิดเผยได้ (Show and Share) แสดงถึงการปรับปรุงแบบก้าวกระโดด ส่งประกวดได้ทั้งบุคคลและหน่วยงาน

### Kaizen Suggestion System

เป็นการประดิษฐ์หรือปรับปรุงกระบวนการที่ไม่เป็นอัตโนมัติหรือกึ่งอัตโนมัติ หรือหลักการทางกลศาสตร์

### Kaizen for Office

เป็นการปรับปรุงกระบวนการทำงานของหน่วยงานสนับสนุน เช่น การตลาด บุคคล บัญชี การเงิน ฯลฯ

การจัดงานมอบรางวัล Thailand Kaizen Award ทุกครั้ง นอกจากจะเป็นการเผยแพร่ชื่อเสียงประกาศเกียรติคุณให้แก่องค์กรที่นำระบบไคเซ็น มาเป็นเครื่องมือช่วยในการบริหารงานจนประสบความสำเร็จ สามารถขยายผลไปสู่การมีเครื่องจักรกลช่วยผลิตในรูปแบบอัตโนมัติและกึ่งอัตโนมัติ และเป็นการวัดระดับการดำเนินระบบบริหารงานและการสร้างสรรค์ผลงานให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องแล้ว ยังทำให้องค์กรต่างๆ ได้เห็นประโยชน์และนำไปใช้ อันเป็นส่วนหนึ่งของการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่อุตสาหกรรมไทย อีกทางหนึ่งด้วย

## ผลการประกวด

### Thailand Kaizen Award 2015

#### รางวัล Automation Kaizen

#### ★ Diamond Award

- ➡ กลุ่ม Super Team Work บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

#### ★ Golden Award

- ➡ กลุ่ม กบน้อยเจ้าปัญญา 2015 บริษัท กุลธรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)
- ➡ กลุ่ม Transformer

บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

➡ กลุ่ม สร้างฝัน

บริษัท เอฟแอนด์เอ็น แดร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด

#### ★ Silver Award

- ➡ กลุ่ม เจาะใจไคเซ็น บริษัท กุลธรเคอร์บี จำกัด (มหาชน)
- ➡ กลุ่ม Shooter & Tooling บริษัท คอสโมกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

#### ★ Bronze Award

- ➡ กลุ่ม Observe การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ฝ่ายปฏิบัติการ เขตนครหลวง)
- ➡ กลุ่ม Glowplug Team บริษัท ไทยซัมมิท ฮาร์เนส จำกัด (มหาชน)
- ➡ กลุ่ม Thunder Team บริษัท วี.ที.การ์เมนท์ จำกัด *รางวัลพิเศษ Karakuri Kaizen*

#### ★ Golden Award

- ➡ กลุ่ม สี่แคว การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (นครสวรรค์)
- ➡ กลุ่ม Logistic Shop Gateway บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ประเทศไทย จำกัด (โรงงานเกตเวย์)
- ➡ กลุ่ม สามสหาย+1 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (บางกรวย)

#### ★ Silver Award

- ➡ กลุ่ม Logistic Shop Gateway บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ประเทศไทย จำกัด (โรงงานเกตเวย์)
- ➡ กลุ่ม L-Brick บริษัท ฮานา ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ➡ กลุ่ม Parts Shop Gateway บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ประเทศไทย จำกัด (โรงงานเกตเวย์)
- ➡ กลุ่ม FALCON (ฟาล์คอน) บริษัท กลุ่มสยามบรจจักษ์ จำกัด

#### ★ Bronze Award

- ➡ กลุ่ม ปากมุลร่วมใจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (เขื่อนปากมูล)
- ➡ กลุ่ม The big best บริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด (โรงงานวังศาลา)
- ➡ กลุ่ม เส้นชัย บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (โชคชัย)
- ➡ กลุ่ม B-right บริษัท ไทยโพลีเอททีลีน จำกัด *รางวัลพิเศษ Project Kaizen*

#### ★ Golden Award

- ➡ กลุ่ม น้ำใส บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด (ปทุมธานี)
- ➡ กลุ่ม Toyota Fighting spirit บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ประเทศไทย จำกัด (โรงงานเกตเวย์)
- ➡ กลุ่ม FUENGFU VNT-K2 บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด

#### ★ Silver Award

- ➡ กลุ่ม พญาคชสาร 2020 บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด



- ➡ กลุ่ม Boot Hammer Mill บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บ้านโป่ง)

#### รางวัลประเภท Genba Kaizen

#### ★ Golden Award

- ➡ กลุ่ม 50 ปี สิ้นสุดความสุขชีวิตคนไทย บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ➡ กลุ่ม Handmould บริษัท กระเบื้องกระดาศไทย (สระบุรี) จำกัด
- ➡ กลุ่ม Thunderbolt การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (ฝ่ายปฏิบัติการเขตนครหลวง)
- ➡ กลุ่ม Green Mine การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (เหมืองแม่เมาะ)

- ➡ กลุ่ม 9 พลัง 0 บริษัท กระเบื้องกระดาศไทย (ทุ่งสง) จำกัด

#### ★ Silver Award

- ➡ กลุ่ม Clamp Stick การไฟฟ้านครหลวง
- ➡ กลุ่ม Modern Brainstorming การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (สุราษฎร์ธานี)
- ➡ กลุ่ม ไปไม่กลับ บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
- ➡ กลุ่ม Work Smart We Smile บริษัท ซีพีแรม จำกัด (เชียงใหม่)
- ➡ กลุ่ม Machine of Dream บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด
- ➡ กลุ่ม TRINITY บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด (ปทุมธานี)

#### ★ Bronze Award

- ➡ กลุ่ม Freedom Team บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด
- ➡ กลุ่ม Combine Harvester บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด (ชลบุรี)

#### รางวัลประเภท Innovation

#### ★ Silver Award

- ➡ กลุ่ม คนเอาถ่าน บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)

#### ★ Bronze Award

- ➡ กลุ่ม Inspection Combine บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด (ชลบุรี)

#### รางวัลประเภท Kaizen Suggestion System

#### ★ Golden Award

- ➡ นายสมพงษ์ ชูดีวโชภาส บริษัท เอฟแอนด์เอ็น แตรี้ส์ (ประเทศไทย) จำกัด (พระนครศรีอยุธยา)
- ➡ นายคมปกรณ์ อารีนาม บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (สมุทรปราการ)

#### ★ Silver Award

- ➡ นายพีรพัฒน์ ชำปฏี บริษัท คอสโมกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- ➡ นายฉนารุ สกุลรัง บริษัท กระเบื้องกระดาศไทย (หนองแค) จำกัด
- ➡ นายธวัชชัย จันทร์ดี บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (แก่งคอย)
- ➡ นายพงศธร เลิศรุจิวงศ์ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (หนองจอก)
- ➡ นายพงษ์พันธ์ รุณา บริษัท ไทยโพลีเอททีลีน จำกัด

#### ★ Bronze Award

- ➡ นายบรรหาร สุขสมัย บริษัท พฤษภา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
- ➡ นายสถาพร ชูติพงษ์ศรี บริษัท สยามนิสสันเซลส์ จำกัด

#### ★ KSS Trophy

- ➡ บริษัท ไทยโพลีเอททีลีน จำกัด

#### รางวัลประเภท Kaizen for Office

#### ★ Golden Award

- ➡ กลุ่ม SERVICE CENTER บริษัท ไทยอีโน (นครสวรรค์) จำกัด
- ➡ กลุ่ม Innovator บริษัท จันวานิชย์ ซีเคียวริตี้ พรินท์ติ้ง จำกัด

- ➡ กลุ่ม NP ส้อมด้าย ศูนย์เครื่องมือวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

- ➡ กลุ่ม ลานกระบือพัฒนา การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (โรงไฟฟ้าลานกระบือ)

#### ★ Silver Award

- ➡ กลุ่ม SUPER SENIOR TEAM บริษัท ไซติวิวัฒน์อุตสาหกรรมการผลิต จำกัด
- ➡ กลุ่ม Mega Change การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (บางกรวย)
- ➡ กลุ่ม ไม่นิ่ง ดู DIE (แม่พิมพ์) บริษัท แม่น้ำสแตนเลสไวร์ จำกัด (มหาชน)
- ➡ กลุ่ม Optimize บริษัท ซีพีแรม จำกัด (ลาดกระบัง)

#### ★ Bronze Award

- ➡ กลุ่ม Menam Logistic บริษัท แม่น้ำสแตนเลสไวร์ จำกัด (มหาชน)

ขอขอบคุณทุกท่านที่ส่งผลงานเข้าร่วมประกวด Thailand Kaizen Award 2015 และขอร่วมชื่นชม แสดงความยินดีกับผู้ที่ได้รับรางวัลทุกท่าน การปรับปรุง เปลี่ยนแปลงการทำงานอย่างต่อเนื่อง เป็นการพัฒนางาน ซึ่งประโยชน์ที่ได้มาส่งตรงถึงผู้ปฏิบัติงานโดยตรง และขยายไปสู่องค์กร สร้างความยั่งยืนให้กับอุตสาหกรรมและประเทศไทยต่อไป

