

การวิจัยเรื่อง "แนวทางโคเซ็น" และ "ระดับการดำโคเซ็น"

ไคเซ็น 5ส ตัวอย่างที่

5

บริษัท Kashima SANKEN จำกัด

เพิ่มจิตสำนึกในการสะสาง สะดวกด้วยการกำหนดตำแหน่ง และการแสดงให้เห็น

■ เพราะอยู่นอกกระบวนการ จึงวางแผนไว้ล่วงหน้า

ก่อนโคเซ็น วางกล่องใส่วัสดุหีบห่อซ้อน ๆ

ทับกัน ไม่ใช่งานที่อยู่ในกระบวนการผลิต จึงวางแผนไว้ล่วงหน้า

พูดแบบสุ่ม ๆ ก็คือ “ตรงไหนมีมุมว่างก็วางเข้าไป” ทำให้ไม่สามารถหาวัสดุที่จำเป็นได้ในทันทีที่ต้องเดินหา เกิดความสูญเปล่าในการทำงาน

นอกจากนี้ กล่องถูกวางซ้อนทับกันมั่ว ๆ จึงใช้พื้นที่มาก จากพื้นที่ที่แคบอยู่แล้ว ยิ่งทำให้แคบยิ่งขึ้น ปฏิบัติงานด้วยความยากลำบากมาก

■ เพิ่มพื้นที่ด้วยการทำท้าว

หลังโคเซ็น ดังนั้น จึงใช้ท่อทำชั้นวางขึ้น และ

ติดรูปถ่ายเพื่อให้มองเห็นว่ามีอะไรอยู่ภายในลังโคเซ็นยิ่งกว่า

นอกจากนี้ ยังติดป้ายหมายเลขเพื่อให้เข้าใจลำดับก่อนหลังการใช้วัสดุ ในกรณีที่เป็นวัสดุชนิดเดียวกัน

ตั้งกฎไว้ว่า ต้องเริ่มใช้จากวัสดุที่ติดหมายเลข 1

นั่นคือ หลักการของ First In First Out ด้วยการทำความสะอาด และสะดวกวัสดุ ทำให้สามารถจัดการโกดังเก็บของได้อย่างเหมาะสม

■ สร้างจิตสำนึกด้วยการทำท้าว

หากไม่มีที่วางวัสดุ ก็คงวางกล่องซ้อนทับกันโดยไม่มีจิตสำนึกใด ๆ

สามารถกล่าวได้ว่า เกิดจิตสำนึกในการสะสาง สะดวก เพราะมีชั้นวางเกิดขึ้น

เพิ่มจิตสำนึกในการสะสาง สะดวก จัดการกำหนดตำแหน่ง และการแสดงให้เห็น

บริษัท Kashima SANKEN จำกัด



วางกล่องใส่วัสดุหีบห่อซ้อนทับกัน ทำให้พื้นที่แคบลง ปฏิบัติงานยากขึ้น



ใช้ท่อทำชั้นวาง และติดรูปถ่ายแต่ละลัง



ไคเซ็นยิ่งกว่า

ติดป้ายหมายเลขเพื่อให้รู้ว่าจะต้องเริ่มใช้จากลังไหน



ไคเซ็น 5ส ตัวอย่างที่

6

บริษัท Kashima SANKEN จำกัด

จัดการกับฝุ่น - ศัตรูตัวสำคัญของการจัดการแบบเปิด

ตัวอย่าง ① ไม่ให้มีฝุ่นด้วยการใช้หมุดยึดหัวกลม

ก่อนไคเซ็น การปฏิบัติงานในห้องปลอดเชื้อ ห้ามไม่ให้มีฝุ่นแม้แต่แต่น้อย

ในการ กำหนดตำแหน่งวาง เครื่องมือ ใช้

วิธีวางตามรูปร่าง การวางตามรูปร่าง นี้เป็น **การจัดการตามร่องรอย** โดยมีวิธีการจัดการ คือ กำหนดตำแหน่งวางสิ่งของตามรูปทรงและสภาพของสิ่งของนั้นๆ ส่วนใหญ่ใช้การเจาะแผ่นวางให้มีรูปร่างตามสิ่งของที่จะวาง ซึ่งเป็นวิธีการที่ดีแต่มีจุดอ่อน คือ มักจะมีฝุ่นสะสมในช่องที่เจาะนั้น

หลังไคเซ็น ดังนั้น จึงคิดวิธีอื่นแทนการเจาะ โดยการใช้หมุดยึดหัวกลมในการยึดเครื่องมือ บั๊กหมุดยึดหัวกลมบนแผ่นวางตามรูปร่างของเครื่องมือชนิดต่าง ๆ ไว้ หมุดปัญหาฝุ่นสะสม

นอกจากนี้ ยังทำรถเข็นเฉพาะด้วยท่อ เพื่อให้สามารถวางเครื่องมือได้ใกล้มือ

ตัวอย่าง ② ใช้ตะแกรงเป็นชั้นวาง

ก่อนไคเซ็น พบปัญหาฝุ่นเกาะที่ชั้นวางที่อยู่ในห้องปลอดเชื้อ ต้องหมั่นทำความสะอาดเป็นประจำ นอกจากนี้ ชั้นวางใช้พื้นที่ค่อนข้างมาก

หลังไคเซ็น ด้วยเหตุนี้ เพื่อเป็นการลดพื้นที่ จึงใช้ท่อทำโต๊ะปฏิบัติงานที่เป็นชั้นวางในตัวได้

นอกจากนี้ ยังใช้ตะแกรงสำหรับเป็นชั้นวางเครื่องมือเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาฝุ่นสะสม การปฏิบัติงานในห้องปลอดเชื้อ ต้องให้ความระมัดระวังเป็นพิเศษ แต่ด้วยการทำ **5ส ที่เชื่อมโยงกับไคเซ็น** ทำให้สามารถกำจัดปัจจัยที่ต้องระมัดระวังได้บ้าง ทำงานได้สบายขึ้น

จัดการกับฝุ่น - ศัตรูตัวสำคัญของการจัดการแบบเปิด บริษัท Kashima SANKEN จำกัด

ตัวอย่าง ① ไม่ให้มีฝุ่นด้วยการใช้หมุดยึดหัวกลม

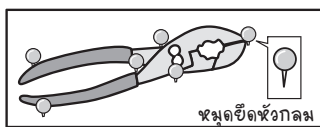
ก่อนไคเซ็น

วางเครื่องมือในห้องปลอดเชื้อตามรูปร่างของเครื่องมือ แต่พบปัญหาฝุ่นสะสมที่ช่องเจาะ



หลังไคเซ็น

เก็บเครื่องมือโดยใช้หมุดยึดหัวกลม ไม่ให้มีฝุ่นสะสมอีกต่อไป



ทำรถเข็นเฉพาะด้วยท่อ เพื่อให้สามารถวางเครื่องมือได้ใกล้มือ

ตัวอย่าง ② ใช้ตะแกรงเป็นชั้นวาง

ก่อนไคเซ็น



พบปัญหาฝุ่นเกาะที่ชั้นวางที่อยู่ในห้องปลอดเชื้อ ต้องหมั่นทำความสะอาดเป็นประจำ

หลังไคเซ็น



ใช้ท่อทำโต๊ะปฏิบัติงานที่เป็นชั้นวางในตัวได้ และใช้ตะแกรงสำหรับเป็นชั้นวางเครื่องมือ