

รอก่อน !  
วิธีการนี้ดีจริงหรือ ?

## กิจกรรม 5ส ที่ไม่เสียเงิน

**ข้อ** จากฉบับที่แล้ว

ไม่ว่าสถานปฏิบัติงานใด กิจกรรม 5ส เป็นเรื่องจำเป็น เล็กไม่ได้ แต่ว่า สามารถเปลี่ยน **วิธีทำได้** หากลองเปลี่ยน มุมมองใน **วิธีการที่เป็นประจำ** ให้เป็น **การลดต้นทุน** แล้ว จะมองเห็น **วิธีการ** ที่แตกต่างไป

### ■ ตัวอย่าง เลิกใช้หัวฉีดน้ำ

โรงงาน **คุระคอน คิวชู** ที่โรงงานผลิตภัณฑ์อาหาร จำเป็นต้องทำความสะอาดทุกวัน โดยใช้หัวฉีดน้ำ (เครื่อง ฉีดน้ำแรงดันสูง) ในการทำความสะอาดพื้นโรงงาน

แน่นอนว่าไม่สามารถเลิกทำความสะอาดนั้นได้ เพราะต้องรักษาสุขอนามัยที่ดี แต่จำเป็นต้องใช้หัวฉีดน้ำ สำหรับการกำจัดเศษขยะเล็ก ๆ ที่พื้นหรือไม่

ด้วยเหตุนี้จึงใช้ **ไม้กวาดและที่โกยผง** ในการเก็บขยะ ที่ตกบนพื้นแทน สำหรับปราบเซียนที่ไม่สามารถใช้ไม้กวาด ได้ ให้ใช้หัวฉีดน้ำแทน เท่านั้นก็สามารถรักษาความสะอาดได้ พอสมควร และยังเป็นการประหยัดน้ำและไฟฟ้าด้วย

**คุณอะยะโนะ อิซะซากิ** ผู้จัดการโรงงาน กล่าวว่า "นี่คือ ก้าวแรกของการทำให้พื้นที่แห่งนี้ เนื่องจากการใช้น้ำบาดาลทำให้ จิตสำนึกในเรื่องต้นทุนของน้ำมีน้อย แต่ต้องเพิ่มภาระในการ กำจัดน้ำทิ้ง จึงหยิบยกขึ้นให้เป็นหัวข้อในการไคเซ็นที่สำคัญ ต่อไป หากมีการอธิบายอย่างละเอียดแล้วสามารถคาดหวัง ให้เกิดผลลัพธ์ในเรื่องความสะอาดได้มากขึ้น"

### ■ ตัวอย่าง กลไกลดขยะ

โรงงาน **คุระคอน คิวชู** มีการใช้การลูกกลิ้งเพื่อขจัด ผุ่นผงที่ติดอยู่ตามเสื้อผ้าก่อนเข้าไปในโรงงาน แผ่นการที่ใช้ แล้วจะทิ้งลงในถังซึ่งจะเต็มเร็วมาก ไม่สามารถลดจำนวน ขยะลงได้ แม้เพียงเล็กน้อยเลยหรือ

ด้วยเหตุนี้ จึงทำปากถังผงให้แคบลง เหมือนกับ ตู้ไปรษณีย์ (1x5 เซนติเมตร) หากกระดาศขวามีขนาดใหญ่ เกินไป แล้วไม่พับจะใส่ไม่ได้ ทำให้ลดปริมาณขยะลงและ ลดต้นทุน

**ข้อ**  
**อย่าง**

**เลิกใช้หัวฉีดน้ำ**

ใช้หัวฉีดน้ำ (เครื่องฉีดน้ำแรงดันสูง) ในการกำจัดขยะบนพื้น

เปลี่ยนไปใช้ไม้กวาดและที่โกยผง

**ลดต้นทุนด้านพลังงาน**

**ข้อ**  
**อย่าง**

**กลไกลดขยะ**

ขยะเต็มเร็วมาก

ทำปากถังผงให้เล็กและแคบลง

**ทำให้ปริมาณขยะลดลง**

ถ้าถังผงมีขนาดใหญ่จะใส่ไม่ได้ ถ้าพับหรือพับให้เล็กลงก่อนแล้วค่อยทิ้ง

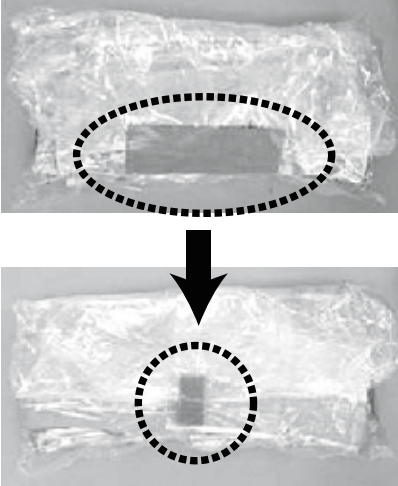
## จับตามอง คนที่ใช้เทปกาว อย่างฟุ่มเฟือย

## ไม่ว่าอะไรก็เทปกาว

ตั้ง ตัด ตัดไม่ว่าสถานที่ปฏิบัติงานใดก็จะมี การปฏิบัติงานติดเทปกาว แต่ว่านี่แหละคือมุมแห่งความสูญเสียเปล่าเกิดขึ้น ยกตัวอย่างเช่น มีการคำนึงถึงจุดประสงค์ของการติดเทปกาวหรือไม่ วิธีการตัดที่จะต้องคิดอย่างดีว่าจะติดให้แน่น หรือแค่ปะเอาไว้เฉย ๆ ความยาวของเทปกาว ที่ต้องการก็ต่างกันไปด้วย นอกจากนี้ อาจมีสิ่งอื่นที่ไม่ใช่เทปกาว แต่ติดได้ และมีประสิทธิภาพกว่าในราคาที่ประหยัดก็ได้

**ตัวอย่าง** **กำจัดความสูญเสียเปล่าที่กินค่าเงิน**

ตัดเทปกาวเพิ่มความยาวของถุงรักษาตัวอย่างอาหาร เวลาที่ถึงเทปกาวออกจะทำให้ถุงขาดไม่สามารถใช้งานถุงได้อีก ด้วยเหตุนี้จึงลดความยาวของเทปกาวให้สั้นลง เป็นการลดปริมาณการใช้เทปกาวและมีปริมาณถุงที่สามารถใช้งานได้อีกครั้งเพิ่มขึ้น

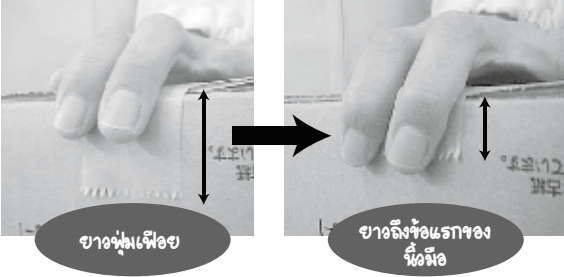


เปลี่ยนเทปกาว จาก ยาว เป็น สั้น

สนับสนุนตัวอย่างจาก : บริษัท อาหาร คนอร์ โรงงานโตไค

**ตัวอย่าง** **กำหนดมาตรฐาน เกณฑ์ ให้เป็นรูปธรรม**

เวลาปิดด้านข้างของลังกระดาษด้วยเทปกาว มักจะดึงเทปกาวให้มีความยาวมาก ๆ ดังนั้น จึงกำหนดให้ ยาวถึงข้อแรกของนิ้วมือ ด้วยการกำหนดมาตรฐานจึงลดปริมาณการใช้เทปกาวได้

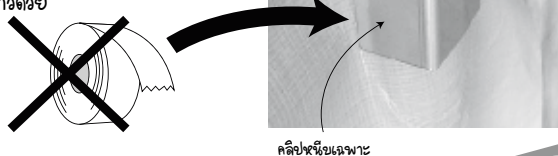


ยาวถึงข้อแรกของ นิ้วมือ

สนับสนุนตัวอย่างจาก : โรงงาน สุราคะงะ คิวชู

**ตัวอย่าง** **เปลี่ยนใช้อุปกรณ์อื่นแทน**

ใช้เทปกาวติดรอยต่อเวลาซ่อมแซมสิ่งชำรุดเสียหาย  
มีการจัดทำคลิปหนีบเฉพาะขึ้น เพื่อใช้แทนเทปกาว นอกจากจะดูดีแล้วยังช่วยลดปริมาณการใช้เทปกาวด้วย



คลิปหนีบเฉพาะ

สนับสนุนตัวอย่างจาก : บริษัท ชีบา อุตสาหกรรม จำกัด

ที่มา: วารสาร Creative & Idea Kaizen ฉบับที่ 43 เดือนเมษายน 2553

สมัครสมาชิกวารสาร **Creative & Idea KAIZEN** วันนี้...



**ฟรี**

**สมุดโน้ตน่ารัก**

หรือสมัครสมาชิก 5 ท่าน

**ฟรี 1 ท่าน**

สอบถามรายละเอียดการสมัครสมาชิกได้ที่ :  
ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์สมาชิกวารสาร  
โทรศัพท์ 0 2258-0320-5 ต่อ 1740