# การบริหารแบบ Amoeba คุณอินาโมริ คาซึโอะ ตอนที่ 3

นครินทร์ หอมดี
ผู้เชี่ยวชาญอุตสาหกรรมอาวุโส ส.ส.ท.

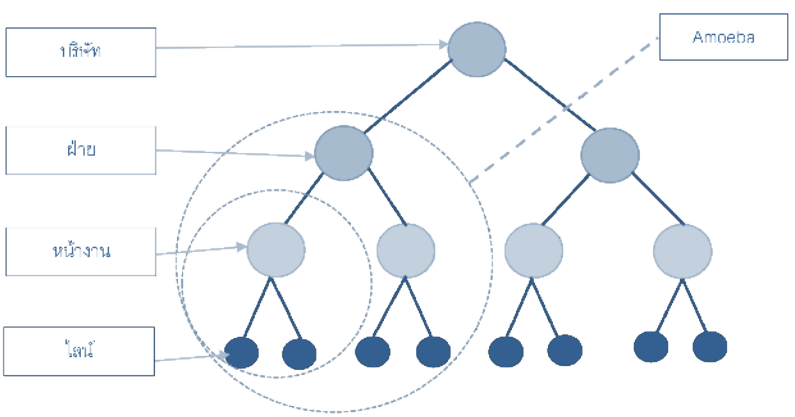
## เป้าหมายของการบริหารแบบ Amoeba

1. ก่อให้เกิดการบริหารแบบทุกคนเข้าร่วม (ทุกคนมีความสำคัญในทีมที่มีส่วนให้บรรลุเป้าหมาย)
2. วัดระดับการสร้างประโยชน์ด้วยการประเมินกำไรโดยหน่วยงาน เพื่อให้มีสำนึกในด้านเป้าหมาย (หน่วยงานตั้งเป้าหมายรับผิดชอบในเป้าหมาย หน่วยงานเปรียบเสมือนบริษัทตัวเอง)
3. ก่อให้เกิดการบริหารจัดการแบบเห็นได้ง่าย (ทุกคนเห็นเป้าหมายร่วมกันแบบ Visualization)
4. การประสานระหว่าง TOP DOWN กับ BOTTOM UP (มีการประสานงานกันอย่างดีเพื่อให้บรรลุทุกๆ หน่วยงานย่อย)
5. การพัฒนาลีดเดอร์ (การพัฒนาผู้นำหรือลีดเดอร์ที่รับผิดชอบในหน่วยงาน ให้มีทักษะบริหารจัดการ เพื่อให้หน่วยงานย่อยที่เปรียบเสมือนบริษัทนั้น ดำเนินการที่สามารถบรรลุเป้าหมายได้)

## 1. ก่อให้เกิดการบริหารแบบทุกคนเข้าร่วม

- เพิ่มขยายขอบข่ายที่จะมาเป็น Amoeba
- เปิดเผยตัวเลขการบริหารจัดการกับผู้รับผิดชอบในแต่ละหน่วยงาน

ตัวอย่างโครงสร้างแบบ Amoeba




## 2. วัดระดับการสร้างประโยชน์ด้วยการประเมินกำไรโดยหน่วยงานเพื่อให้มีสำนึกในด้านเป้าหมาย

ตารางประเมินผลกำไร (กรณีของการผลิต)

| หัวข้อ | แผน | ผลจริง |
|---|---|---|
| ยอดส่งมอบผลิตภัณฑ์ | | |
| ส่งมอบนอกบริษัท | | |
| ขายในบริษัท | | |
| **ซื้อภายในบริษัท** | | |
| **ยอดผลิตรวม** | | |
| **ผลรวมค่าใช้จ่าย** | | |
| **กำไรส่วนต่าง** | | |
| **เวลาทั้งหมด** | | |
| **ผลต่อชั่วโมง** | | |

สร้างความเกี่ยวโยง

ดัชนีประเมินผลประกอบการที่สำคัญ(KPI)

ตัวอย่าง:

- Yield Rate (95% >100% Target)
- ยอดการผลิต/วัน
- ยอดเงินสต๊อก (ยอดสต๊อก)
- อัตราการออเดอร์ภายนอก
- อัตราการหมุนเวียนสต๊อก
- อัตราการทำงาน และอื่นๆ อีกมาก

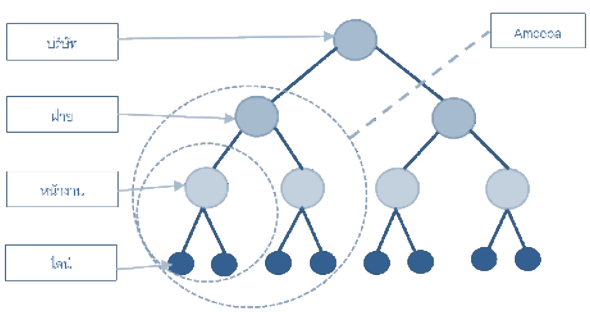
## 3. ก่อให้เกิดการบริหารจัดการแบบเห็นได้ง่าย

| ตารางประเมินผลกำไรต่อชั่วโมง | | |
|---|---|---|
| **หัวข้อ** | **แผน** | **ผลจริง** |
| ยอดส่งมอบผลิตภัณฑ์ | | |
| ส่งมอบนอกบริษัท | | |
| ขายในบริษัท | | |
| **ซื้อภายในบริษัท** | | |
| **ยอดผลิตรวม** | | |
| **ผลรวมค่าใช้จ่าย** | | |
| **กำไรส่วนต่าง** | | |
| **เวลาทั้งหมด** | | |
| **ผลต่อชั่วโมง** | | |

รวมผล

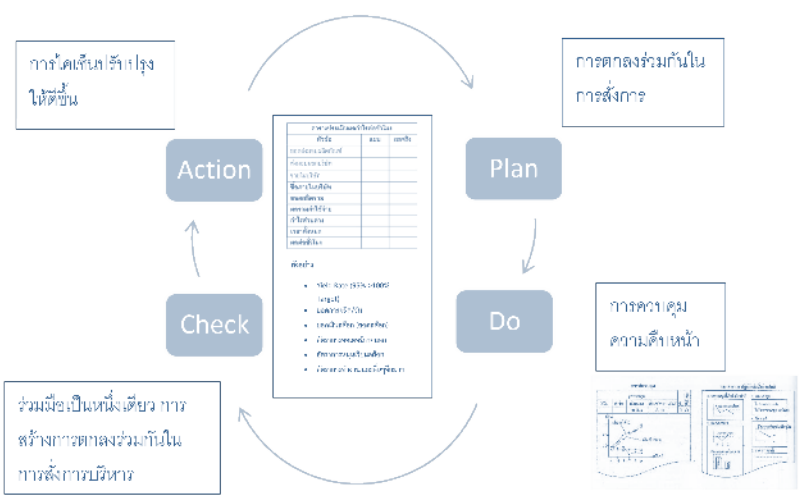
| ตารางประเมินผลกำไรต่อชั่วโมง | | |
|---|---|---|
| **หัวข้อ** | **แผน** | **ผลจริง** |
| ยอดส่งมอบผลิตภัณฑ์ | | |
| ส่งมอบนอกบริษัท | | |
| ขายในบริษัท | | |
| **ซื้อภายในบริษัท** | | |
| **ยอดผลิตรวม** | | |
| **ผลรวมค่าใช้จ่าย** | | |
| **กำไรส่วนต่าง** | | |
| **เวลาทั้งหมด** | | |
| **ผลต่อชั่วโมง** | | |

| ตารางประเมินผลกำไรต่อชั่วโมง | | |
|---|---|---|
| **หัวข้อ** | **แผน** | **ผลจริง** |
| ยอดส่งมอบผลิตภัณฑ์ | | |
| ส่งมอบนอกบริษัท | | |
| ขายในบริษัท | | |
| **ซื้อภายในบริษัท** | | |
| **ยอดผลิตรวม** | | |
| **ผลรวมค่าใช้จ่าย** | | |
| **กำไรส่วนต่าง** | | |
| **เวลาทั้งหมด** | | |
| **ผลต่อชั่วโมง** | | |

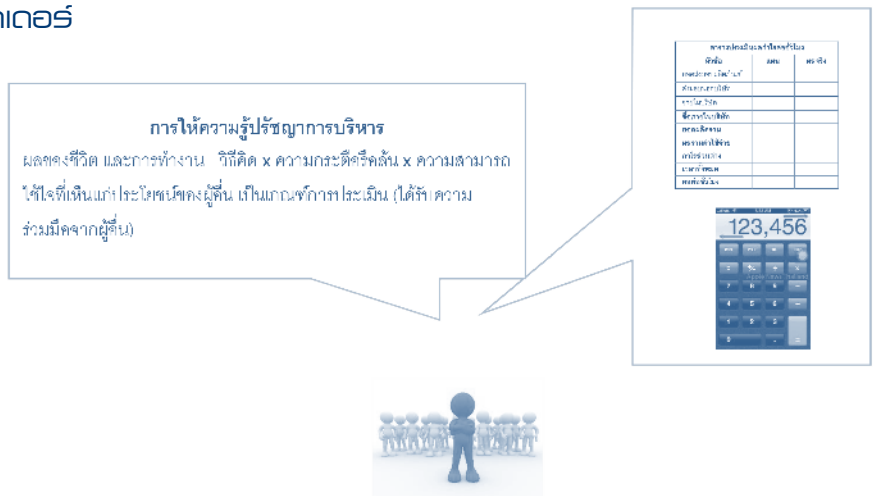



สร้างความกระจ่างว่า ปัญหาอยู่ที่หน่วยงานไหนภายในบริษัท และใครเป็นผู้ที่ต้องดำเนินการ

## 4. การประสานระหว่าง TOP DOWN กับ BOTTOM UP



## 5. การพัฒนาลีดเดอร์




ในครั้งหน้ามาเรียนรู้การใช้ตารางประเมินผลกำไร และปรัชญาการบริหารที่สำคัญกันครับ TPA news

# โปรแกรมอบรมและสัมมนาฝ่ายการศึกษาและฝึกอบรม

| Budget Code | ชื่อหลักสูตร | วันที่จัด | เวลาสัมมนา | สมาชิก (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) | บุคคลทั่วไป (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) |
|---|---|---|---|---|---|
| กลุ่มวิชาการจัดการและบริหารบุคคล (A) | | | | | |
| A20LM039P | เรียนรู้ทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษ ที่ตอบโจทย์ทุกองค์กร | 2 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 6,200 | 6,700 |
| A20MP107S | การแก้ไขปัญหาอย่างสร้างสรรค์และเป็นระบบ | 2 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |
| A20LM018P | Design thinking process กระบวนการคิดเพื่อแก้ไขปัญหา | 3 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,200 | 3,700 |
| A20LM023DT | การทำงานเชิงรุก (Online) | 3 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 1,500 | 1,800 |
| A20LM137P | ภาษาอังกฤษสำหรับองค์กร | 4 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,200 | 3,700 |
| A20MP176P | การจัดระบบจัดซื้อตามมาตรฐาน ISO 9001 Ver. 2015 | 5 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |
| A20MP009S | สุดยอดเทคนิคการสื่อสารเพื่อการสั่งงานและติดตามงานอย่างมืออาชีพ | 6 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,500 | 4,000 |
| A20LM016DT | การบริหารความเสี่ยง (Online) | 6 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 1,500 | 1,800 |
| A20LM066P | เทคนิคการประมาณการและวางแผนการขาย | 6 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |
| A20LM127P | I CAN DO เทคนิคการแจ้งผลประเมินการปฏิบัติงานแก่ลูกน้อง | 9 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |
| A20MP177P | การตลาดและการขายยุคดิจิทัล | 9 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |
| A20MP104S | การติดตามผลและพัฒนาที่มงาน | 10 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |
| A20LM116P | การจัดทำและบริหารโครงสร้างเงินเดือน (ภาคปฏิบัติ) | 10 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 6,200 | 6,700 |
| A20LM117P | เทคนิคการทำแผนการตลาด? | 10 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 6,200 | 6,700 |
| A20MP168P | เทคนิคการสั่งงานและติดตามงาน | 10 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |
| กลุ่มวิชาคอมพิวเตอร์ประยุกต์และการผลิตอัตโนมัติ (C) | | | | | |
| C20YW020P | เทคนิคและการประยุกต์ใช้ Excel 2016 ระดับ 1 | 4 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 6,000 | 6,500 |
| กลุ่มวิชาความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (E) | | | | | |
| E20KB010E | ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำ | 2 พฤศจิกายน 2563 | 5 | 7,500 | 8,500 |
| E20KB073P | ผู้ควบคุมการเก็บรักษาวัตถุอันตราย | 3 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,600 |
| E20SH024J | คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (สำหรับผู้บริหารชาวญี่ปุ่น) | 4 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 9,000 | 10,000 |

| Budget Code | ชื่อหลักสูตร | วันที่จัด | เวลาสัมมนา | สมาชิก (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) | บุคคลทั่วไป (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) |
|---|---|---|---|---|---|
| E20KB074P | ความรู้พื้นฐานและทักษะที่จำเป็น สำหรับการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าอย่างปลอดภัย | 4 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,600 |
| E20KB079P | เทคนิคการตรวจความปลอดภัยทางไฟฟ้า สำหรับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (ทุกระดับ)? Part II : ระบบไฟฟ้าชั่วคราว ในงานก่อสร้าง | 5 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,200 | 3,700 |
| E20KB080P | การปรับปรุงคุณภาพน้ำ และการจัดการน้ำในโรงงานอุตสาหกรรม | 9 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,600 |
| E20KB075P | เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน | 10 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 2,800 | 3,300 |
| E20KB018E | ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบการจัดการมลพิษทากอุตสาหกรรม | 11 พฤศจิกายน 2563 | 3 | 4,500 | 5,200 |
| E20SH025J | เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร ชาวญี่ปุ่น | 11 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 9,000 | 10,000 |
| E20KB081P | กฎหมายสิ่งแวดล้อมและการประเมินความสอดคล้องตามข้อกำหนด ISO 14001 : 2015 | 13 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,600 |
| | **กลุ่มวิชาเทคโนโลยีเครื่องมือวัดและการสอบเทียบ (I)** | | | | |
| I20NO111P | การสอบเทียบตู้ควบคุมอุณหภูมิ และอ่างควบคุมอุณหภูมิ | 3 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 6,400 | 6,900 |
| I20NO030DT | ภาพรวมการประเมินความสามารถกระบวนการวัดตามมาตรฐาน VDA 5 (Online) | 4 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 2,500 | 2,800 |
| I20NO112P | ภาพรวมการประเมินความสามารถกระบวนการวัดตามมาตรฐาน VDA5 | 4 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,200 | 3,700 |
| I20NO113P | การสอบเทียบมาตรฐานเครื่องมือวัดและทดสอบคุณภาพทางอุตสาหกรรม (ทฤษฎีและปฏิบัติ) | 5 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 6,400 | 6,900 |
| I20NO114P | การสอบเทียบไมโครมิเตอร์และเวอร์เนียร์คาลิปเปอร์ด้วยเกจบล็อก | 7 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 6,400 | 6,900 |
| I20NO031DT | ความเสี่ยงในการตัดสินผลการวัดตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 (Online) | 9 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 2,500 | 2,800 |
| I20NO115P | ความเสี่ยงในการตัดสินผลการวัดตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 | 9 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,200 | 3,700 |
| I20NO116P | pH Measurement & Calibration (Theory) | 9 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,200 | 3,700 |
| I20NO032DT | ISO/IEC 17025 : 2017 Documentation (Online) | 11 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 4,800 | 5,200 |
| I20NO117P | ISO/IEC 17025 : 2017 Documentation | 11 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 6,200 | 6,700 |
| I20NO118P | ช่างสอบเทียบเครื่องมือวัดอุตสาหกรรม Part I | 12 พฤศจิกายน 2563 | 6 | 16,000 | 18,000 |
| I20NO119P | การบำรุงรักษาและปรับแต่ง Control Valve | 14 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 6,400 | 6,900 |
| | **กลุ่มวิชาบริหารการผลิต (M)** | | | | |
| M20PT015P | การจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ | 3 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| M20LM061P | ระบบการผลิตแบบ (ทันเวลา) พอดี | 3 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| M20PT055P | การจัดการโซ่อุปทาน | 4 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| M20LM062P | การป้องกันความผิดพลาดจากความพลั้งเผลอ Poka-Yoke | 4 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |
| M20PT048P | การลดเวลารอบการทำงานและปรับปรุงวิธีการทำงานด้วยเทคนิค MTM-2 Part I | 5 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| M20PT021P | การวิเคราะห์ข้อผิดพลาดความล้มเหลวและการแก้ปัญหาด้วยเทคนิค FTA | 10 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |
| M20PT010P | การจัดสมดุลสายการผลิตเพื่อเพิ่มผลผลิต | 11 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |
| M20PT043P | การกำหนดตารางการผลิตหลักและการวางแผนกำลังการผลิตขั้นต้น | 11 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| M20MP014S | การบริหารเพื่อลดและขจัดความสูญเปล่าของกระบวนการทำงานด้วย 3 MU | 12 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |
| M20LM063P | การลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วม | 13 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |
| M20MP013S | การบริหารการผลิตสำหรับหัวหน้างาน | 16 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |

| Budget Code | ชื่อหลักสูตร | วันที่จัด | เวลาสัมมนา | สมาชิก (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) | บุคคลทั่วไป (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) |
|---|---|---|---|---|---|
| **กลุ่มวิชาบำรุงรักษาทวีผล (P)** | | | | | |
| P20PT046P | การบำรุงรักษา Pump เชิงป้องกันในงานอุตสาหกรรมและบริการ | 3 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| P20MP013S | ระบบแก้ไข บำรุงรักษา เครื่องจักรไร้ปัญหา | 5 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,500 | 4,000 |
| P20LM076P | การบำรุงรักษาชิ้นส่วนเครื่องจักรกลในโรงงาน (เชิงปฏิบัติ) | 5 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| P20PT055P | พนักงานบริการการบำรุงรักษาแบบมืออาชีพ | 9 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| P20PT009DT | ระบบบำรุงรักษาด้วยตนเอง เพื่อเป้าหมายเครื่องจักรเสียฉุกเฉินเป็นศูนย์ (Online) | 11 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 1,500 | 1,800 |
| P20LM010DT | ระบบบำรุงรักษาเครื่องจักรเบื้องต้น (Online) | 11 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 1,500 | 1,800 |
| P20PT039P | การบำรุงรักษาเครื่องจักร ด้วยวิธีการวิเคราะห์น้ำมันหล่อลื่นด้วยตนเอง : ภาคปฏิบัติ | 11 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,500 | 4,000 |
| P20LM072P | การวางแผนบำรุงรักษาเครื่องจักรกลเชิงป้องกัน | 11 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| P20PT023P | ระบบนิวแมติก (การใช้งานและการบำรุงรักษาเชิงกลยุทธ์) | 12 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| P20PT050P | ออกแบบ จัดทำข้อมูล และปรับปรุงกระบวนการผลิตด้วยประสิทธิผลโดยรวมของเครื่องจักร | 12 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| P20PT056P | ยกระดับการปรับปรุงงาน(ไคเซ็น)ให้ก้าวหน้าด้วย IE เทคนิค | 13 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,200 | 3,700 |
| **กลุ่มวิชาส่งเสริมคุณภาพและการมาตรฐาน (Q)** | | | | | |
| Q20MP005S | เคล็ดลับการนำเสนอผลงาน 5ส Kaizen QCC สู่เวทีสากลอย่างมีชีวิตชีวา | 3 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| Q20LM069P | ความเข้าใจและการประยุกต์ใช้ข้อกำหนด ISO 9001 : 2015 | 3 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 3,000 | 3,500 |
| Q20PT041P | QC Techniques (QC 7 Tools) | 4 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| Q20LM064P | Quality Improvement Techniques for Technician | 4 พฤศจิกายน 2563 | 3 | 9,000 | 10,500 |
| Q20MP008S | กระบวนการแก้ปัญหา QC Story & เครื่องมือ QC Tools | 9 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| Q20SH003J | Core tools และการประยุกต์ใช้ สำหรับผู้บริหาร ชาวไทยและชาวญี่ปุ่น | 10 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 4,500 | 5,100 |
| Q20SH004JL | Core Tools และการประยุกต์ใช้ สำหรับผู้บริหารชาวไทยและชาวญี่ปุ่น (Online) | 10 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 4,500 | 5,100 |
| Q20LM062P | การแก้ไขปัญหาโดยการใช้กลวิธีทางสถิติสำหรับผู้บริหารระดับกลาง ภาคปฏิบัติ | 11 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,700 | 6,200 |
| Q20PJ006S | ประเมินความรู้ความสามารถด้าน QCC | 13 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 2,000 | 2,000 |
| **กลุ่มวิชาพิเศษ (S)** | | | | | |
| S20YW007S | Lean Simulation Technique Part I-V : Computer & Case Study/ Workshop | 7 พฤศจิกายน 2563 | 5 | 13,000 | 13,500 |
| S20YW014S | Improve Phase : Taguchi DOE | 7 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,000 | 6,000 |
| S20YW015S | Improve Phase : Response Surface Methodology and Mixture Design (RSM) | 14 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,000 | 6,000 |
| S20YW016S | Control Phase | 21 พฤศจิกายน 2563 | 2 | 5,000 | 6,000 |
| S20YW020S | Line layout optimization/PFEP/PFES/Poka Yoke Mapping | 29 พฤศจิกายน 2563 | 1 | 2,800 | 3,300 |

**สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายการศึกษาและฝึกอบรม โทรศัพท์ 0 2717 3000-29 ต่อ 81 หรือ www.tpif.or.th**