

# TPA Package

# DIY

## เครื่องมือชุด สำหรับกลุ่มบริษัท



### 01 Content ตรงประเด็น

การฝึกอบรมภายในองค์กรที่สามารถเลือกหลักสูตรที่ท่านสนใจโดยเลือกผสมผสานหลักสูตรได้ตามใจชอบ และสามารถนำความรู้ไปปรับใช้ในการทำงานจริงให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว



### 02 เรียนได้ทุกที่ ทุกเวลา

คุณสามารถเลือกเวลาและสถานที่ในการเรียนได้ด้วยตนเอง เพียงเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต อบรมและสัมมนาผ่านเครื่องมือชุดหลักสูตรด้านคุณภาพเพื่อผู้เรียนได้มีส่วนร่วมกับการอบรม



### 03 ผู้เชี่ยวชาญ

เรียนรู้ผ่านการถ่ายทอดจากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ จาก ส.ส.ท. โดย ส.ส.ท.มีวิทยากรมืออาชีพที่บรรยายให้กับองค์กรชั้นนำทั่วประเทศ มากกว่า 40 ปี

“ **บรรยายเน้น ๆ เฉพาะหลักสูตรที่ท่านสนใจ**  
สามารถเลือก**ผสมผสานหลักสูตร**ได้ตามใจชอบ ”

	จำนวน ผู้เข้าอบรม	หลักสูตร	ระยะเวลา	ราคา
Package 1	ไม่เกิน 30 ท่าน	1 - 2 หลักสูตร	0.5 วัน	<del>15,000 พิเศษ</del> <b>13,000</b>
Package 2	ไม่เกิน 30 ท่าน	3 - 4 หลักสูตร	1.0 วัน	<del>30,000 พิเศษ</del> <b>28,000</b>



ติดต่อสอบถามเพิ่มเติมที่ : คุณศิริพร 0-2717-3000 ต่อ 81, 713



et@tpa.or.th, siriporn.a@tpa.or.th www.tpif.or.th, TPA HRD Training

การอบรมและสัมมนาแบบ

# FLASH TRAINING

บริการการเรียนรู้ด้วยตัวเองแบบ Online ผ่าน Facebook Group

Clip VDO ความยาว 60-90 นาที

รวมทริก เทคนิคลับแก้ปัญห

อยู่ที่ไหน เวลาใดก็เรียนได้

Rerun : ถ่ายทอดผ่าน Facebook Group



Groups



## ส่งเสริมคุณภาพ และการมาตรฐาน

- กำหนดนโยบายคุณภาพ และ KPI อย่างไรให้ถูกต้องเหมาะสม
- เขียนแผนคุณภาพ (Quality Plan) ไม่เป็นให้ดูสลิปนี้เลย
- บัญหาโลกแตก! การแก้ไขเบื้องต้น (Correction) การแก้ไข (Corrective action) และการป้องกัน (Preventive action) ต่างกันยังไง ดูสลิปนี้ รับรองเคลียร์...
- การทบทวนการออกแบบ (Review) การทวนสอบการออกแบบ (Verification) การรับรองการออกแบบ (Validation) ไม่เหมือนกันยังไง
- เคลียร์ปัญหาคาใจในการทำ Management review
- ผู้บริหารต้องทำอะไรบ้างเมื่อนำระบบการจัดการ ISO มาใช้ในองค์กร

## พลังงาน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

- กำหนดนโยบาย อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และ KPI อย่างไรให้ถูกต้องเหมาะสม
- กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม และ KPI อย่างไรให้ถูกต้อง และเหมาะสม
- การบ่งชี้ประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อม (Environmental Aspect) และการประเมินระดับนัยสำคัญ (Significant Environmental Aspect)
- การหยั่งรู้ระดับอันตรายด้วย KYT
- การวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย (Job Safety Analysis)

## การเป็นล่ามและนักแปล

- คุณสมบัติล่ามที่บริษัทญี่ปุ่นต้องการ
- เทคนิคการเป็นนักแปลภาษาญี่ปุ่นมืออาชีพ

## ทักษะจำเป็นทางธุรกิจ และวัฒนธรรมการทำงาน

- Basic cross-culture for working with Japanese (วัฒนธรรมเบื้องต้นที่ควรรู้ในการทำงานร่วมกับคนญี่ปุ่น)
- Ho-ren-so รายงาน การแจ้ง ปรัชญา หัวใจของการสื่อสารในการทำงานกับคนญี่ปุ่น

## การเพิ่มผลผลิต

- แก่นแท้ 5ส เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- Lean 101 ทำไม่ต้องสืน? สืนคืออะไร?



สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติม  
คุณศิริพร 02-717-3000 ต่อ 713  
E-mail : siriporn.a@tpa.or.th

www.tpif.or.th  
0-2717-3000-29 (81)

TPA HRD Training  
et@tpa.or.th



อัตราค่าลงทะเบียน

ท่านละ  
500 บาท

(รวม Vat 7% แล้วย)

PROMOTION

สมัคร 3 ท่าน  
ฟรี! ท่านที่ 4

# 5s Stories ตอนที่ 2:

## แนวทางการบริหารโดยใช้เครื่องมือ 5s

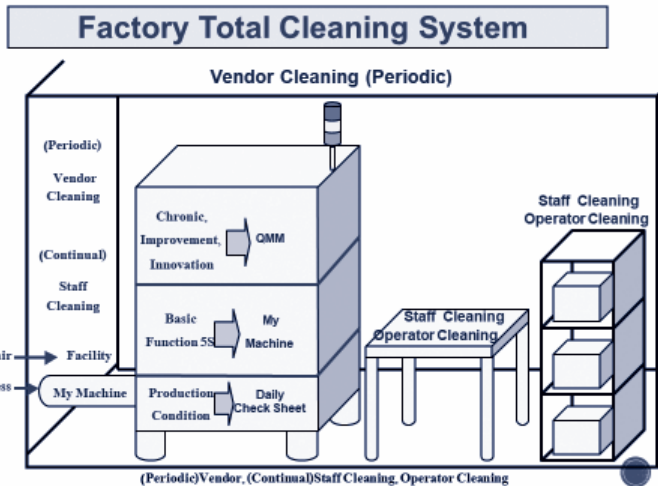
นครินทร์ หอมดี

ผู้เชี่ยวชาญอุตสาหกรรมอวกาศ ส.อ.ท.

ลำดับเหตุการณ์	รายละเอียดเหตุการณ์
<p>เข้าวันนั้นพนักงานสำนักโดยส่วนใหญ่ก็ขมกเขม้น ในการทำความสะอาดโดยมีประธานเป็นผู้นำทำ เข้าวันนั้นก็เลยเป็นจุดเริ่มต้นของ staff cleaning</p>	<p>เข้าวันนั้นพนักงานสำนักโดยส่วนใหญ่ก็ขมกเขม้น ในการทำความสะอาดโดยมีประธานเป็นผู้นำทำ เข้าวันนั้นก็เลยเป็นจุดเริ่มต้นของ staff cleaning</p> <p>ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม : อยากรู้จัก จะไปได้สักกี่น้ำ</p> <p>นี่เป็นจุดเริ่มต้นของ 5s ที่ดี จะเป็นอย่างไรนั้นต้องติดตามตอนต่อไปครับ</p>
<p>ถัดจากการดำเนินการเริ่มต้นการทำ staff cleaning มาหนึ่งสัปดาห์ ทาง Director ที่นำนโยบายของท่านประธานมาขับเคลื่อนเข้าสู่การปฏิบัติก็มีการเรียกระดับผู้จัดการฝ่าย/แผนกเข้าร่วมประชุมพร้อมกันในเข้าวันจันทร์ ถึงแนวทางการขับเคลื่อน 5s</p>	<p>Director : สวัสดีเข้าวันจันทร์ ทุกท่านคงทราบกันดีอยู่แล้วนะว่า ท่านประธานบริษัทต้องการที่จะนำเครื่องมือ 5s มาช่วยปรับปรุงกระบวนการกันอย่างจริงจัง เมื่อวันพฤหัสบดีที่ผ่านมาพวกเราทุกคนได้ร่วมกับทางท่านประธานเข้าไปแสดงความรับผิดชอบพร้อมในการที่จะทำให้กระบวนการผลิตของเราสะอาด มีระเบียบ ปลอดภัย และทางน้อง ๆ ในไลน์ก็เห็นว่า ทางผู้บริหารช่วยกัน ทางผมเองกับท่านประธานอยากจะดำเนินการต่อ เราต้องดีเหลือเกินร้อนผู้จัดการทุกท่านคิดว่าอย่างไร เราจะเริ่มทำ staff cleaning ทุก ๆ วัน วันละ 1 ชั่วโมง เริ่มตอนบ่ายโมงของวันทำงานสำนักงาน โดยจะกำหนดเป็นมาตรฐานการเข้าไปทำความสะอาดดังนี้ครับ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. โต๊ะคอมพิวเตอร์</li> <li>2. กระบะ, รถเข็น, Tray, อุปกรณ์อื่น ๆ</li> <li>3. โต๊ะ, Shelf</li> <li>4. ผนัง</li> <li>5. ถังขยะ</li> <li>6. ใต้เครื่องจักร, รอบ ๆ เครื่องจักร</li> </ol> <p>ผมรบกวนผู้จัดการในขณะที่ทำความสะอาด ช่วยตรวจสอบดูสิ่งผิดปกติพร้อม ๆ กันไปด้วยนะครับ ถ่ายรูปสิ่งผิดปกติเก็บไว้ เพื่อรวบรวมทำเป็น List รายการให้กับหน่วยงานปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อจะประชุมจัดแผนอีกครั้งในการที่จะทำแผนเพื่อคืนสภาพ ผู้จัดการทุกท่านคิดเห็นอย่างไร</p> <p>ผู้จัดการ (ทุกคน) : ผมเห็นด้วยครับ (ตอบรับกันดีทุกคน)</p> <p>Director : ผมจะใช้จุดเริ่มต้นของ Staff Cleaning เป็น <b>Factory Total Cleaning System</b></p> <p>เรามาเริ่มกันเถอะ</p>

ลำดับเหตุการณ์

รายละเอียดเหตุการณ์

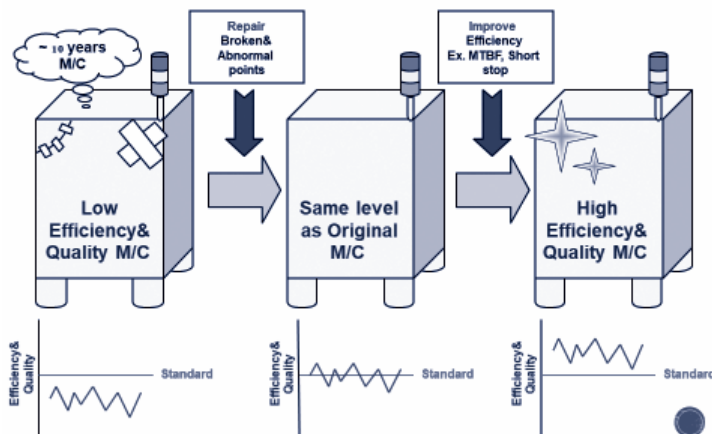


การเริ่มดำเนินการ staff cleaning แบบมีมาตรฐานก็ได้เริ่มต้นขึ้นกันอย่างจริงจัง

ท่านประธาน: ผมดีใจที่ทางพวกเราผู้บริหารร่วมแรงร่วมใจเป็นหนึ่ง All for one ในการช่วยกัน และผมจะขอตั้งชื่อการทำ 5S ในบริษัทของเราว่า "Real 5S"

ผู้จัดการฝ่ายผลิต : ครับท่านประธาน และท่าน Director หลักจากที่เราทำ Staff Cleaning กันผมก็ลองเก็บข้อมูลประสิทธิภาพของเครื่องจักร เห็นว่าเครื่องจักรในกระบวนการมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นมากเลยครับ

ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม : ครับผมเห็นด้วยครับว่าเป็นการร่วมมือที่ดีของผู้ใช้เครื่องจักรกับฝ่ายซ่อมบำรุง และวิศวกรรมในการทำให้เครื่องจักรกลับสู่สภาพที่ดีขึ้น โดยเฉพาะเมื่อเครื่องจักรสะอาดเราก็จะเห็นความผิดปกติ ความสึกหรอต่าง ๆ ได้ง่ายขึ้นครับ



Director : ถ้าอย่างนั้นในการประชุมติดตามผลครั้งหน้า เราจะกำหนด Road Map ให้เป็นรูปธรรมในการทำ "Real 5S" พร้อมทั้งทีมงานพวกเราเมื่อมีแผนดำเนินการ และมีการปฏิบัติ Activity ตามแผนนั้นก็ขอให้มีการวัดผลอย่างต่อเนื่องด้วยกันนะครับ

ผู้จัดการ (ทุกคน) : ครับ รับทราบ และจะรีบดำเนินการครับ

ลำดับเหตุการณ์	รายละเอียดเหตุการณ์
การประชุมเข้าวันจันทร์ของสัปดาห์ใหม่ก็ได้เริ่มต้นขึ้น	Director : สวัสดีผู้บริหารทุกท่าน ผมขอกำหนดแผนภาพของการขับเคลื่อน “Real 5S” อย่างจริงจัง และเร่งด่วนดังนี้ นะครับ
<p><b>ขั้นตอนของการดำเนินการ 5S ให้เกิดความต่อเนื่อง</b></p>	
โปรดติดตามตอนต่อไป ตอนที่ 3	

## โปรแกรมอบรมและสัมมนาฝ่ายการศึกษา และฝึกอบรม

Budget Code	หลักสูตร	วันที่จัด	ระยะเวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(บาท)	(บาท)
<b>กลุ่มวิชาการจัดการและบริหารงานบุคคล (A)</b>					
A21NO248DT	การจัดทำและบริหารโครงสร้างเงินเดือน (Online)	1 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
A21NO249DT	สุดยอดนักขายเชิงรุก (Online)	3 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
A21NO250DT	เทคนิคการทำ Training Roadmap ตาม Competency ภาคปฏิบัติ (Online)	3 พฤศจิกายน 2564	2	4,800	5,200
A21NO251DT	การบริหารงานประจำวันสำหรับหัวหน้างาน (Online)	4 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
A21SH009JL	วัฒนธรรมการทำงานร่วมกับคนไทยที่ผู้บริหารชาวญี่ปุ่นควรทราบ (Online)	9 พฤศจิกายน 2564	1	4,500	5,100
A21NO252DT	เพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนด้วย KAIZEN (Online)	9 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
A21NO253DT	เทคนิคการเขียนแผนงาน การกำหนดตัวชี้วัด และเป้าหมายงานอย่างมีประสิทธิภาพ (ภาคปฏิบัติ)(Online)	9 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
A21NO254DT	กฎหมายแรงงานที่หัวหน้างาน / ผู้บริหารควรรู้ (Online)	9 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
A21NO255DT	การจัดระบบจัดซื้อตามมาตรฐาน ISO 9001 Ver. 2015 (Online)	10 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
A21NO255DT	การจัดระบบจัดซื้อตามมาตรฐาน ISO 9001 Ver. 2015 (Online)	10 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
<b>กลุ่มวิชาคอมพิวเตอร์ประยุกต์ และการผลิตอัตโนมัติ (C)</b>					
C21NO015DT	เทคนิคและการประยุกต์ใช้ Excel ระดับ 1 (Online)	4 พฤศจิกายน 2564	2	4,800	5,200
C21NO061P	เทคนิคและการประยุกต์ใช้ Excel ระดับ 1	4 พฤศจิกายน 2564	2	6,000	6,500
C21NO060P	สร้างสไลด์ Presentation สไลด์ Infographic & Interactive ด้วย PowerPoint 2016	8 พฤศจิกายน 2564	2	6,200	6,700
C21NO044DT	การวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรวดเร็วแบบมีอาชีพด้วย Pivot Table ใน Excel (Online)	10 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
C21NO062P	การวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรวดเร็วแบบมีอาชีพด้วย Pivot Table ใน Excel	10 พฤศจิกายน 2564	1	3,300	3,800

Budget Code	หลักสูตร	วันที่จัด	ระยะเวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(บาท)	(บาท)
C21NO045DT	การประยุกต์ใช้ Excel ในการจัดทำระบบบริหารสินค้าคงคลัง (Online)	11 พฤศจิกายน 2564	2	4,800	5,200
C21NO063P	การประยุกต์ใช้ Excel 2016 ในการจัดทำระบบบริหารสินค้าคงคลัง	11 พฤศจิกายน 2564	2	6,000	6,500
C21NO013DT	รอบรู้เรื่อง Excel 2016 เพื่อการทำงานที่ง่ายขึ้น (Online)	15 พฤศจิกายน 2564	2	4,800	5,200
C21NO046DT	รอบรู้เรื่อง Excel เพื่อการทำงานที่ง่ายขึ้น (Online)	15 พฤศจิกายน 2564	2	4,800	5,200
C21NO022DT	การสร้าง Robotic Process Automation (RPA) ลดต้นทุน ด้วย VBA (Online)	18 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
<b>กลุ่มวิชาความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (E)</b>					
E21SH019JL	คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (สำหรับผู้บริหารชาวญี่ปุ่น) (Online)	3 พฤศจิกายน 2564	2	9,000	10,000
E21NO063P	การตรวจติดตามภายใน ตามมาตรฐาน ISO 45001:2018	3 พฤศจิกายน 2564	2	6,500	5,700
E21NO075DT	การตรวจติดตามภายใน ตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 (Online)	3 พฤศจิกายน 2564	2	4,800	5,200
E21NO062P	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน	10 พฤศจิกายน 2564	2	2,800	3,300
E21NO074DT	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน Online	10 พฤศจิกายน 2564	2	1,500	1,800
E21NO061P	คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	16 พฤศจิกายน 2564	2	2,800	3,300
E21NO073DT	คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน Online	16 พฤศจิกายน 2564	2	1,500	1,800
E21PB008SC	ผู้ตรวจประเมินความปลอดภัย (ด้านเครื่องจักร) ชั้นกลาง	17 พฤศจิกายน 2564	3	6,200	6,500
E21NO060P	การบ่งชี้อันตราย และประเมินความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO45001:2018	22 พฤศจิกายน 2564	1	3,000	3,600
E21NO072DT	การบ่งชี้อันตราย และประเมินความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO45001:2018 (Online)	22 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
<b>กลุ่มวิชาเครื่องมือวัดและสอบเทียบ (I)</b>					
I21NO061DT	ISO/IEC 17025 : 2017 Documentation (Online)	2 พฤศจิกายน 2564	2	4,800	5,200
I21NO069DT	การสอบเทียบเครื่องมือวัดอุตสาหกรรม (Online)	2 พฤศจิกายน 2564	2	4,800	5,200
I21NO116P	การสอบเทียบเครื่องมือวัดอุตสาหกรรม	2 พฤศจิกายน 2564	2	6,400	6,900
I21NO117P	ISO/IEC 17025 : 2017 Documentation	2 พฤศจิกายน 2564	2	6,200	6,700
I21NO118P	ช่างสอบเทียบเครื่องมือวัดอุตสาหกรรม Part I	4 พฤศจิกายน 2564	6	16,000	18,000
I21NO119P	pH Measurement & Calibration (Theory)	4 พฤศจิกายน 2564	1	3,200	3,700
I21NO068DT	Process Instruments Calibration & Troubleshooting (Online)	8 พฤศจิกายน 2564	2	4,800	5,200
I21NO134P	Process Instruments Calibration & Troubleshooting	8 พฤศจิกายน 2564	2	6,400	6,900
I21NO062DT	ระบบควบคุมเครื่องมือวัดตามข้อกำหนด ISO 9001:2015 (Online)	9 พฤศจิกายน 2564	2	4,800	5,200
I21NO121P	การสอบเทียบไดอัลเกจ ไดอัลเทสฮินดิเคเตอร์	13 พฤศจิกายน 2564	2	6,400	6,900
<b>กลุ่มวิชาการบริหารการผลิต (M)</b>					
M21NO127P	การบริหารเพื่อลดและขจัดความสูญเปล่าของกระบวนการทำงานด้วย 3 MU	5 พฤศจิกายน 2564	1	3,000	3,500
M21LM075DT	การจัดการ Supply Chain (กรณีศึกษาจากบริษัทชั้นนำ) (Online)	10 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
M21NO138P	การลดต้นทุนที่ทุกคนมีส่วนร่วม	10 พฤศจิกายน 2564	1	3,000	3,500
M21NO126P	การปรับปรุงเพื่อเพิ่มผลผลิต ด้วย IE Techniques	11 พฤศจิกายน 2564	1	3,000	3,500
M21NO128P	สินค้าสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการ	13 พฤศจิกายน 2564	1	3,000	3,500
M21NO124P	การจัดสมดุลสายการผลิตเพื่อเพิ่มผลผลิต	17 พฤศจิกายน 2564	1	3,000	3,500

## Total Productivity Solution

Budget Code	หลักสูตร	วันที่จัด	ระยะเวลา สัมมนา	สมาชิก	บุคคลทั่วไป
				(บาท)	(บาท)
M21NO131P	การวางแผนความต้องการการใช้วัสดุและกำลังการผลิต	18 พฤศจิกายน 2564	2	5,700	6,200
M21NO133P	การควบคุมการเปลี่ยนแปลง 4M	19 พฤศจิกายน 2564	1	3,000	3,500
M21NO134P	การลดต้นทุนที่มองไม่เห็นในที่ทำงาน	19 พฤศจิกายน 2564	1	3,000	3,500
M21NO130P	การปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจโดยการคิดแบบลีน	20 พฤศจิกายน 2564	1	3,000	3,500
<b>กลุ่มวิชาบำรุงรักษาพิเศษ (P)</b>					
P21NO108P	IATF 16949 : 2016 ข้อกำหนด Section 8.5.1.5	4 พฤศจิกายน 2564	2	6,500	7,000
P21NO051DT	การวัดประสิทธิภาพของเครื่องจักรโดยรวม OEE เพื่อการปรับปรุงการผลิต (Online)	5 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
P21NO109P	การวัดประสิทธิภาพของเครื่องจักรโดยรวม OEE เพื่อการปรับปรุงการผลิต	5 พฤศจิกายน 2564	1	3,200	3,700
P21NO110P	งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าควบคุมและมอเตอร์	8 พฤศจิกายน 2564	3	8,500	9,000
P21NO052DT	การวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาด้วย Why-Why, CE,PM และ FMEA (Online)	9 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
P21NO111P	การวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาด้วย Why-Why, CE,PM และ FMEA	9 พฤศจิกายน 2564	1	3,200	3,700
P21PJ003SC	Karakuri Low Cost Automotion	10 พฤศจิกายน 2564	3	8,600	10,600
P21NO053DT	ระบบเชิงรุกบำรุงรักษา เครื่องจักรไร้ปัญหา (Online)	10 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
P21NO112P	ระบบเชิงรุกบำรุงรักษา เครื่องจักรไร้ปัญหา	10 พฤศจิกายน 2564	1	3,500	4,000
P21NO113P	การวัดวิเคราะห์และแก้ปัญหาคารสันของเครื่องจักรกลในงานอุตสาหกรรม เพื่อการบำรุงรักษาและประสิทธิภาพ	10 พฤศจิกายน 2564	2	5,700	6,200
<b>กลุ่มวิชาส่งเสริมคุณภาพและการมาตรฐาน (Q)</b>					
Q21NO035DT	สถิติพื้นฐานสำหรับการปรับปรุงคุณภาพ (Online)	2 พฤศจิกายน 2564	2	4,800	5,200
Q21NO072DT	สถิติพื้นฐานสำหรับการปรับปรุงคุณภาพ (Online)	2 พฤศจิกายน 2564	2	4,800	5,200
Q21NO111P	สถิติพื้นฐานสำหรับการปรับปรุงคุณภาพ	2 พฤศจิกายน 2564	2	5,700	6,200
Q21NO021DT	QCC Competitor (สำหรับผู้ประสานงาน หรือ QC Facilitator) (Online)	4 พฤศจิกายน 2564	2	4,800	5,200
Q21NO112P	QCC Competitor (สำหรับผู้ประสานงาน หรือ QC Facilitator)	4 พฤศจิกายน 2564	2	5,700	6,200
Q21NO073DT	ความเข้าใจและการประยุกต์ใช้ข้อกำหนด ISO 9001 : 2015 (Online)	5 พฤศจิกายน 2564	1	2,500	2,800
Q21NO113P	ความเข้าใจและการประยุกต์ใช้ข้อกำหนด ISO 9001 : 2015	5 พฤศจิกายน 2564	1	3,000	3,500
Q21NO063DT	เคล็ดลับการบริหารงาน QA/QC อย่างมืออาชีพตามมาตรฐาน ISO9001: 2015 (Online)	8 พฤศจิกายน 2564	1	3,000	3,500
Q21NO064DT	กระบวนการอนุมัติชิ้นส่วนการผลิต : Production Part Approval Process : PPAP (Online)	12 พฤศจิกายน 2564	1	3,000	3,500
<b>กลุ่มวิชาพิเศษ (S)</b>					
S21NO058S	Lean Kaizen/SQCD/Lean Problem Solving	6 พฤศจิกายน 2564	1	2,800	3,300
S21NO059S	Lean Methods Engineering & Design using MTM-2 Part I-V & Workshop	7 พฤศจิกายน 2564	5	13,000	13,500
S21NO011DT	Improvement Phase : Classical DOE (Online)	20 พฤศจิกายน 2564	4	9,600	11,600
S21NO047S	Improvement Phase: Classical DOE	20 พฤศจิกายน 2564	4	9,600	11,600

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายการศึกษาและฝึกอบรม

Call center โทร. 02 717 3000 ต่อ 81

e-mail: [et@tpa.or.th](mailto:et@tpa.or.th) หรือ [www.tpif.or.th](http://www.tpif.or.th)