

## ค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมโครงการ

ค่าใช้จ่ายโดยรวมทั้ง 15 วันตลอดโครงการ ประมาณ 9 เดือน รวมทั้งสิ้น 140,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำนักพัฒนาอุตสาหกรรมสนับสนุน กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม ออกให้เครื่องหนึ่ง คือ 70,000 บาท และบริษัทเสียค่าใช้จ่าย 70,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

## ขั้นตอนการเข้าร่วมโครงการ

1. กรอกใบตอบรับส่งมาที่สมาคมฯ ทางโทรสาร
2. สมาคมฯ จะดำเนินการพิจารณาคัดเลือกบริษัทเข้าร่วมโครงการ
3. ที่ปรึกษาเข้าทำการ Assessment ที่บริษัท และจัดทำ Proposal เสนอบริษัท
4. บริษัทเห็นชอบและลงนามในสัญญากับสมาคม
5. ที่ปรึกษาเข้าดำเนินการโครงการตามแผนงานใน Proposal

## สนใจติดต่อ

สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่  
ฝ่ายวิจัยและให้คำปรึกษาสถานประกอบการ  
โทรศัพท์ 0-2717-3000-29 โทรสาร 0-2719-9489-90  
คุณสมปอง ต่อ 631 sompong@tpa.or.th

ชำระค่าบริการเป็นเงินสด  
ใบอนุญาติพิเศษ 1/2541  
ปณ.ฝ. พัฒนาการ

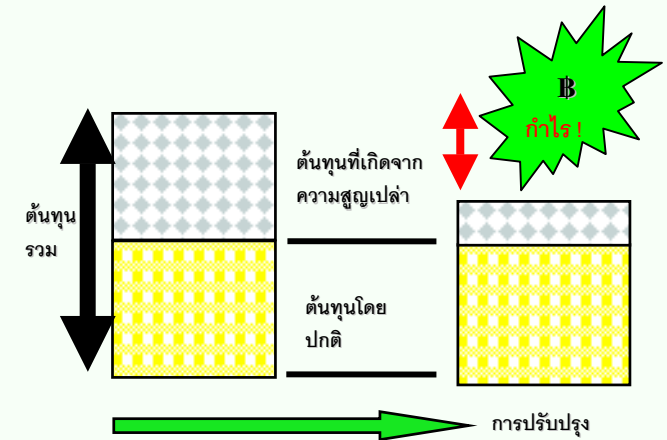
สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) ฝ่ายวิจัยและให้คำปรึกษาสถานประกอบการ ชั้น 6  
534/4 ซอยพัฒนาการ 18 ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250  
โทรศัพท์: 0-2717-3000 ต่อ 631, 636 โทรสาร: 0-2719-9489-90 (<http://sme.tpa.or.th>)



# การผลิตแบบลีน

## Lean Production

**Lean Production** เป็นการดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อลดต้นทุนความสูญเปล่า ซึ่งจะส่งผลต่อการมีกำไรเพิ่มขึ้นในทันที และเป็นเทคนิคที่บริษัทในอเมริกาและยุโรป ใช้อย่างแพร่หลาย



สำนักพัฒนาอุตสาหกรรมสนับสนุน กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)



## ลีน (Lean) คืออะไร

ลีน คืออะไร (What is Lean ?)

Lean ตามพจนานุกรมหมายถึง “ผอม” หรือ “เนื้อไม่มีมัน” การผลิตแบบลีน (Lean Production) คือ “การใช้หลักการชุดหนึ่งในการระบุและกำจัดความสูญเปล่า เพื่อส่งมอบสินค้าที่ลูกค้าต้องการ และทันเวลา” หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง ลีน คือ ปรัชญาในการผลิตที่ถือว่า ความสูญเปล่า เป็นตัวทำให้เวลาที่ใช้ในการผลิตยาวนานขึ้น และควรมีการนำเทคนิคต่าง ๆ มาใช้ในการกำจัดความสูญเปล่าออกไป



## กิจกรรมหลักของการปรับปรุง

1. กำหนดคุณค่า (Value) ของผลิตภัณฑ์
2. เขียนแผนผังคุณค่าของผลิตภัณฑ์หลัก (Value Stream Mapping)
3. ทำให้การผลิตไหลลื่น (Flow)
4. สร้างกลไกการดึงงาน (Pull) เพื่อลดการผลิตมากเกินไป
5. พัฒนาสู่ความสมบูรณ์แบบ (Perfection)

## ประโยชน์ที่จะได้รับ

1. มีผลการปรับปรุงเพิ่มขึ้น หรือลดลงอย่างน้อย 10% เช่น เพิ่มผลผลิต 10% ลดต้นทุน 10% ลด Breakdown 10% ลด Lead time 10%
2. กระบวนการผลิตมีความยืดหยุ่น ตอบสนองต่อลูกค้าได้รวดเร็วขึ้น
3. ต้นทุนการผลิตอยู่ภายใต้การควบคุม
4. เสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรในองค์กรสู่ความเป็นเลิศในการผลิต

บริษัทที่สนใจกรุณากรอรายละเอียดในแบบตอบรับสมัครเข้าร่วมโครงการภายในวันที่ 12 ธันวาคม 2550 สมัครด่วนรับจำนวนจำกัด เพียง 19 บริษัทเท่านั้น

## ขอบข่ายการดำเนินการ

ระยะเวลาการดำเนินโครงการประมาณ 9 เดือน โดยมีจำนวนวันทั้งหมด 15 วัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ตรวจสอบประเมิน (Lean Assessment) (ที่บริษัท) และจัดทำ Proposal 1 วัน
2. ฝึกอบรมเครื่องมือหลักของลีน (Lean Tools) 1 วัน (ที่ ส.ส.ท.)
3. ให้คำปรึกษาเพื่อการปรับปรุงกระบวนการผลิต (Consulting) 11 วัน (ที่บริษัท)
4. จัดเสนอผลงาน ภายในบริษัท 1 วัน (ที่บริษัท)
5. จัดเสนอผลงานรวมทุกบริษัท 1 วัน

และแจก Pocket book รวมผลงานดีเด่นของแต่ละบริษัทที่เข้าร่วมโครงการ

## คุณสมบัติเบื้องต้นของบริษัทที่ร่วมโครงการ

บริษัทที่จะเข้าร่วมโครงการ ควรเป็นสมาชิกสมาคมต่อไปนี้

1. สมาคมอุตสาหกรรมแม่พิมพ์ไทย
2. สมาคมอุตสาหกรรมหล่อโลหะไทย
3. สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย
4. สมาคมส่งเสริมการรับช่วงการผลิตไทย
5. สมาคมเครื่องจักรกลไทย
6. สมาคมสมอกลึงตัวไทย
7. สมาคมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ไทย
8. สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติก
9. สมาคมผู้ประกอบการธุรกิจวัสดุอันตราย
10. สมาคมไทยล่อจีสติกส์และการผลิต
11. กลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้าและการสื่อสาร
12. โรงงานอุตสาหกรรมอื่น ๆ