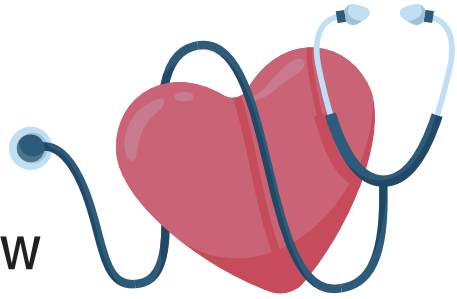


LEAN Healthcare

ก้าวใหม่ของ ส.ส.ท. ในธุรกิจสุขภาพ



ดร.จักรกฤษณ์ สิริริน

ผู้อำนวยการสายงานการศึกษา ฝึกรอบม
และให้คำปรึกษาสถานประกอบการ
สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)



LEAN Healthcare คือ การนำแนวคิดการจัดการแบบ

LEAN มาประยุกต์ใช้ในระบบสุขภาพ เพื่อเพิ่มคุณค่าแก่ผู้ป่วย ลดความสูญเปล่าและยกระดับคุณภาพบริการ โดยสมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) หรือ ส.ส.ท. ได้ก้าวเข้าสู่บทบาทใหม่ในการผลักดันแนวคิดนี้สู่ธุรกิจสุขภาพไทย ถือเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญที่ช่วยสร้างมาตรฐานใหม่ให้กับโรงพยาบาล และระบบสาธารณสุขในอนาคต

LEAN มีรากฐานจากระบบการผลิตของ TOYOTA โดยเน้นการลดความสูญเปล่าในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต ไม่ว่าจะเป็นการใช้ทรัพยากรเกินจำเป็น การรอคอยที่ไม่สร้างคุณค่า หรือการทำงานซ้ำซ้อน แนวคิดนี้ถูกพัฒนาจนกลายเป็นหลักการจัดการที่สามารถนำไปใช้ได้หลากหลายอุตสาหกรรม จุดสำคัญของ LEAN คือการสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าโดยตรง และทำให้กระบวนการทั้งหมดมีประสิทธิภาพสูงสุด เมื่อแนวคิดนี้ถูกนำมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจสุขภาพ จึงเกิดเป็น LEAN Healthcare ซึ่งมุ่งเน้นการลดความสูญเปล่าในระบบบริการทางการแพทย์ เช่น การลดเวลารอคอยของผู้ป่วย การลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นในกระบวนการรักษา และการเพิ่มความปลอดภัยในการดูแลผู้ป่วย

LEAN Healthcare จึงหมายถึงการใช้หลักการ LEAN เพื่อปรับปรุงระบบสุขภาพให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยไม่เพียงแต่ช่วยลดต้นทุน แต่ยังช่วยเพิ่มคุณภาพการบริการและความพึงพอใจของผู้ป่วย ตัวอย่างเช่น การจัดระบบนัดหมายที่ลดเวลารอคอย การปรับปรุงกระบวนการตรวจวินิจฉัยให้รวดเร็วขึ้น หรือการจัดการเวชภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด แนวคิดนี้ยังช่วยเพิ่มบุคลากรทางการแพทย์มีเวลาและทรัพยากรในการดูแลผู้ป่วยมากขึ้น ลดภาระงานที่ไม่จำเป็น และสร้างระบบที่ยั่งยืนในระยะยาว

สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) หรือ ส.ส.ท. ได้เล็งเห็นความสำคัญของการนำ LEAN มาประยุกต์ใช้ในธุรกิจสุขภาพ โดยได้ร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล และสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ในการผลักดันโครงการ LEAN Healthcare ผ่านการลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) เมื่อปี 2566 จุดมุ่งหมายคือ การสร้างมาตรฐานใหม่ให้กับโรงพยาบาลไทยในการจัดการระบบบริการที่มีประสิทธิภาพและคุณภาพสูง นอกจากนี้ ส.ส.ท. ยังได้จัดทำรางวัล LEAN Healthcare Awards เพื่อยกย่ององค์กรที่สามารถนำแนวคิด LEAN มาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาหลักสูตรการประยุกต์ใช้ LEAN สำหรับบุคลากรทางการแพทย์และผู้บริหารโรงพยาบาล

LEAN Healthcare ก้าวใหม่ของ ส.ส.ท. จึงเป็นการขยายบทบาทจากการส่งเสริมเทคโนโลยีและการจัดการในภาคอุตสาหกรรมไปสู่การยกระดับคุณภาพในธุรกิจสุขภาพไทย ถือเป็น การสร้างคุณค่าใหม่ที่ตอบโจทย์ทั้งผู้ป่วย บุคลากรทางการแพทย์ และระบบสุขภาพโดยรวม โรงพยาบาลที่นำ LEAN มาใช้สามารถลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ สร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนได้มากขึ้น ขณะเดียวกันบุคลากรทางการแพทย์ก็ได้รับประโยชน์จากการลดภาระงานที่ไม่จำเป็น และมีเวลาในการดูแลผู้ป่วยมากขึ้น

โดยในปัจจุบัน ส.ส.ท. ร่วมมือกับโรงพยาบาลพญาไท 3 ในการจัดทำหลักสูตรและบริการ ให้คำปรึกษา LEAN Healthcare ต้นแบบ โดยบูรณาการ 5ส Kaizen LEAN กับ Healthcare เข้าด้วยกัน

ทิศทางในอนาคตของ LEAN Healthcare ภายใต้การผลักดัน” ของ ส.ส.ท. มีแนวโน้มที่จะขยาย ผลไปสู่โรงพยาบาลทั่วประเทศ โดย มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ที่ยึดหลัก LEAN เป็นพื้นฐาน การ พัฒนาตัวชี้วัดที่ชัดเจน เช่น เวลา รอคอยของผู้ป่วย อัตราความมิด

พลาดในการรักษา และระดับความพึงพอใจของผู้ป่วย จะเป็น เครื่องมือสำคัญในการประเมินผลลัพธ์ นอกจากนี้ยังมีโอกาสที่ จะเชื่อมโยงกับเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ระบบข้อมูลสุขภาพอัจฉริยะ และการใช้ AI เพื่อช่วยวิเคราะห์และปรับปรุงกระบวนการบริการ ทางการแพทย์

กล่าวโดยสรุป LEAN Healthcare คือการนำแนวคิด LEAN มาประยุกต์ใช้ในระบบสุขภาพ เพื่อสร้างคุณค่า ลดความสูญเปล่า และเพิ่มคุณภาพบริการ โดย ส.ส.ท. ได้ก้าวเข้าสู่บทบาทใหม่ใน การผลักดันแนวคิดนี้สู่ธุรกิจสุขภาพไทย ถือเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญ ที่ช่วยสร้างมาตรฐานใหม่ให้กับโรงพยาบาลและระบบสาธารณสุข ในอนาคต ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างระบบสุขภาพที่มีประสิทธิภาพ ยิ่งยืน และตอบโจทย์ประชาชนได้อย่างแท้จริง

TOYOTA Memorial Hospital ต้นแบบ LEAN Healthcare

TOYOTA Memorial Hospital เป็นตัวอย่างของ โรงพยาบาลที่มีรากฐานจากองค์กรอุตสาหกรรม แต่สามารถพัฒนา และขยายบทบาทสู่การเป็นโรงพยาบาลชุมชนที่ให้บริการครบวงจร แก่ประชาชนทั่วไป โดยยังคงรักษาแนวคิดการจัดการแบบ LEAN ที่เป็นเอกลักษณ์ของโตโยต้าทำให้โรงพยาบาลแห่งนี้เป็นหนึ่งใน สถาบันสุขภาพที่มีชื่อเสียงในจังหวัดไอจิ ประเทศญี่ปุ่น

นอกจาก TOYOTA Memorial Hospital แล้ว ยังมีโรง พยาบาลในระดับสากลจำนวนมากที่นำ LEAN Healthcare มาประยุกต์ใช้ เช่น The Virginia Mason Medical Center (สหรัฐอเมริกา) ผู้นำบุกเบิกการนำ TOYOTA Production System



(TPS) มาปรับใช้ในวงการแพทย์ตั้งแต่ช่วงต้นทศวรรษ 2000 เพื่อ ลดความผิดพลาดทางการแพทย์ เช่น การจ่ายยาผิด และการ จัดการห้องผ่าตัด

The Mayo Clinic (สหรัฐอเมริกา) นำ LEAN Healthcare มาใช้ในกระบวนการตรวจวินิจฉัยและการจัดการผู้ป่วยนอก ลดเวลาที่ต้องรอคอยจากหลายชั่วโมงเหลือเพียงไม่กี่สิบนาที ที่ใช้การจัดการเวิร์กโฟลว์แบบ LEAN เพื่อให้แพทย์และพยาบาลมี เวลามากขึ้นในการดูแลผู้ป่วยโดยตรง The Hospital of St. Raphael (สหรัฐอเมริกา) ใช้ LEAN Healthcare ในการจัดการห้องฉุกเฉิน และห้องผู้ป่วยใน ลดเวลารอคอยของผู้ป่วยฉุกเฉินจาก 3 ชั่วโมง เหลือเพียง 30 นาที ปรับปรุง Patient Flow ทำให้การรับและส่งต่อ ผู้ป่วยมีความราบรื่นมากขึ้น

Flinders Medical Centre (ออสเตรเลีย) ใช้ LEAN Healthcare ในการจัดการห้องผ่าตัดและการนัดหมายผู้ป่วย ลด เวลาที่ห้องผ่าตัดว่าง (Idle Time) และเพิ่มจำนวนการผ่าตัดที่ สามารถทำได้ต่อวัน ปรับปรุงการสื่อสารระหว่างทีมแพทย์และ พยาบาล ทำให้ลดความผิดพลาดและเพิ่มความปลอดภัย

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง National Health Service (NHS) สห ราชอาณาจักร นำ LEAN Healthcare มาใช้เพื่อลดความแออัด ในห้องฉุกเฉิน เช่น การปรับปรุงกระบวนการรับผู้ป่วยฉุกเฉิน ทำให้ลดเวลารอคอยและเพิ่มความเร็วในการเข้าถึงการรักษา ใช้ LEAN Healthcare ในการจัดการเวชภัณฑ์และการขนส่งภายใน โรงพยาบาล ลดการสูญเปล่าและต้นทุนเป็นต้น



โปรแกรมอบรมและสัมมนาฝ่ายการศึกษา และฟักอบรม

Budget Code	หลักสูตร	วันที่จัด	ระยะเวลา สัมมนา (วัน)	สมาชิก	บุคคล ทั่วไป
				(บาท)	(บาท)
กลุ่มวิชาการจัดการและบริหารงานบุคคล (A)					
A26PT124P	การพัฒนาตนเองและทีมงานสู่เป้าหมายองค์กรด้วย DISC (Active Learning)	26 สิงหาคม 2569	1	3,600	4,100
A26PT041DT	การรับมือกับการจัดการข้อโต้แย้งในงานขาย (Online)	27 สิงหาคม 2569	1	2,700	3,000
A26PT139P	การรับมือกับการจัดการข้อโต้แย้งในงานขาย	27 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
A26LM035DT	วิธีตั้ง KPI ในงานจัดซื้อ การทำรายงานจัดซื้อและวัดผลงานจัดซื้อ (Online)	31 สิงหาคม 2569	1	3,600	4,000
A26LM127P	วิธีตั้ง KPI ในงานจัดซื้อ การทำรายงานจัดซื้อและวัดผลงานจัดซื้อ	31 สิงหาคม 2569	1	4,000	4,500
A26PT042DT	เคล็ดลับในการทำงานจัดซื้อจัดหายุคใหม่ (Online)	3 กันยายน 2569	1	2,700	3,200
A26PT140P	เคล็ดลับในการทำงานจัดซื้อจัดหายุคใหม่	3 กันยายน 2569	1	3,200	3,700
A26PT142P	เทคนิคการทำ Training Roadmap ตาม Competency ภาคปฏิบัติ	8 กันยายน 2569	2	6,000	6,500
A26PT044DT	การจัดระบบจัดซื้อตามมาตรฐาน ISO 9001 Ver. 2015 (Online)	9 กันยายน 2569	1	2,700	3,200
A26PT143P	การจัดระบบจัดซื้อตามมาตรฐาน ISO 9001 Ver. 2015	9 กันยายน 2569	1	3,200	3,700
A26SH005J	การค้าระหว่างประเทศสำหรับผู้บริหารชาวญี่ปุ่นในประเทศไทย Part 2 – กลยุทธ์ FTA/ EPA และการรับรองถิ่นกำเนิดสินค้า	11 กันยายน 2569	1	6,400	7,300
A26PT045DT	สุดยอดขั้นเชิงการเจรจาต่อรอง (Online)	16 กันยายน 2569	1	2,700	3,000
A26PT144P	สุดยอดขั้นเชิงการเจรจาต่อรอง	16 กันยายน 2569	1	3,200	3,700
A26LM129P	การวางกลยุทธ์และการขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน	22 กันยายน 2569	1	3,200	3,700
A26PT145P	กลยุทธ์เพิ่มยอดขายโดยไม่ใช้ราคา	23 กันยายน 2569	1	3,200	3,700
A26SH008J	วัฒนธรรมการทำงานร่วมกับผู้บริหารชาวญี่ปุ่นที่คนไทยควรทราบ	25 กันยายน 2569	1	2,700	3,000
A26PT146P	กลยุทธ์การบริหารลูกค้าด้วย CRM เพื่อเพิ่มยอดขาย	29 กันยายน 2569	1	3,200	3,700
A26PT046DT	ยุทธศาสตร์ของนักจัดซื้อจัดหามืออาชีพในการลดต้นทุนภาคปฏิบัติ (Online)	30 กันยายน 2569	2	5,200	5,700
A26PT147P	ยุทธศาสตร์ของนักจัดซื้อจัดหามืออาชีพในการลดต้นทุนภาคปฏิบัติ	30 กันยายน 2569	2	5,700	6,500
กลุ่มวิชาคอมพิวเตอร์ประยุกต์ และการผลิตอัตโนมัติ (C)					
C26PT042P	สร้าง Infographic เพื่อสื่อสารองค์กร ด้วย PowerPoint และ AI	31 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
C26PT017DT	เทคนิคและการประยุกต์ใช้ Excel ระดับ 1 (Online)	2 กันยายน 2569	2	5,600	6,200
C26PT043P	เทคนิคและการประยุกต์ใช้ Excel ระดับ 1	2 กันยายน 2569	2	6,200	7,200
C26PT018DT	รอบรู้เรื่อง Excel เพื่อการทำงานที่ง่ายขึ้น (Online)	15 กันยายน 2569	2	5,600	6,200
C26PT044P	รอบรู้เรื่อง Excel เพื่อการทำงานที่ง่ายขึ้น	15 กันยายน 2569	2	6,200	7,100
C26PT045P	Microsoft Excel 365 Powerful New Functions	22 กันยายน 2569	1	3,200	3,700
C26PT046P	Excel Tips & Tricks for Work Smart	23 กันยายน 2569	1	3,200	3,700
C26PT019DT	100 ฟังก์ชันยอดนิยมใน Excel 365 (Online)	24 กันยายน 2569	1	2,700	3,000
C26PT047P	100 ฟังก์ชันยอดนิยมใน Excel 365	24 กันยายน 2569	1	3,200	3,700
C26PT020DT	การวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรวดเร็วแบบมืออาชีพด้วย Pivot Table ใน Excel (Online)	25 กันยายน 2569	1	2,700	3,000

Budget Code	หลักสูตร	วันที่จัด	ระยะเวลา สัมมนา (วัน)	สมาชิก	บุคคล
				(บาท)	ทั่วไป (บาท)
				(ยังไม่รวมภาษี มูลค่าเพิ่ม)	
C26PT048P	การวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรวดเร็วแบบมีอาชีพด้วย Pivot Table ใน Excel	25 กันยายน 2569	1	3,200	3,700
C26PT049P	Microsoft Excel Data Visualization	28 กันยายน 2569	2	6,200	7,100
C26PT021DT	การประยุกต์ใช้ Excel ในการจัดทำระบบบริหารสินค้าคงคลัง (Online)	29 กันยายน 2569	2	5,600	6,200
C26PT050P	การประยุกต์ใช้ Excel ในการจัดทำระบบบริหารสินค้าคงคลัง	29 กันยายน 2569	2	6,200	7,100
กลุ่มวิชาเทคโนโลยีดิจิทัล Ai และ IoT (D)					
D26LM009P	เทคนิคการเขียน Prompt สร้าง Skill สั่งงาน GENERATIVE AI	20 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
D26LM010P	การใช้ GENERATIVE AI เพิ่มประสิทธิภาพงานสำนักงาน	23 กันยายน 2569	2	5,700	6,500
กลุ่มวิชาความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (E)					
E26PT072P	แนวทางการปฏิบัติและการฝึกอบรมการปฏิบัติงานเกี่ยวกับไฟฟ้า ตามกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า พ.ศ.๒๕๕๘	7 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
E26LM074P	CFP : การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นผลิตภัณฑ์	11 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
E26PT069P	การวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย	14 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
E26PT013E	ผู้จัดการสิ่งแวดล้อม	17 สิงหาคม 2569	1	2,000	2,500
E26PT066P	ผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำหรือหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อทำความร้อน	17 สิงหาคม 2569	6	6,500	7,200
E26PT068P	การปรับปรุงคุณภาพน้ำ และการจัดการน้ำในโรงงานอุตสาหกรรม	18 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
E26SH013J	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับหัวหน้างาน ชาวญี่ปุ่น	18 สิงหาคม 2569	2	10,900	12,300
E26PT002EX	สอบแก้ตัว ผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำและหม้อต้มที่ใช้ของเหลวเป็นสื่อทำความร้อน	22 สิงหาคม 2569	1	350	700
E26PT003E	ผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษน้ำ	24 สิงหาคม 2569	5	7,500	8,500
E26PT012E	ผู้ควบคุมก๊าซสำหรับโรงงานใช้งาน หรือเก็บก๊าซ (ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ไนโตรเจน ออกซิเจน อะเซทิลีน อาร์กอน ฮีเลียม ไฮโดรเจน)	24 สิงหาคม 2569	3	8,500	8,500
E26PT070P	Safety@mind จิตสำนึกสู่ความปลอดภัยที่ยั่งยืน	31 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
E26LM058P	กลยุทธ์ ESG เพื่อความยั่งยืนระดับองค์กร และรายงานตามมาตรฐานสากล	1 กันยายน 2569	2	5,700	6,500
E26SH014J	เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ระดับบริหาร ชาวญี่ปุ่น	3 กันยายน 2569	2	14,900	17,100
กลุ่มวิชาเครื่องมือวัดและสอบเทียบ (I)					
I26PT091P	การสอบเทียบเครื่องมือวัดอุตสาหกรรม	18 สิงหาคม 2569	2	6,500	7,500
I26PT092P	การสร้างแผนภูมิควบคุม(Control chart) สำหรับระบบวัด ทดสอบ สอบเทียบ พร้อมฝึกด้วย Excel	20 สิงหาคม 2569	2	6,500	7,500
I26PT042DT	การสอบเทียบเครื่องแก้วปริมาตรตามมาตรฐานสากล (ภาคทฤษฎี) (Online)	21 สิงหาคม 2569	1	2,900	3,200
I26PT093P	การสอบเทียบเครื่องแก้วปริมาตรตามมาตรฐานสากล (ภาคทฤษฎี)	21 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
I26PT043DT	การกำหนดเกณฑ์ MPE และ Limits เพื่อการทวนสอบเครื่องมือวัดและการตัดสินใจผลวัด (Online)	24 สิงหาคม 2569	1	2,900	3,200
I26PT094P	การสอบเทียบมาตรฐานเครื่องมือวัดทางไฟฟ้า Part I	24 สิงหาคม 2569	2	6,500	7,500
I26PT095P	การกำหนดเกณฑ์ MPE และ Limits เพื่อการทวนสอบเครื่องมือวัดและการตัดสินใจผลวัด	24 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700

Budget Code	หลักสูตร	วันที่จัด	ระยะเวลา สัมมนา (วัน)	สมาชิก	บุคคล
				(บาท) (ยังไม่รวมภาษี มูลค่าเพิ่ม)	ทั่วไป (บาท)
I26PT044DT	การตัดสินใจผลวัด ทดสอบ สอบเทียบตามข้อกำหนด Decision Rule สำหรับอุตสาหกรรม (Online)	25 สิงหาคม 2569	1	2,900	3,200
I26PT096P	การตัดสินใจผลวัด ทดสอบ สอบเทียบตามข้อกำหนด Decision Rule สำหรับอุตสาหกรรม	25 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
I26PT097P	การสอบเทียบเครื่องมือวัดแรงบิด แรงกด แรงดึง (ทฤษฎีและปฏิบัติ)	25 สิงหาคม 2569	2	6,500	7,500
I26PT045DT	การตีความและวิเคราะห์ใบรายงานผลการสอบเทียบ (Online)	27 สิงหาคม 2569	2	5,600	6,200
I26PT098P	การสอบเทียบผู้ควบคุมอุณหภูมิ และอ่างควบคุมอุณหภูมิ	27 สิงหาคม 2569	2	6,500	7,500
I26PT099P	การตีความและวิเคราะห์ใบรายงานผลการสอบเทียบ	27 สิงหาคม 2569	2	6,500	7,500
I26PT046DT	การวิเคราะห์ผลตรวจติดตามภายใน ISO 9001 : การวัด สอบเทียบ ทวนสอบ (Online)	31 สิงหาคม 2569	1	2,900	3,200
I26PT100P	การวิเคราะห์ผลตรวจติดตามภายใน ISO 9001 : การวัด สอบเทียบ ทวนสอบ	31 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
I26PT037DT	การวางแผนและจัดทำระบบวัด(Measurement system) ทุกมิติตาม ISO 9001:2026 (Online)	24 กันยายน 2569	2	5,600	6,200
I26PT083P	การวางแผนและจัดทำระบบวัด(Measurement system) ทุกมิติตาม ISO 9001:2026	24 กันยายน 2569	2	6,500	7,500
กลุ่มโครงการพิเศษ(K)					
K26JP07LA	Thailand Lean Award in Healthcare 2026 : บรรยายพิเศษเกณฑ์ Lean HA	1 สิงหาคม 2568	1	0	0
K26NO02DA	Thailand-Japan Decarbonization Award 2027 : รับสมัครผลงาน	3 สิงหาคม 2569	1	2,500	5,000
K26YW002ST	การประเมินสมรรถนะของบุคคลตามมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพ สาขาการจัดการ อุตสาหกรรม นักวินิจัยสถานประกอบการ 5,6,7	26 สิงหาคม 2569	1	1,500	1,500
กลุ่มวิชาการบริหารการผลิต (M)					
M26PT049DT	ระบบการผลิตแบบ (ทันเวลา) พอดี (Online)	20 สิงหาคม 2569	2	5,100	5,600
M26PT082P	ระบบการผลิตแบบ (ทันเวลา) พอดี	20 สิงหาคม 2569	2	5,700	6,600
M26PT083P	การปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจโดยการคิดแบบสั่น	20 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
M26LM074P	การพัฒนาผลิตภัณฑ์เชิงนวัตกรรม และแนวคิดเพื่อการจดสิทธิบัตร ให้เป็นจริง	21 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
M26PT050DT	การลดต้นทุนและลดความสูญเปล่าในสำนักงาน (Online)	25 สิงหาคม 2569	1	2,700	3,000
M26PT051DT	การวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาด้วย Why-Why, CE,PM และ FMEA (Online)	26 สิงหาคม 2569	1	2,700	3,000
M26PT084P	การวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาด้วย Why-Why, CE,PM และ FMEA	26 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
M26PT052DT	การบริหารเพื่อลดและขจัดความสูญเปล่าของกระบวนการทำงานด้วย 3 MU (Online)	27 สิงหาคม 2569	1	2,700	3,000
M26PT085P	การบริหารเพื่อลดและขจัดความสูญเปล่าของกระบวนการทำงานด้วย 3 MU	27 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
M26PT053DT	พื้นฐานการวางแผนการผลิต และการควบคุมการผลิตสำหรับหัวหน้างาน (Online)	31 สิงหาคม 2569	1	2,700	3,000
M26PT086P	พื้นฐานการวางแผนการผลิต และการควบคุมการผลิตสำหรับหัวหน้างาน	31 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
กลุ่มวิชาบำรุงรักษาพิเศษ (P)					
P26PT072P	ยกระดับทักษะงานบำรุงรักษา : งานบำรุงรักษาระบบส่งกำลังและเครื่องจักร (ภาคปฏิบัติ)	24 สิงหาคม 2569	2	7,000	8,100
P26PT030DT	ระบบแก้ไขปรับปรุง บำรุงรักษา เครื่องจักรไร้ปัญหา (Online)	26 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,500
P26PT073P	ยกระดับทักษะงานบำรุงรักษา : ระบบไฟฟ้าควบคุมและมอเตอร์ (ภาคปฏิบัติ)	26 สิงหาคม 2569	3	8,500	9,800
P26PT074P	ระบบแก้ไขปรับปรุง บำรุงรักษา เครื่องจักรไร้ปัญหา	26 สิงหาคม 2569	1	3,600	4,100

Budget Code	หลักสูตร	วันที่จัด	ระยะเวลา สัมมนา (วัน)	สมาชิก	บุคคล
				(บาท)	ทั่วไป (บาท)
				(ยังไม่รวมภาษี มูลค่าเพิ่ม)	
P26LM059P	การออกแบบ ติดตั้ง ตรวจสอบ และบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	27 สิงหาคม 2569	2	6,500	7,500
P26PT007DT	การวางแผนบำรุงรักษาเครื่องจักรกลเชิงป้องกัน (Online)	27 สิงหาคม 2569	2	5,200	5,700
P26PT016P	การวางแผนบำรุงรักษาเครื่องจักรกลเชิงป้องกัน	27 สิงหาคม 2569	2	5,800	6,700
P26PT031DT	ระบบการควบคุมด้วยสายตา (Online)	27 สิงหาคม 2569	2	5,200	5,700
P26PT075P	ระบบการควบคุมด้วยสายตา	27 สิงหาคม 2569	2	5,800	6,700
P26PT032DT	เทคนิคการจัดทำรายการมาตรฐานบำรุงรักษาเครื่องจักร อุปกรณ์การผลิต (ภาคปฏิบัติ) (Online)	31 สิงหาคม 2569	1	3,500	4,000
P26PT076P	เทคนิคการจัดทำรายการมาตรฐานบำรุงรักษาเครื่องจักร อุปกรณ์การผลิต (ภาคปฏิบัติ)	31 สิงหาคม 2569	1	3,800	4,200
P26PT077P	ยกระดับคุณภาพการทำงานสำนักงานด้วย 5ส (ปฏิบัติ)	31 สิงหาคม 2569	1	3,300	3,800
กลุ่มวิชาส่งเสริมคุณภาพและการมาตรฐาน (Q)					
Q26PT067DT	Failure Mode and Effect Analysis : FMEA (4th Edition) (Online)	24 สิงหาคม 2569	2	5,100	5,600
Q26PT084P	Failure Mode and Effect Analysis : FMEA (4th Edition)	24 สิงหาคม 2569	2	5,700	6,600
Q26PT073DT	การจัดทำและทดสอบประสิทธิภาพของ Contingency plan ตามมาตรฐาน IATF 16949:2016 (Online)	26 สิงหาคม 2569	1	2,700	3,000
Q26PT090P	การจัดทำและทดสอบประสิทธิภาพของ Contingency plan ตามมาตรฐาน IATF 16949:2016	26 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
Q26PT074DT	การจัดการการเปลี่ยนแปลง(Change Management)ตามมาตรฐาน IATF16949:2016 (Online)	27 สิงหาคม 2569	1	2,700	3,000
Q26PT091P	การจัดการการเปลี่ยนแปลง(Change Management)ตามมาตรฐาน IATF16949:2016	27 สิงหาคม 2569	1	3,200	3,700
Q26PT048DT	การวิเคราะห์ข้อมูลโดยอาศัยเทคนิคเชิงรูปภาพ (Online)	24 กันยายน 2569	1	2,700	3,000
Q26PT062P	การวิเคราะห์ข้อมูลโดยอาศัยเทคนิคเชิงรูปภาพ	24 กันยายน 2569	1	3,200	3,700
กลุ่มหลักสูตรพิเศษ (S)					
S26PT004DT	Lean Six Sigma Green Belt Certificate Program (Online)	8 สิงหาคม 2569	13	32,000	35,000
S26PT009S	Lean Six Sigma Green Belt Certificate Program	8 สิงหาคม 2569	13	35,000	40,000
S26PT011S	Kaizen Master Certificate Program	25 สิงหาคม 2569	9	27,000	31,000
กลุ่มวิชาการผลิตอัตโนมัติ (U)					
U26SS002SC	Karakuri : Low Cost Automation	14 กันยายน 2569	3	9,000	11,000
U26PT016P	การอบรมเชิงปฏิบัติการ Machine Vision ขั้นต้น	19 สิงหาคม 2569	2	6,000	6,900
U26PT017P	เซนเซอร์อัจฉริยะในงานอุตสาหกรรม	25 สิงหาคม 2569	2	6,000	6,900

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ฝ่ายการศึกษาและฝึกอบรม

Call center โทร. 02 717 3000 ต่อ 81

e-mail: et@tpa.or.th หรือ www.tpif.or.th