

การวิจัยเรื่อง "แนวทางโคเซ็น" และ "ระดับการทำโคเซ็น"

ไคเซ็น 5ส ตัวอย่างที่

3

บริษัท Otsuka Chemical จำกัด

การจัดการแบบเปิดที่ตลาดขึ้นด้วยโคเซ็นต่อเนื่อง

ตัวอย่าง ① ใช้พื้นที่ด้านหลังให้เกิดประโยชน์ด้วยการทำเป็นแนวเฉียง

ก่อนโคเซ็นนำเครื่องมือใส่รวมลงในกล่องเพื่อนำไปซ่อมบำรุงเครื่องจักร เครื่องมือรวมกันอยู่อย่างไม่เป็นระเบียบทำให้ไม่รู้ว่าจะใครอยู่ที่ไหน นอกจากนี้ไม่ว่าสถานปฏิบัติงานใดมักจะมี การจัดการแบบเปิด กับเครื่องมือเพื่อ ทำให้มองเห็น โดยการแขวนเครื่องมือไว้ที่บอร์ด แต่หากเปลี่ยนที่เก็บเครื่องมือจากกล่องเป็นบอร์ดแล้ว ก็จะทำให้การขนย้ายทำได้ง่ายขึ้น ด้วยเหตุนี้ จึงต้องหาไอเดียบางอย่างในการจัดการปัญหา

หลังโคเซ็นแขวนเครื่องมือไว้ที่บอร์ดเพื่อเป็นการจัดการแบบเปิด โดยบอร์ดอยู่ในแนวเฉียง ไม่ใช่แนวตั้ง เพื่อให้สามารถมองเห็นเครื่องมือได้ง่าย และหยิบง่าย บอร์ดทำจากแผ่นอะลูมิเนียมน้ำหนักเบา ติดล้อเลื่อน เพื่อให้สะดวกต่อการเคลื่อนย้าย กลายเป็น รถเข็นเครื่องมือ แต่ไม่หยุดเพียงเท่านั้น เพราะเกิดพื้นที่ด้านหลังแผ่นอะลูมิเนียม จึงนำกระป๋องสเปรย์ต่าง ๆ เช่น น้ำมันหล่อลื่น มาวางไว้มีเครื่องมือที่จำเป็นในเวลาที่ต้องการ ทำให้การทำงานทำได้สะดวก สบายขึ้น

ตัวอย่าง ② จัดเก็บที่ด้านหลัง

ก่อนโคเซ็นใช้เสาในการจัดการแบบเปิด เกิดคำถามว่าสามารถใช้ด้านหลังในการจัดเก็บด้วยได้หรือไม่

หลังโคเซ็น ด้วยเหตุนี้ จึงติดกระบอกเข้าไปเพื่อให้เก็บกระป๋องสเปรย์ในแนวเฉียงได้ นอกจากจะเป็นการใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพแล้วยังเชื่อมโยงไปถึงประโยชน์จากการเก็บเครื่องมือที่จำเป็นในพื้นที่เดียวกันด้วย โคเซ็นที่เริ่มจากการจัดการแบบเปิด ทำให้เกิดเป็นวิธีการที่ดี

การจัดการแบบเปิดที่ตลาดขึ้นด้วยโคเซ็นต่อเนื่อง

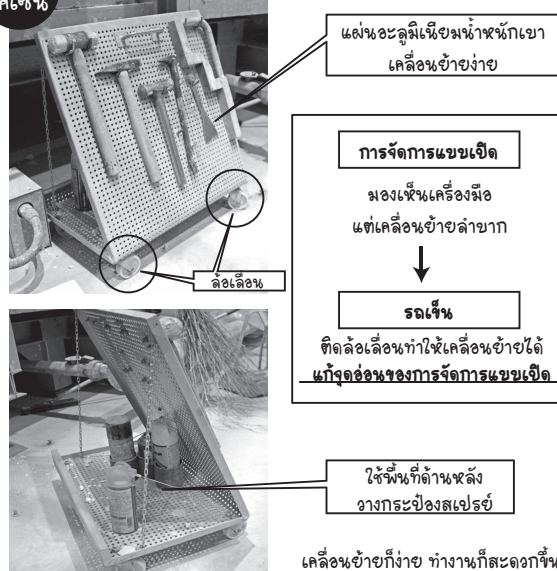
บริษัท Otsuka Chemical จำกัด

ตัวอย่าง ① ใช้งานที่ด้านหลังก่อให้เกิดประโยชน์ด้วยการทำเป็นแนวเฉียง



หลัง

สร้าง รถเข็นเครื่องมือ เคลื่อนย้ายได้อย่างรวดเร็ว



การจัดการแบบเปิดที่ฉลาดขึ้นด้วยไคเซ็นต่อเนื่อง
 บริษัท Otsuka Chemical จำกัด
ตัวอย่าง ② จัดเก็บที่ด้านหลัง

ที่อง
ไคเซ็น

ใช้สอยในการจัดการแบบเปิด แต่ใช้พื้นที่ด้านเดียว

หลัง
ไคเซ็น

ติดระขอกที่ด้านหลัง เพื่อใช้ในการจัดเก็บกระป๋อง สเปร์ยในแนวเฉียง

ไคเซ็น 5ส ตัวอย่างที่ **4** บ. Otsuka Chemical

5ส คือ การเปลี่ยนวิธีทำ ไม่ใช้การตักเตือน

■ ใช้ช่องแบ่งดีกว่าการตักเตือนให้จัดให้เป็นระเบียบ
ก่อนไคเซ็น อุปกรณ์ที่ใช้ในการทดลอง เช่น หลอดแก้ว เป็นของที่มีราคาสูง บางชนิด มีราคาถึง 1 หมื่นเยน ทั้ง ๆ ที่เป็นของสำคัญแต่ไม่มีการจัดเก็บอย่างเป็นระเบียบ ไม่มีการจัดการที่ดี ทำให้อุปกรณ์สัมผัสกัน จนอาจเกิดการแตกหัก อยู่บ่อย ๆ

จึงมีเสียงเตือนว่า “วางอย่างระมัดระวัง เพื่อป้องกันการเสียหาย” ในเวลานั้น ก็จะสามารถวางอย่างเป็นระเบียบ แต่ในเวลาเร่งรีบ เช่น ระหว่างการทดลอง ก็เกิดความวุ่นวาย และวางแบบไม่เป็นระเบียบอีกเช่นเดิม

หมายความว่า ยัง **วางอย่างเป็นระเบียบตลอดเวลา** อย่างจริงจังไม่ได้

หลังไคเซ็น

ด้วยเหตุนี้ จึงทำ **ช่องแบ่ง** ขึ้น
 ชี้อแผ่นแบ่งที่ทำจากแผ่นพลาสติกแล้วตัดให้มีขนาดพอดีกับอุปกรณ์ โดยกำหนดให้ช่องแบ่ง 1 ช่อง สำหรับใส่อุปกรณ์ 1 ชิ้น
 ด้วยช่องแบ่งนี้ ไม่ว่าจะเร่งรีบขนาดไหน ก็ไม่สามารถวางอุปกรณ์อย่าง **ไม่เป็นระเบียบ หรือวางอย่าง ไม่เหมาะสม** ได้ เนื่องจากต้องวางเรียง

อย่างเป็นระเบียบ

ทีละชิ้น

นอกจากนี้ยังสามารถป้องกันการสัมผัสกันระหว่างอุปกรณ์ได้ เป็น 5ส ที่เกิดจากการทำไคเซ็น **เปลี่ยนวิธีทำ** ไม่ใช่การตักเตือนให้ **ทำอย่างจริงจัง**

5ส คือ การเปลี่ยนวิธีทำ ไม่ใช้การตักเตือน
 บริษัท Otsuka Chemical จำกัด
 อุปกรณ์ทดลองวางอยู่บนลิ้นชักอย่างไม่เป็นระเบียบ ทำให้อุปกรณ์เกิดการเสียหายได้

ที่อง
ไคเซ็น

ระมัดระวัง หย่อม เรียงให้เรียบร้อย หย่อม

หลัง
ไคเซ็น

เพราะถ้ามีช่องแบ่ง ทำให้ใส่ของใครก็สามารถวางเรียงได้อย่างเป็นระเบียบ

นอกจากจะเป็นการป้องกันการเสียหายแล้ว เนื่องจากตัดให้มีขนาดพอดีกับอุปกรณ์ จึงทำให้สามารถหยิบอุปกรณ์ที่ต้องการได้ทันที