

SMART

Manufacturing for Automation and IoT System

ในสภาวะ Future Trends การ Re-skill ในยุคเทคโนโลยีดิจิทัล แนวคิดการพัฒนาพื้นฐานของระบบการผลิตแบบ TPS/Lean ด้วยวิธีจัดการการผลิตแบบสโตน์ไลน์เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ยุค Digital 4.0 อย่างชาญฉลาดด้วยเทคโนโลยีต้นทุนต่ำ แก้ปัญหาตรงจุดจาก Small Start ด้วยการวิเคราะห์ MIFC ร่วมกับเทคนิควิเคราะห์ปัญหาแบบ AS-IS Model

หัวข้อการอบรมและสัมมนา

วันที่ 17-18, 24-26 มีนาคม 2564

เวลา 09.00 - 16.30 น.

ณ สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น ซอยพัฒนาการ 37-39

บรรยายโดย

ทีมวิทยากรจาก สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น

1. อาจารย์วิจิตร ภัคพรหมินทร์
ผู้อำนวยการหลักสูตรระบบการผลิตแบบลีน
และการจัดการโลจิสติกส์
คณะบริหารธุรกิจ
2. ดร.ชัชชัย วรณบุญ
คณะวิศวกรรมศาสตร์
3. อาจารย์ปริญญญา เกตุทอง
คณะวิศวกรรมศาสตร์
4. อาจารย์สรวิศ ฟองอินทร์
คณะวิศวกรรมศาสตร์
5. คุณศรัณย์ ศรีเบญจกานนท์
ผู้ช่วยนักวิจัย คณะบริหารธุรกิจ

วันพุธที่ 17 มีนาคม 2564

- Introduction for Smart Manufacturing
- TPS/Lean Automation System and TPS/Lean IoT System
- การวิเคราะห์ปัญหาสภาพปัจจุบันของการทำงานด้วยการประเมิน AS-IS Model
- การประเมินลำดับความสำคัญของปัญหาและแนวทางการปรับปรุง

วันพฤหัสบดีที่ 18 มีนาคม 2564

- การฝึกปฏิบัติการค้นหาปัญหาสภาพปัจจุบันจากการระดมสมอง
- การวิเคราะห์ปัญหาสภาพปัจจุบันของการทำงานด้วยการประเมิน AS-IS Model
- การฝึกปฏิบัติจัดทำแผน To-be และ To-do สำหรับแนวทางปรับปรุง

วันพุธที่ 24 มีนาคม 2564

- Introduction to IoT
- Raspberry Pi and Communication Protocol
- Industrial IoT
- Used cases of IoT for industrial

วันพฤหัสบดีที่ 25 มีนาคม 2564

- Workshop : Basic IoT and Raspberry Pi
- Workshop : Data Visualization

วันศุกร์ที่ 26 มีนาคม 2564

- Workshop : Collect data for Condition-Based Maintenance and Alert
- Workshop : Machine OEE Calculation

สำรองที่นั่งผ่านเว็บไซต์



อัตราค่าลงทะเบียน
สมาชิก 16,500 บาท
บุคคลทั่วไป 18,500 บาท
(ราคายังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

www.tpif.or.th

ติดต่อสอบถามเพิ่มเติม

โทร. 02-717-3000 ต่อ 793 คุณชนทอง, 757 คุณนงเยาว์

Email : Khanthong@tpa.or.th, Nongyow@tpa.or.th

การบริหารแบบ Amoeba

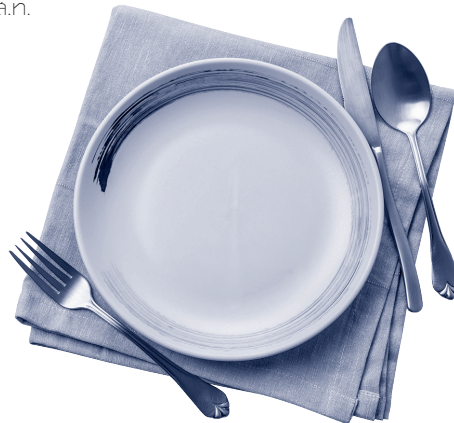
คุณอินามิ คาสึโอะ

ตอนที่ 8

นครินทร์ หอมดี

ผู้เชี่ยวชาญอุตสาหกรรมอาหาร ส.อ.ท.

ต่อ จากฉบับที่แล้ว



ตัวอย่างการนำเข้ามาใช้ สำหรับ ธุรกิจบริการ บริษัท ธุรกิจร้านอาหาร

สาระสำคัญของบริษัท (เมื่อเริ่มนำเข้ามาใช้)

ประเภท: ธุรกิจอาหารเครื่องดื่ม (ภัตตาคาร สด็ก
แฮมเบอร์เกอร์), ยอดขาย : 80.6 ร้อยล้านบาท

กำไรการประกอบการ: 10.6 ร้อยล้านบาท, จำนวนร้าน:
70 ร้าน, จำนวนพนักงาน: 200 คน, จำนวนพนักงาน Part Time:
1,800 คน

ความเป็นมาของการนำเอาระบบ บริหารแบบ Ameoba มาใช้

1. สร้างระบบของยุคต่อไป
2. เสริมสร้างผู้บริหาร Leader จากการบริหารแบบในอดีต
บริหารแบบ One Man ของผู้ก่อตั้ง ที่มีแนวคิดคล้ายๆ ตัวเอง
ไม่สามารถดูแลได้ทั่วถึงในหลายๆ สาขา จึงต้องผ่านการเปลี่ยนยุค
ผู้นำ ไปสู่การบริหารแบบใช้ความสามารถของทีม

การทบทวน (ลงรายละเอียดย่อย) การจัดโครงสร้างของสาขา ร้าน และภายในครัวกลาง

ครัวกลาง	สเด็ก	1. จัดโครงสร้างองค์กรแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ 2. กำหนดเพิ่ม ซอส กับ เครื่องเคียง (เพื่อเพิ่มอัตรา การผลิตในองค์กร)
	แฮมเบอร์เกอร์	
	ซอส	
	เครื่องเคียง	
โรงงานผลิตเค้ก		

สำหรับสาขานั้นมีการกำหนดแต่ละสาขาให้เป็นแต่ละ Amoeba

3. ทำให้การบริหารที่ทุกคนมีส่วนร่วม
เกิดขึ้นเป็นจริง

การกำหนดหัวข้อที่จะต้องดำเนินการเพื่อ นำไปสู่การนำเอาระบบการบริหารแบบ Amoeba

● บทบาทความรับผิดชอบขององค์กร ผู้ที่
อยู่ในตำแหน่งนั้นไม่ชัดเจน ผู้ที่ควบคุมพื้นที่, มี
ฟังก์ชันที่หลากหลายทับซ้อนกัน, งานขึ้นอยู่กับผู้บริหาร
เฉพาะส่วน ในสภาพที่พื้นที่ส่วนบุคคลนั้นขยายใหญ่ขึ้นแต่การ
ปรับปรุงเชิงองค์กรนั้นไม่เพียงพอ

● แผนประจำปีหรือแผนประจำเดือนนั้น ไม่ได้มีการ
บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ขาดการติดตามอย่างทั่วถึง

● การร่วมมือภายในภายนอกหน่วยงานหรือการพัฒนา
บุคลากรเจ้าของพื้นที่ การสอนซึ่งกันยังไม่เพียงพอ

การดำเนินการเข้าไปจัดการภายในองค์กร

การวิเคราะห์โครงสร้างองค์กร

1. จัดโครงสร้างใหม่องค์กรโดยแยกฟังก์ชัน
2. จัดตั้งหน่วยงานด้านจัดซื้อ, ขนส่ง, การบริหารจัดการ
3. สร้างความกระจ่างให้กับผู้ที่ควบคุมพื้นที่นั้น มีบทบาท
ในการยกระดับผลประกอบการในพื้นที่นั้น

กำหนดโครงสร้างระบบกำไรแต่ละหน่วยงาน

- วิธีการจัดสรรแบ่งการกำไรของการขาย (ในแต่ละร้านสาขา) กับการผลิต

บริษัท		ยอดขาย			
ร้านสาขา	ซื้อเข้ามา	ซื้อภายในบริษัท (ราคาที่ฝ่ายขายซื้อเข้ามา)		ค่าใช้จ่ายในการขาย	มูลค่าเพิ่ม
		ขายภายในบริษัท (ราคาที่ฝ่ายผลิตออก)			
ผลิต		ต้นทุนการผลิต	มูลค่าเพิ่ม		
ซัพพลายเออร์ ภายนอก					

การขาย (แต่ละร้านสาขา) นั้น นอกเหนือไปจากการซื้อของเข้ามาจากภายนอกบริษัทแล้ว มีการซื้อวัตถุดิบจากหน่วยงานการผลิตซึ่งเป็นหน่วยงานภายในบริษัททำการประเมินให้การซื้อขายในบริษัทนี้แสดงผลในตารางประเมินผลกำไร

	ค่าจัดหา			น้ำประปา	
	ค่าส่งเสริมการบริการ			ค่าจัดหา	
	ค่าทำแผ่นพับ			ค่าของทั่วไป	
	คูปองเงิน			ค่าของสำนักงาน	
	คูปองบริการ			ผงซักฟอก	
	ค่าเสื่อมราคา			ค่าเสื่อมราคา	
	ค่าเปิดร้าน			ค่าเปิดร้าน	
	ค่าใช้จ่ายภายใน			ค่าใช้จ่ายภายใน	
	ดอกเบี้ยภายใน			ดอกเบี้ยภายใน	
	ค่าใช้จ่ายร่วม			ค่าใช้จ่ายร่วม	
	ค่าใช้จ่ายร่วม			ค่าใช้จ่ายร่วม	
	กำไรส่วนต่าง			กำไรส่วนต่าง	
	เวลารวม			เวลารวม	
	เวลาพนักงานประจำ			เวลาพนักงานประจำ	
	เวลาโอทีพนักงาน			เวลาโอทีพนักงาน	
	เวลาแรงงาน พนักงานชั่วคราว			เวลาแรงงาน พนักงานชั่วคราว	
	เวลาพนักงาน			เวลาพนักงาน	
	เวลาพนักงาน			เวลาพนักงาน	
	เวลาร่วมกันภายในฝ่าย			เวลาร่วมกันภายในฝ่าย	
	เวลาร่วมกันภายในบริษัท			เวลาร่วมกันภายในบริษัท	
	อัตราต่อเดือนปัจจุบัน			อัตราต่อเดือนปัจจุบัน	
	ยอดขายต่อชั่วโมง			ยอดขายต่อชั่วโมง	
	จำนวนคน			จำนวนคน	
	จำนวนพนักงานประจำ			จำนวนพนักงานประจำ	
	จำนวนพนักงานชั่วคราว			จำนวนพนักงานชั่วคราว	
				สต็อกปลายเดือน	

โปรแกรมอบรมและสัมมนาฝ่ายการศึกษา และฝึกอบรม

Budget Code	หลักสูตร	วันที่จัด	ระยะ เวลา สัมมนา	สมาชิก (บาท)	บุคคล ทั่วไป (บาท)
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
กลุ่มวิชาการจัดการและบริหารงานบุคคล (A)					
A20MP269P	การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจทางการบริหาร	25 มีนาคม 2564	2	5,700	6,200
A20MP154S	ปลูกพลัง สร้างยอดขาย และไขหัวใจลูกค้า	26 มีนาคม 2564	1	3,000	3,500
A20MP270P	การพูดและการฟังเพื่อการสื่อสารอย่างสร้างสรรค์ในที่ทำงาน	26 มีนาคม 2564	1	3,000	3,500
A20MP279P	กลยุทธ์การสร้างแรงจูงใจเพื่อผลงานที่ยอดเยี่ยม	26 มีนาคม 2564	1	3,000	3,500
A20MP155S	การพัฒนาภาวะผู้นำในการทำงาน	27 มีนาคม 2564	1	3,000	3,500
A20MP271P	Ho-Ren-So เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารและการทำงาน	27 มีนาคม 2564	1	3,000	3,500
A20MP280P	KAIZEN พัฒนาคิด/ตน/คน/และงาน	29 มีนาคม 2564	1	3,000	3,500
A20MP156S	สุดยอดเทคนิคการสื่อสารเพื่อการสั่งงานและติดตามงานอย่างมืออาชีพ	30 มีนาคม 2564	1	3,500	4,000
A20MP272P	ผู้นำเชิงรุก ทุกคนก็ทำได้	30 มีนาคม 2564	1	3,000	3,500
A20MP273P	การสร้างแรงบันดาลใจเพื่อพิชิตเป้าหมายในการทำงาน	30 มีนาคม 2564	1	3,200	3,700
A21MP001S	สุดยอดเทคนิคเตรียมความพร้อมสู่การเป็นหัวหน้างานมืออาชีพ	2 เมษายน 2564	1	3,000	3,500
A21MP002S	การพัฒนาทักษะหัวหน้างาน	21 เมษายน 2564	1	3,000	3,500
A21MP003S	จุดประกายการทำไคเซ็นอย่างง่าย ๆ สำหรับปฏิบัติงาน	21 เมษายน 2564	1	3,000	3,500
A21MP004S	พัฒนาภาวะผู้นำเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้ทีมงาน	21 เมษายน 2564	1	3,000	3,500
A21MP001P	เตรียมพร้อมสู่การเป็นหัวหน้างาน	29 เมษายน 2564	1	3,000	3,500
กลุ่มวิชาคอมพิวเตอร์ประยุกต์และการผลิตอัตโนมัติ (C)					
C21YW001P	การจัดการเอกสารด้วย Google Docs (Form, Sheets, Slides, Docs)	8 เมษายน 2564	2	6,000	6,500
กลุ่มวิชาความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (E)					
E20KB029E	ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบการจัดการมลพิษทางอุตสาหกรรม	29 มีนาคม 2564	3	4,500	5,200
E20KB119P	การค้นหาและประเมินอันตราย ด้วย CCCF	30 มีนาคม 2564	1	3,000	3,600
E20KB048DT	การตรวจติดตามภายใน ตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2015 (Online)	31 มีนาคม 2564	2	4,800	5,200
E20KB116P	การตรวจติดตามภายใน ตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2015	31 มีนาคม 2564	2	5,700	6,500
E21KB003DT	ระเบียบข้อบังคับ และ มาตรฐานสากลด้านความปลอดภัยของเครื่องจักร (Online)	2 เมษายน 2564	1	2,500	2,800
E21KB005P	ระเบียบข้อบังคับ และ มาตรฐานสากลด้านความปลอดภัยของเครื่องจักร	2 เมษายน 2564	1	3,000	3,600

Budget Code	หลักสูตร	วันที่จัด	ระยะเวลา สัมมนา	สมาชิก (บาท)	บุคคล ทั่วไป (บาท)
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
E21KB002DT	การจัดทำระบบการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 : 2015 (Online)	8 เมษายน 2564	1	2,500	2,800
E21KB003P	การจัดทำระบบการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015	8 เมษายน 2564	1	3,000	3,600
E21KB001DT	Safety@mind จิตสำนึกสู่ความปลอดภัยที่ยั่งยืน (Online)	20 เมษายน 2564	1	2,500	2,800
E21KB001P	Safety@mind จิตสำนึกสู่ความปลอดภัยที่ยั่งยืน	20 เมษายน 2564	1	3,000	3,600
E21KB006P	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร	20 เมษายน 2564	2	2,500	2,800
E21KB007P	การติดตั้งและการเดินสายระบบไฟฟ้าตามมาตรฐานการติดตั้งทางไฟฟ้า	22 เมษายน 2564	2	5,700	6,500
E21KB001E	ผู้จัดการสิ่งแวดล้อม	23 เมษายน 2564	1	2,000	2,500
E21KB002P	การปรับปรุงคุณภาพน้ำ และการจัดการน้ำในโรงงานอุตสาหกรรมWater	26 เมษายน 2564	1	3,000	3,600
E21KB004P	เทคนิคการตรวจความปลอดภัยทางไฟฟ้า สำหรับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (ทุกระดับ)? Part II : ระบบไฟฟ้าชั่วคราว ในงานก่อสร้าง	28 เมษายน 2564	1	3,200	3,700
กลุ่มวิชาเทคโนโลยีเครื่องมือวัดและการสอบเทียบ (I)					
I20NO195P	ช่างสอบเทียบเครื่องมือวัดอุตสาหกรรม Part II	22 มีนาคม 2564	7	18,000	20,000
I20NO196P	การสอบเทียบเครื่องมือแพทย์ และห้องปฏิบัติการของโรงพยาบาล (ทฤษฎีและปฏิบัติ)	23 มีนาคม 2564	2	6,400	6,900
I20NO197P	การสอบเทียบมาตรฐานเครื่องมือวัดและทดสอบคุณภาพทางอุตสาหกรรม (ทฤษฎีและปฏิบัติ)	29 มีนาคม 2564	2	6,400	6,900
I21NO001DT	Plant Performance สมรรถนะของโรงงาน (Online)	1 เมษายน 2564	2	4,800	5,200
I21NO001P	การตีความและวิเคราะห์ใบรายงานผลการสอบเทียบ	1 เมษายน 2564	2	6,200	6,700
I21NO002P	Plant Performance สมรรถนะของโรงงาน	1 เมษายน 2564	2	6,200	6,700
I21NO002DT	การกำหนดช่วงเวลาสอบเทียบเครื่องวัด (Calibration Interval) อย่างเหมาะสมกับระบบวัดของอุตสาหกรรม (Online)	2 เมษายน 2564	1	2,500	2,800
I21NO003P	การกำหนดช่วงเวลาสอบเทียบเครื่องวัด (Calibration Interval) อย่างเหมาะสมกับระบบวัดของอุตสาหกรรม	2 เมษายน 2564	1	3,200	3,700
I21NO004P	การสอบเทียบมาตรฐานเครื่องมือวัดทางไฟฟ้า Part I	7 เมษายน 2564	2	6,400	6,900
I21NO005P	การสอบเทียบเครื่องมือวัดอุตสาหกรรม	7 เมษายน 2564	2	6,400	6,900
I21NO006P	Process Control for Generator	7 เมษายน 2564	3	8,500	9,500
I21NO003DT	แผนภูมิควบคุม (Control chart) สำหรับระบบวัด ทดสอบ สอบเทียบตามข้อกำหนด ISO/IEC 17025 (Online)	8 เมษายน 2564	1	2,500	2,800
I21NO004DT	การประมาณค่าความไม่แน่นอนในการวัด (Online)	20 เมษายน 2564	2	4,800	5,200
I21NO008P	การสอบเทียบเครื่องมือวัดแรงบิด แรงกด แรงดึง (ทฤษฎีและปฏิบัติ)	20 เมษายน 2564	2	6,400	6,900

Budget Code	หลักสูตร	วันที่จัด	ระยะเวลา สัมมนา	สมาชิก (บาท)	บุคคล ทั่วไป (บาท)
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
I21NO009P	การประมาณค่าความไม่แน่นอนในการวัด	20 เมษายน 2564	2	6,200	6,700
กลุ่มวิชาการบริหารการผลิต (M)					
M21LM010P	การจัดสมดุลสายการผลิตเพื่อเพิ่มผลผลิต	1 เมษายน 2564	1	2,800	3,300
M21LM009P	การบริหารสินค้าคงคลังและการวางแผนการกระจายสินค้า สำหรับหัวหน้างาน	2 เมษายน 2564	1	3,000	3,500
M21LM003DT	สิ้น-โคเซ็นสำหรับการปรับปรุงกระบวนการ (Online)	7 เมษายน 2564	1	2,500	2,800
M21LM008P	สิ้น-โคเซ็นสำหรับการปรับปรุงกระบวนการ	7 เมษายน 2564	1	3,000	3,500
M21LM002DT	การลดต้นทุนการผลิตทั้งองค์กร ด้วยเทคนิค VSM (Online)	8 เมษายน 2564	2	2,500	2,800
M21LM007P	การลดต้นทุนการผลิตทั้งองค์กร ด้วยเทคนิค VSM	8 เมษายน 2564	2	5,700	6,200
M21LM013P	กลไกและเทคนิคการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน	8 เมษายน 2564	1	3,000	3,500
M21LM006P	กลไกและเทคนิคการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการโลจิสติกส์ และซัพพลายเชน	10 เมษายน 2564	1	3,000	3,500
M21LM005P	เทคนิคป้องกันความผิดพลาด(POKA-YOKE) ในกระบวนการ ทำงาน	20 เมษายน 2564	1	3,000	3,500
M21LM012P	การจัดการการจัดส่ง	20 เมษายน 2564	1	3,000	3,500
กลุ่มวิชาการบำรุงรักษาพิเศษ (P)					
P20VS011DT	Monodzukuri Test (Online)	27 มีนาคม 2564	5	2,500	2,500
P20PT025P	ระบบพอร์พอร์ชั่นนัลและเซอร์โวไฮดรอลิก	30 มีนาคม 2564	2	5,700	6,200
P21LM001P	การบำรุงรักษาเชิงพยากรณ์	1 เมษายน 2564	1	3,200	3,700
P21LM001DT	การบำรุงรักษาเชิงพยากรณ์ (Online)	1 เมษายน 2564	1	2,500	2,800
P21LM002DT	ระบบบำรุงรักษา เพื่อลดค่าใช้จ่ายงานซ่อมบำรุง (Online)	2 เมษายน 2564	1	2,500	2,800
P21LM002P	ระบบบำรุงรักษา เพื่อลดค่าใช้จ่ายงานซ่อมบำรุง	2 เมษายน 2564	1	3,000	3,500
P21LM003P	การจัดการ การออกแบบโครงการ ผลิตภัณฑ์ใหม่ ตั้งแต่ต้น (ภาคปฏิบัติ)	7 เมษายน 2564	2	6,500	7,000
P21LM003DT	กลยุทธ์ควบคุมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ วัสดุคลังอะไหล่ (On- line)	9 เมษายน 2564	1	2,500	2,800
P21LM004P	กลยุทธ์ควบคุมและบำรุงรักษาอุปกรณ์ วัสดุคลังอะไหล่	9 เมษายน 2564	1	3,200	3,700
P21LM005P	งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าควบคุมและมอเตอร์	19 เมษายน 2564	3	8,500	9,000
P21LM006P	การพัฒนาทักษะด้วยระบบฝึกอบรมด้านเทคนิคบำรุงรักษา (ภาคปฏิบัติ)	21 เมษายน 2564	2	6,500	7,000
P21LM004DT	การวางแผนบำรุงรักษาเครื่องจักรกลเชิงป้องกัน (Online)	22 เมษายน 2564	2	4,800	5,200
P21LM007P	การวางแผนบำรุงรักษาเครื่องจักรกลเชิงป้องกัน	22 เมษายน 2564	2	5,700	6,200
กลุ่มวิชาส่งเสริมคุณภาพและการมาตรฐาน (Q)					
Q20LM064P	Quality Improvement Techniques for Technician	25 มีนาคม 2564	3	9,000	10,500

Total Productivity Solution

Budget Code	หลักสูตร	วันที่จัด	ระยะเวลา สัมมนา	สมาชิก (บาท)	บุคคล ทั่วไป (บาท)
				(ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)	
Q20LM111P	การวิเคราะห์และคำนวณเชิงลึกใน MSA (Excel)	25 มีนาคม 2564	2	5,700	6,200
Q21LM001P	ผู้จัดการระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015	1 เมษายน 2564	2	5,700	6,200
Q21LM001DT	GHPs&HACCP Rev.5 (Online)	20 เมษายน 2564	1	2,500	2,800
Q21LM002P	GHPs&HACCP Rev.5	20 เมษายน 2564	1	3,000	3,500
Q21LM003P	QC Techniques (QC 7 Tools)	21 เมษายน 2564	2	5,700	6,200
Q21LM004P	Statistical Process Control (SPC Workshop for Supervisor)	27 เมษายน 2564	3	7,500	8,000
Q21LM002DT	การวิเคราะห์ระบบการวัด : Measurement System Analysis (MSA 4th Edition) (Online)	28 เมษายน 2564	1	2,500	2,800
Q21LM003DT	การแก้ไขและป้องกันปัญหาที่เกิดจาก Outsource/Supplier (Online)	28 เมษายน 2564	1	2,500	2,800
กลุ่มวิชาชีพพิเศษ (S)					
S21YW001S	A3 Process Management/Human Side of Lean Manufacturing/Lean Office	3 เมษายน 2564	1	2,800	3,300
S21YW007S	Measure Phase	3 เมษายน 2564	4	9,600	11,600
S21YW002S	Zone Control & SQCDMEIF & Basic Problem Solving	4 เมษายน 2564	1	2,800	3,300
S21YW003S	Lean Kaizen/SQCD/Lean Problem Solving	24 เมษายน 2564	1	2,800	3,300
S21YW019S	Lean Methods Engineering & Design using MTM-2 Part I-V & Workshop	25 เมษายน 2564	5	13,000	13,500
กลุ่มวิชาอัตโนมัติ (U)					
U21YW001P	พื้นฐาน PLC กับงานควบคุมอัตโนมัติ	7 เมษายน 2564	3	9,000	9,500
U21PN002P	การอบรมเชิงปฏิบัติการ Machine Vision ขั้นต้น	22 เมษายน 2564	2	6,000	6,500

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายการศึกษาและฝึกอบรม

Call center โทร. 02 717 3000 ต่อ 81

e-mail: et@tpa.or.th หรือ www.tpif.or.th