

5ส Stories

ตอนที่ 6: แนวทางการบริหาร โดยใช้เครื่องมือ 5ส

ต่อ อาทอนันต์แล้ว

นครินทร์ หอมดี

ผู้เชี่ยวชาญอุตสาหกรรมอวกาศ ส.ส.ท.

ลำดับเหตุการณ์

การประยุกต์ใช้ 5ส การทำความสะอาดเพื่อการ
ตรวจสอบ 5ส สะอาด (Cleaning)

รายละเอียดเหตุการณ์

Director : สวัสดีครับ ผู้บริหารทุกท่าน จากการทำที่เราได้เริ่มทำ 5ส กัน
อย่างเข้มข้น และในแต่ละพื้นที่ที่มีการทำ สะอาดและสะดวกผมคิดว่าเราเริ่ม 5ส
การทำความสะอาดเพื่อการตรวจสอบ กันเลยดีกว่าครับ ก่อนหน้านั้นเราได้มี
กิจกรรม Staff Cleaning และปัจจุบันก็ยังดำเนินการกันอยู่ ผมเห็นว่าเราต้อง
เริ่ม 5ส สะอาด (Cleaning) กันอย่างให้ลึกซึ้งถูกต้องตามหลักการกัน ตั้งแต่
บัดนี้เป็นต้นไปดีกว่าครับ

ผู้จัดการทุกฝ่าย: 5ส สะอาด ที่ถูกต้องเป็นอย่างไรหรือครับ

Director : ครับทุกท่านผมจะอธิบายให้ฟังดังนี้ครับ

Cleaning

ทำความสะอาด

วัตถุประสงค์

ตรวจสอบค้นหา สิ่งผิดปกติ และบำรุงรักษาเชิงป้องกัน

ตัวชี้วัด

จำนวนสิ่งผิดปกติที่ตรวจพบ

1. กำหนดผู้รับผิดชอบ

กำหนดผู้รับผิดชอบพื้นที่ตามที่ได้ออกแบบผังไว้ รวมถึงเครื่องจักร อุปกรณ์

2. ศึกษารายละเอียดวิธีการทำความสะอาด

ศึกษาวิธีการทำความสะอาด ระดับความสะอาดของพื้นที่ เครื่องจักร อุปกรณ์ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย

3. กำหนดแผนการทำความสะอาด

กำหนดแผนการทำความสะอาด ขณะทำงาน รายกะ รายวัน รายเดือน รายปี

ลำดับเหตุการณ์

รายละเอียดเหตุการณ์

4. ตรวจสอบสิ่งผิดปกติ

ขณะทำความสะอาดจะต้องตรวจสอบสิ่งผิดปกติ หากพบให้ติดป้าย และดำเนินแก้ไขหรือแจ้งผู้เกี่ยวข้อง

ส3 สะอาดเป็นการฝึกฝนความละเอียดใส่ใจในขณะทำความสะอาด และการมุ่งเน้นค้นหาสิ่งผิดปกติเพื่อให้ได้รับการคืนสภาพสิ่งผิดปกตินั้นให้ปกติเหมือนเดิม

แนวทางของการทำความสะอาด

1. ทำความสะอาดทุกสิ่ง และจัดการกับทุกปัญหา (โดยรวมทั้งหมด)
2. ทำความสะอาดโดยเฉพาะเจาะจงพื้นที่ และเฉพาะเจาะจงชิ้นส่วนของเครื่องจักร (แต่ละส่วน)
3. ทำความสะอาดเฉพาะเจาะจงเครื่องมือ และชิ้นส่วน และแก้ไขปัญหาที่ทำให้เกิดความสกปรกที่ได้รับการชี้ชัดแล้ว (ละเอียดส่วนย่อย)

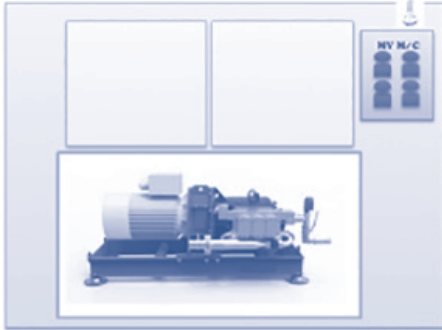
ตัวอย่าง กำหนดวิธีการ และอุปกรณ์ทำความสะอาด

รูปอุปกรณ์	ชื่ออุปกรณ์	การใช้งาน	ข้อแนะนำ
	ไม้ขัดฝุ่น	• ใช้ขัดฝุ่นแห้ง	• ต่อด้ามถ้าสิ่งของอยู่สูง • ไม่ใช้กับสิ่งของเปียกหรือมีคราบน้ำมัน
	ผืนเศษผ้า 20 x 20 cm.	• เช็ดสิ่งสกปรกทั่วไปที่มีปริมาณมาก	• อย่าใช้เช็ดสิ่งสกปรกที่สุดก่อน เช็ดสิ่งของที่สะอาดกว่าหรือมีพื้นผิวเรียบมัน
	ฟองน้ำ 10 x 40 cm.	• ใช้ซับของเหลวที่รั่วไหล	• อย่าใช้ฟองน้ำสำหรับซับน้ำใช้ปนกับซับน้ำมัน

ลำดับเหตุการณ์

รายละเอียดเหตุการณ์

โครงการ MY M/C มุ่งสู่ Champion M/C



1. ทำความสะอาด Initial Cleaning (IS)
2. ตรวจสอบกับทาลความผิดปกติ → Tag line (ถ้าพบว่ามีจุดตรวจสอบเข้ากิงฮาก พิจารณาทำ Kaizen)
3. ร่วมกับกับสภาพด้วยตนเอง (M/T ประจำ Zone เป็น Mentor)
4. Quick Change Over Time (PD+QC)
5. Short stop reduction
6. M/C Performance up

แนวทางการปฏิบัติเมื่อพบสิ่งผิดปกติ ให้ตั้งคำถาม และหาคำตอบที่สมเหตุสมผล ดังนี้

1. จุดบกพร่องหรือปัญหานั้นคืออะไร
2. ถ้าปล่อยทิ้งไว้จะเกิดอะไรขึ้น
3. ทำไมจึงเกิดจุดบกพร่องหรือปัญหานี้
4. แนวทางแก้ไข และป้องกัน



การประยุกต์ใช้ ส3 การทำความสะอาดเพื่อการตรวจสอบ

Director : จากที่ผมอธิบายให้ทุกท่านได้รับฟัง คิดว่าน่าจะมี ความเข้าใจเพิ่มมากขึ้น ถ้าอย่างนั้นทุกท่านเรามาลงมือปฏิบัติกันเลยดีกว่าครับ
ผู้จัดการทุกฝ่าย: ดีครับเราเริ่มปฏิบัติกันเลยครับ

โปรดติดตามตอนต่อไป ตอนที่ 7