

TPM คือ การใช้ความรู้ ที่เป็นประโยชน์ทุกอย่าง

ณรงค์เกียรติ นิกุลอน
ค.บริษัท TPM-JIPM



เป็น เรื่องที่น่าคิดเหมือนกันว่า TPM สามารถนำไปปรับใช้ให้สอดคล้องกับเทคนิควิธีการใดเห็น ต่างๆ ได้หรือไม่

ความรู้ที่พัฒนาและประยุกต์ใช้ใน TPM

ในการดำเนินกิจกรรม TPM ที่ปรึกษา TPM พร้อมกันคนในบริษัทแต่ละบริษัท จะมีการพัฒนาเทคนิคใดเห็น วิธีการ

เครื่องมือต่างๆ มากมาย ซึ่งได้แบ่งประเภทเทคนิคใดเห็นหลักๆ ตาม TPM 8 pillars ดังที่ได้แสดงไว้ในตารางภาพ 1 ลักษณะพิเศษอย่างหนึ่งของกิจกรรม TPM นั่นก็คือ “รูปแบบ step” ใน 8 pillars ทุกๆ pillar ได้ดำเนินการกิจกรรมตาม “รูปแบบ step” ทั้งหมด

ตารางภาพ 1 การใช้ประโยชน์เทคนิคใดเห็นที่พัฒนาขึ้นใน ใน TPM

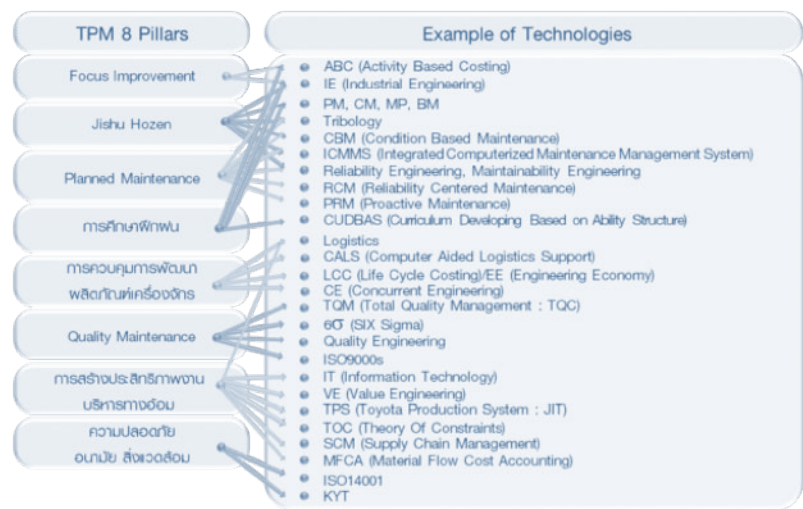
8 Pillars ของ TPM	เทคนิคใดเห็น
Focus Improvement	PM Analysis, Why-Why Analysis, การวิเคราะห์จุดผลิต วิธีการลดต้นทุนเชิงปฏิรูป
Jishu Hozen	7 steps ของ Jishu Hozen การบริหารโดยด้วยตา Activity board, OPL
Planned Maintenance	8 steps ของ Planned Maintenance, 7 Steps ของการทำ zero failure
การศึกษาฝึกฝน	หลักสูตรวิธีประเมินทักษะ: หลักสูตรพื้นฐานฝึกอบรมทักษะบำรุงรักษาเครื่องจักร
การควบคุมการพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องจักร	7 steps ของการออกแบบ MP ตารางพิจารณาควบคุมส่วนหน้าแยกตาม step
Quality Maintenance	วิธีดำเนินการ หมายเลข 8 ของ Quality Maintenance วิธีดำเนินการ หมายเลข 8 double
การบริหาร งานทางอ้อม	การดำเนินการ step ของ Jishu Hozen งานธุรการ การวิเคราะห์ Makikami, BI-WBS
ความปลอดภัย อนามัย สิ่งแวดล้อม	7 steps ของการทำให้อุบัติภัยแรงงานแบบพฤติกรรมเป็นศูนย์

การประยุกต์ใช้ความรู้ทั้งมวลที่เป็นประโยชน์ต่อ TPM

การปฏิวัติการบริหารนั้น คือ “การประยุกต์ใช้ ความรู้ไปสู่ความรู้” ตามแนวคิดของ Drucker ดังนั้น จึงได้มีการประยุกต์ใช้ความรู้ทั้งมวล ไปสู่ความรู้ที่เรียกว่า TPM ในตารางภาพ 2 แสดงให้เห็นถึงสาระสำคัญของความรู้ที่ได้ประยุกต์ใช้ในกิจกรรม TPM ในการดำเนินการกิจกรรม TPM นั้น ได้รวมศูนย์กิจกรรมทั้งมวลภายใต้ธงของ TPM

จากที่ประมวลมาข้างต้น สรุปได้ว่า TPM ส่งเสริมให้มีการประยุกต์ใช้เทคนิคการบริหารที่เป็นประโยชน์ ในกิจกรรม TPM

ตารางภาพ 2 กิจกรรม TPM คือ การใช้ประโยชน์เทคนิคที่เชื่อมโยงกันทั้งมวลที่เป็นประโยชน์



โปรแกรมอบรมและสัมมนาฝ่ายการศึกษาและฝึกอบรม

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
กลุ่มวิชาการจัดการและบริหารบุคคล (A)					
A19LM094P	การคิดเชิงวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจและแก้ปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ	20 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,500
A19LM092P	เทคนิคการเป็นสามภาษาญี่ปุ่นแบบมืออาชีพ	20 - 21 มิถุนายน 2562	2	6,200	6,700
A19LM093P	จิตวิทยาเพื่อความสำเร็จในการทำงาน	20 - 21 มิถุนายน 2562	2	5,700	6,200
A19MP029S	กลยุทธ์การรักษาคคนที่ใช่ในองค์กรสำหรับหัวหน้า (ภาคปฏิบัติ)	21 มิถุนายน 2562	1	3,500	4,000
A19LM095P	การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร	21 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,500
A19LM096P	การพาทีมให้ประสบความสำเร็จไปด้วยกัน	24 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,500
A19LM097P	กลยุทธ์การบริหารลูกค้าด้วย CRM เพื่อเพิ่มยอดขายและรักษาสายสัมพันธ์	24 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,500
A19LM098P	จิตวิทยาการทำงานบนความต่างระหว่างหัวหน้างานกับลูกน้อง	25 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,500
A19MP030S	จิตวิทยาการบริหารและการจูงใจทีมงาน	25 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,500
A19LM099P	การบริหารการจัดซื้อยุคใหม่ จัดซื้ออย่างไรจึงจะถูกใจผู้บริหาร	25 - 26 มิถุนายน 2562	2	5,700	6,200
A19LM101P	การพัฒนาผู้บริหารระดับต้น	26 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,500
A19LM102P	การจัดทำและบริหารโครงสร้างเงินเดือน	26 - 27 มิถุนายน 2562	2	6,200	6,700
A19LM103P	เทคนิคการเป็นผู้บังคับบัญชา	27 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,500
A19LM104P	ความคิดสร้างสรรค์ ความคิดวิเคราะห์ กับ การตัดสินใจแก้ปัญหา	27 มิถุนายน 2562	1	3,200	3,700
A19SH105P	วัฒนธรรมการทำงานร่วมกับผู้บริหารชาวญี่ปุ่นที่คนไทยควรทราบ Part III : การเขียนอีเมลธุรกิจภาษาญี่ปุ่น	28 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,600
A19LM108P	หัวหน้างานกับการบริหารคนยุค 4.0	1 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
A19LM109P	เทคนิคการเจรจาต่อรองในงานจัดซื้อให้ประสบความสำเร็จ	1 - 2 กรกฎาคม 2562	2	5,700	6,200
A19LM111P	จิตวิทยาการเพิ่มยอดขายโดยปรับแนวการขายให้ตรงกับลูกค้าแต่ละประเภท	2 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
A19LM110P	เทคนิคการทำ Training Roadmap ตาม Competency ภาคปฏิบัติ	2 - 3 กรกฎาคม 2562	2	5,700	6,200
A19MP035S	เทคนิคการแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพด้วยแผนผังแห่งการสืบค้น (ภาคปฏิบัติ)	3 กรกฎาคม 2562	1	3,500	4,000

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
A19LM112P	จิตวิทยาบริหารงานให้ได้ผล บริหารคนให้ได้ใจ	3 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
A19PJ002SC	Revolution to Digitalization Manufacturer	4 - 19 กรกฎาคม 2562	4	29,000	32,000
A19MP036S	เก่งคน เก่งงาน เก่งคิด สูการเป็นหัวหน้างานขั้นเลิศ	4 กรกฎาคม 2562	1	3,500	4,000
A19LM113P	หัวหน้างานคิดบวก เพื่อการทำงานเชิงรุก	4 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
A19LM114P	คิด-ทำ-นำเสนอ เปลี่ยนคุณให้เป็นมืออาชีพ	8 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
A19LM115P	การสื่อสารอย่างมีทักษะด้วย 'ภาษาอังกฤษ'	8 - 9 กรกฎาคม 2562	2	6,200	6,700
A19SH011J	วัฒนธรรมการทำงานร่วมกับคนไทยที่ผู้บริหารชาวญี่ปุ่นควรทราบ Part I	9 กรกฎาคม 2562	1	4,500	5,100
A19LM116P	พูดอย่างไรให้จูงใจทีมงาน	9 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
A19LM117P	ชิงความได้เปรียบในการขายด้วยกลยุทธ์ทางการตลาด	9 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
A19LM118P	การประเมินผลการปฏิบัติงาน	9 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
A19MP038S	การทำงานเชิงรุกสำหรับหัวหน้างาน เพื่อมุ่งผลลัพธ์สูงสุด	10 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
A19MP039S	ทักษะสำคัญเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับหัวหน้างานมืออาชีพยุคใหม่ (ภาคปฏิบัติ)	10 กรกฎาคม 2562	1	3,500	4,000
กลุ่มวิชาคอมพิวเตอร์ประยุกต์และการผลิตอัตโนมัติ (C)					
C19YW025P	รอบรู้เรื่อง Excel 2016 เพื่อการทำงานที่ง่ายขึ้น	1 - 2 กรกฎาคม 2562	2	6,000	6,500
C19YW026P	เทคนิคและการประยุกต์ใช้ Excel 2016 ระดับ 1	3 - 4 กรกฎาคม 2562	2	5,800	6,400
C19YW027P	การใช้เครื่องมือ QC 7 Tools ด้วย Excel 2016 เพื่อการควบคุมคุณภาพ	8 - 9 กรกฎาคม 2562	2	6,000	6,500
C19YW028P	เจาะลึก...การวิเคราะห์ข้อมูลใน Excel อย่างเหนือชั้น ด้วย Pivot Table (Play & Learn)	18-19 กรกฎาคม 2562	2	6,500	7,500
C19YW029P	สร้างสื่อนำเสนอสไตล์ InfoGraphic & Interactive ด้วย PowerPoint 2016	22 กรกฎาคม 2562	1	3,200	3,700
C19YW030P	มองปุ๊บ รู้ปั๊บ ใส่ลูกเล่นให้กับข้อมูล ด้วย Conditional Formatting ใน Excel 2016	23 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
C19YW031P	เทคนิคและการประยุกต์ใช้ Excel 2016 ระดับ 2	25-26 กรกฎาคม 2562	2	5,800	6,400
C19YW032P	การออกแบบและสร้างฐานข้อมูล สำหรับผู้เริ่มต้น ด้วย Microsoft Access 2016 : Part I	30 กรกฎาคม - 1 สิงหาคม 2562	3	8,000	8,500
กลุ่มวิชาความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (E)					
E19KB016P	การตรวจสอบระบบไฟฟ้าและการบำรุงรักษาอุปกรณ์ไฟฟ้าเชิงป้องกัน	20 - 21 มิถุนายน 2562	2	5,500	6,100
E19TK002SC	ผู้ตรวจประเมินความปลอดภัย (ด้านเครื่องจักร) เบื้องต้น	21 มิถุนายน 2562	1	2,200	2,500
E19KB021P	กฎหมายเกี่ยวกับก๊าซอุตสาหกรรมและกรณีศึกษาอุบัติเหตุที่ผู้บริหารควรทราบ	22 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,600
E19TK006SC	ผู้ตรวจประเมินความปลอดภัย (ด้านเครื่องจักร) ระดับกลาง	25 - 27 มิถุนายน 2562	3	6,200	6,500
E19KB023P	ผู้ควบคุมการเก็บรักษาวัตถุอันตราย	2 กรกฎาคม 2562	1	2,800	3,300
E19KB022P	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน	9 - 10 กรกฎาคม 2562	2	3,500	4,000
E19KB007E	ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบการจัดการมลพิษทางอุตสาหกรรม	10-12 กรกฎาคม 2562	3	4,500	5,200
E19KB008E	ผู้ควบคุมก๊าซ สำหรับโรงงานใช้งาน หรือเก็บก๊าซ (ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ไนโตรเจน ออกซิเจน อะเซทิลีน อาร์กอน ฮีเลียม ไฮโดรเจน)	10-12 กรกฎาคม 2562	3	5,500	5,500
E19KB024P	กฎหมายสิ่งแวดล้อมและเทคนิคการประเมินความปลอดภัยตามข้อกำหนด ISO 14001 : 2015	13 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,600
E19SH007J	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร ชาวญี่ปุ่น	23-24 กรกฎาคม 2562	2	8,500	9,500

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
กลุ่มวิชาเทคโนโลยีเครื่องมือวัดและการสอบเทียบ (I)					
I19NO033P	การสอบเทียบไมโครมิเตอร์และเวอร์เนียร์คาลิปเปอร์ด้วยเกจบล็อก	22 - 23 มิถุนายน 2562	2	6,000	6,500
I19NO034P	Process Control for GENERATOR	26 มิถุนายน 2562	3	8,500	9,500
I19NO035P	การใช้ผลสอบเทียบ ทวนสอบตามข้อกำหนด ISO 9001 เพื่อประโยชน์สูงสุด	2 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
I19NO036P	การสอบเทียบไดอัลเกจ ไดอัลเทสอินดิเคเตอร์	6 - 7 กรกฎาคม 2562	2	6,000	6,500
I19NO037P	ISO/IEC 17025 : Requirement (Version 2017)	6 - 7 กรกฎาคม 2562	2	5,800	6,300
I19NO038P	การสอบเทียบเครื่องมือวัดอุตสาหกรรม	8 - 9 กรกฎาคม 2562	2	6,000	6,500
I19NO039P	การประมาณค่าความไม่แน่นอนในการวัด	8 - 9 กรกฎาคม 2562	2	5,800	6,300
I19NO040P	การสอบเทียบมาตรฐานเครื่องมือวัดทางไฟฟ้า Part II	12-13 กรกฎาคม 2562	2	6,000	6,500
I19NO041P	การสอบเทียบไม้บรรทัด, สายวัดและตลับเมตรตามมาตรฐานญี่ปุ่น	13-14 กรกฎาคม 2562	2	6,000	6,500
I19NO042P	การบำรุงรักษาและปรับแต่ง Control Valve	13-14 กรกฎาคม 2562	2	6,000	6,500
กลุ่มวิชาการบริหารการผลิต (M)					
M19PG047P	Layout Kaizen (เชื่อมชมโรงงาน)	20 - 21 มิถุนายน 2562	2	6,000	6,500
M19PG048P	การจัดการ การกระจายสินค้าสมัยใหม่	21 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,500
M19PG049P	Warehouse Management (หัวหน้าคลังสินค้ายุคใหม่)	24 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,500
M19PG050P	เทคนิคในการลดต้นทุนงานโลจิสติกส์	25 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,500
M19PG051P	โลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทาน	26 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,500
M19PG055P	Zero Defect : การผลิตแบบของเสียเป็นศูนย์	4 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
M19PG057P	เทคนิคการลดต้นทุนกิจกรรมที่สูญเปล่าในกระบวนการทำงานโลจิสติกส์	8 กรกฎาคม 2562	1	3,100	3,600
M19PG056P	เทคนิคลดต้นทุนผลิตด้วยระบบปรับปรุงสายธารแห่งคุณค่า : VSM	8 - 9 กรกฎาคม 2562	2	5,700	6,200
M19PG058P	การกำหนดตารางผลิตหลักและวางแผนกำลังการผลิตขั้นต้น (MPS & RCCP)	8 - 9 กรกฎาคม 2562	2	5,700	6,200
M19PG059P	การวางแผนและควบคุมการผลิต (สำหรับผู้บริหาร)	12 กรกฎาคม 2562	1	3,100	3,600
M19PG060P	การลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วม	18 กรกฎาคม 2562	1	3,100	3,600
M19PG054P	การบริหารจัดการการกระจายสินค้าในคลังสินค้า	19 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
M19PG061P	การบริหารพัสดุคงคลัง (ภาคทฤษฎี)	22-23 กรกฎาคม 2562	2	5,700	6,200
M19MP009S	ผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำและหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อความร้อน	22-27 กรกฎาคม 2562	6	6,000	6,700
M19PG062P	บัญชีคุมพัสดุคงคลัง และการตรวจนับสินค้าคงคลัง	23 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
กลุ่มวิชาบำรุงรักษาวิมล (P)					
P19WC029P	ออกแบบ จัดทำข้อมูล และปรับปรุงกระบวนการผลิตด้วยประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร	20 - 21 มิถุนายน 2562	2	5,700	6,200
P19WC030P	การปรับตั้งแนวเส้นตรงศูนย์กลางระหว่างเพลา (Alignment) ด้วยไดอัลเกจ (เชิงปฏิบัติ)	26 - 27 มิถุนายน 2562	2	5,700	6,200
P19WC031P	การบริหารระบบบำรุงรักษา สำหรับผู้บริหารระดับต้น และหัวหน้า	1 - 2 กรกฎาคม 2562	2	5,700	6,200
P19WC032P	การบำรุงรักษาระบบเครื่องปรับอากาศ	3 - 4 กรกฎาคม 2562	2	5,700	6,200
P19WC033P	การถอดและประกอบตลับลูกปืน ด้วยวิธีเหนียวไฟฟ้า และ วิธีนัตไฮดรอลิกส์(เชิงปฏิบัติ)	4 กรกฎาคม 2562	1	3,500	4,000
P19MP005S	TPM : AM:Autonomous Maintenance Practical	9 - 10 กรกฎาคม 2562	2	6,000	6,500
P19WC035P	การหล่อลื่นเครื่องจักรในงานอุตสาหกรรม	11 กรกฎาคม 2562	1	3,200	3,700

Budget Code	ชื่อหลักสูตร	วันที่จัด	เวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
P19WC036P	การบริหารจัดการวัสดุอะไหล่ สำหรับงานซ่อมบำรุง (เชิงปฏิบัติ)	11 กรกฎาคม 2562	1	3,200	3,700
P19MP006S	การบริหารเพื่อลดและขจัดความสูญเปล่าของกระบวนการทำงานด้วย 3 MU	19 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
กลุ่มวิชาส่งเสริมคุณภาพและการมาตรฐาน (Q)					
Q19SA041P	การแก้ไขปัญหาและปรับปรุงคุณภาพด้วยวิธีการสถิติขั้นพื้นฐาน โดยอาศัยโปรแกรมสำเร็จรูป Minitab R18	24 - 25 มิถุนายน 2562	2	6,000	6,500
Q19SA042P	เทคนิคการแก้ปัญหาด้วย QC Story : สนุก สุข ด้วย QC Story	24 - 25 มิถุนายน 2562	2	5,700	6,200
Q19SA043P	การวิเคราะห์ระบบการวัด : Measurement System Analysis (MSA 4 th Edition)	25 - 26 มิถุนายน 2562	2	5,700	6,200
Q19SA044P	กระบวนการอนุมัติชิ้นส่วนการผลิต : Production Part Approval Process : PPAP	26 มิถุนายน 2562	1	3,000	3,500
Q19SA047P	เครื่องมือบริหาร 7 แบบ สำหรับควบคุมคุณภาพ : New 7 Tools	1 - 2 กรกฎาคม 2562	2	5,700	6,200
Q19SH001J	IATF 16949 : 2016 สำหรับผู้บริหารชาวญี่ปุ่น	3 กรกฎาคม 2562	1	4,500	5,100
Q19SA057P	มาตรฐานระบบการตรวจสอบ MIL- STD - 105E	4 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
Q19SA049P	การประยุกต์ใช้เทคนิคการแก้ปัญหา 8D ในมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ IATF 16949:2016	11-12 กรกฎาคม 2562	2	5,700	6,200
Q19SA050P	กระบวนการแก้ปัญหาโดยอาศัยการวิเคราะห์ข้อมูล	11-12 กรกฎาคม 2562	2	5,700	6,200
Q19SA051P	การวิเคราะห์และคำนวณเชิงลึกใน MSA (Excel)	12-13 กรกฎาคม 2562	2	5,700	6,200
Q19SA052P	RBA Code of Code of Conduct V 6.0	18 กรกฎาคม 2562	1	3,000	3,500
หลักสูตรอบรมสัมมนาพิเศษ					
K19YW040S	Change Management and Lean Manufacturing Concept & Wastes Identification	6 กรกฎาคม 2562	1	2,800	3,300
K19YW057S	Introduction to Six Sigma and Define Phase	6 - 7 กรกฎาคม 2562	2	5,000	6,000
K19YW041S	TOC, VSM & Workshop : Current State	7 - 14 กรกฎาคม 2562	3	8,000	8,500
K19YW070S	5S Trainer	10 กรกฎาคม 2562	2	5,500	6,000
K19YW058S	Measure Phase	14 กรกฎาคม - 4 สิงหาคม 2562	4	9,600	11,600
K19YW071S	แก่นแท้ 5ส สไตล์ TPA Way	18 กรกฎาคม 2562	1	2,800	3,300
K19YW042S	A3 Process Management/Human Side of Lean Manufacturing/Lean Office	20 กรกฎาคม 2562	1	2,800	3,300
K19YW043S	Zone Control & SQCDMEIF & Basic Problem Solving	21 กรกฎาคม 2562	1	2,800	3,300
กลุ่มวิชาการผลิตอัตโนมัติ (U)					
U19YW007P	นิวแมติกส์และไฮดรอลิกส์ สำหรับระบบควบคุมอัตโนมัติ	1 - 2 กรกฎาคม 2562	2	5,800	6,500
U19YW008P	การปรับปรุงงานด้วยกลไกอัตโนมัติ (Karakuri)	10 กรกฎาคม 2562	1	3,200	3,700
U19YW006P	การอบรมเชิงปฏิบัติการ Machine Vision ขั้นต้น	22-23 กรกฎาคม 2562	2	5,800	6,400

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายการศึกษาและฝึกอบรม โทรศัพท์ 0 2717 3000-29 ต่อ 81 หรือ www.tpif.or.th