

หากลองทำดูแล้วไม่ได้ผล
ก็ทำโคเซ็นต่อไป

ตัวอย่างโคเซ็น

โคเซ็นสวิตช์เท่ากับ แทนปฏิบัติงาน

๓๐ ควบคุมบีบที่แล้ว

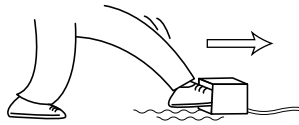
ทำโคเซ็นแล้ว

ON-OFF เครื่องจักร ดับสวิทช์
เท้าที่อยูตรงเท้า



แต่ถ้า เลื่อนไหล

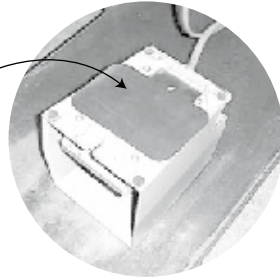
เนื่องจากไม่ได้ยึดไว้ ระหว่างที่ปฏิบัติงานอยู่ สวิทช์เท้าจึงค่อย ๆ ขยับเลื่อน
ไปข้างหน้าทีละน้อย ๆ จึงต้องหยุดปฏิบัติงานเป็นครั้งคราวเพื่อกำหนด
วางที่ตำแหน่งเดิม



โคเซ็นยิ่งกว่านั้น

แผ่นยาง

ติด แผ่นยาง ที่ด้านหลังของ
สวิทช์เท้า จึงทำให้ไม่เลื่อน
ไหลไปข้างหน้า



ติดแผ่นยางทำให้ไม่เลื่อน

ก่อนโคเซ็น เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ง่ายด้วยการใช้มือ
ทั้ง 2 ข้างได้ จึงทำให้สวิตช์ของเครื่องเป็นแบบ **สวิตช์เท้า** วางสวิตช์
เท้าไว้ที่พื้น แล้วใช้ปลายเท้ากดปุ่มเพื่อทำการ ON-OFF เนื่องจากไม่
ได้ยึดสวิตช์ไว้มั่นคง จึงค่อย ๆ เลื่อนไหลไปข้างหน้าทีละน้อย ๆ หาก
ไปข้างหน้ามากเกินไป จะทำให้ทำงานยากเนื่องจากต้องยึดเท้าไป
ข้างหน้าเพื่อกดปุ่ม จึงต้องมีการหยุดปฏิบัติงานเป็นครั้งคราวเพื่อนำ
สวิตช์กลับไปวางที่ตำแหน่งเดิม

หลังโคเซ็น ติด **แผ่นยาง** ที่ด้านหลังของ **สวิตช์เท้า** จึงทำให้
ไม่เลื่อนไหลไปข้างหน้า

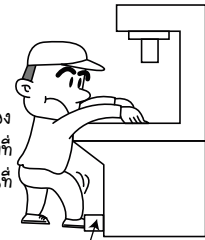
วางลวดลายไขว้บนแผ่นปฏิบัติงานทำให้ไม่ลื่น

ก่อนโคเซ็น พบอีกปัญหาหนึ่งของเครื่องจักรนี้ คือ พื้น
สำหรับปฏิบัติงานอยู่ในตำแหน่งที่ค่อนข้างสูง หากผู้ปฏิบัติงานที่ตัว
เล็กต้องปฏิบัติงานโดยใช้เครื่องจักรนี้ ต้องยืดตัวจึงจะปฏิบัติงานได้ จึง
ทำให้ปฏิบัติงานยาก

ทำอย่าง

โคเซ็น

เนื่องจากเครื่องจักรนี้มีส่วนของ
พื้นที่ปฏิบัติงานที่ค่อนข้างสูง
ค่อนข้างสูง จึงทำให้ผู้ปฏิบัติงานที่
ตัวเล็กปฏิบัติงานได้ยาก



โคเซ็น

สวิตช์เท้า

สร้างแท่นปฏิบัติงานด้วยแผ่นเหล็กที่เหลื่อใช้



สวิตช์เท้าที่ติดแผ่น
ยางด้านหลัง

จุดปัญหาของโคเซ็น

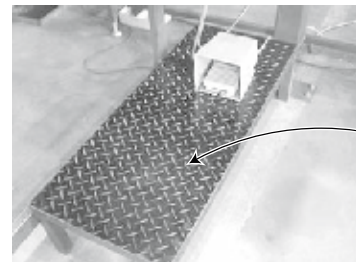
ลื่น เลื่อนไปข้างหน้าอีกแล้ว !

เนื่องจากเป็นแผ่นเหล็กเรียบ จึงทำให้สวิตช์เท้า
ที่มีแผ่นยางติดอยู่เลื่อนไหล ผู้ปฏิบัติงานก็ลื่น
อันตรายมาก

โคเซ็น

2

เชื่อมแผ่นเหล็กที่มี **ลายไขว้** บนแผ่นเหล็กเรียบขึ้น
ทั้งสวิตช์เท้าและผู้ปฏิบัติงานไม่ลื่นอีกต่อไป



แผ่น
เหล็ก
ที่มีลาย
ไขว้
ไปมา

โคเซ็น 1 สร้างแท่นปฏิบัติงานด้วยแผ่นเหล็กที่เหลื่อใช้
ผู้ปฏิบัติงานที่ตัวเล็กจะยืนบนแท่นนี้เพื่อปฏิบัติงาน และวางสวิตช์
เท้าบนแท่นนี้ด้วย

จุดปัญหาของโคเซ็น 1 เนื่องจากแผ่นปฏิบัติงานเป็นแผ่น
เหล็กเรียบ ถึงแม้สวิตช์เท้าจะมีแผ่นยางติดอยู่ด้านหลังก็ยังเลื่อนไหล
ไปข้างหน้า ผู้ปฏิบัติงานก็ลื่น อันตรายมาก

โคเซ็น 2 มีข้อเสนอแนะให้ติดแผ่นยางบนแผ่นเหล็กนี้ แต่ต้อง
ลงทุนสูง มีแผ่นเหล็กที่มีลวดลายไขว้ไปมาเหลือใช้อยู่จึงทำการเชื่อม
แผ่นเหล็กนี้กับแผ่นเหล็กเรียบ

หากเป็นแบบนี้แล้ว สวิตช์เท้าไม่เลื่อนไหล ผู้ปฏิบัติงานก็ไม่
ลื่นด้วย จึงมีทั้งความปลอดภัยและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่น

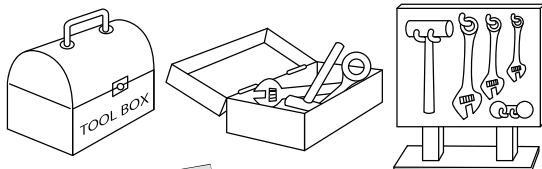
หากลองทำดูแล้วไม่ได้ผล
ก็ทำไคเซ็นต่อไป

ตัวอย่างไคเซ็น

ทำไคเซ็นยิ่งกว่า ด้วยการจัดการรวบรวม 5 ที่

ท้าว
ไคเซ็น

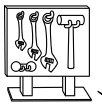
ไม่มีการกำหนดสถานที่ที่วางเครื่องมือที่ใช้งานร่วมกันเอาไว้ จึงกระจายอยู่ในหลาย ๆ ที่ในสถานปฏิบัติงาน วิธีเก็บรักษาเครื่องมือแต่ละอย่างก็ไม่เหมือนกัน



ข้อเสนอแนะไคเซ็น

จัดการรวบรวมไว้ที่เดียว

ข้อเสนอแนะให้จัดการรวบรวมไว้ที่ตำแหน่งเดียว แต่ทว่า หากเก็บไว้ที่เดียวในสถานปฏิบัติงานที่กว้างขวางแล้ว จะอยู่ห่างจากสถานที่ปฏิบัติงานถึง 10 เมตร



จัดการรวบรวมไว้ที่เดียว

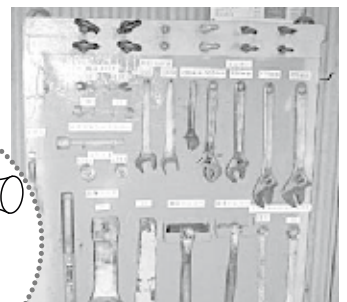
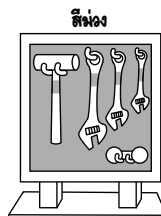
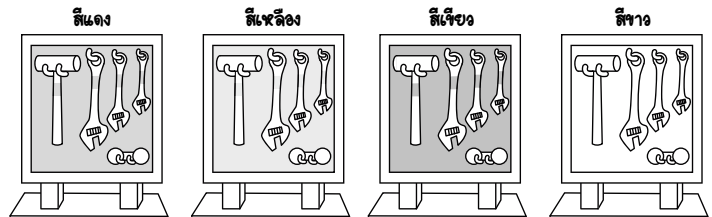
ไม่ใช่
ยัง
ไม่ได้
ทำงาน
เลย!



ไคเซ็น

ถ้าเข้านั่ง ลองแยกตัวดู!

ติดตั้งบอร์ดควบคุมเครื่องมือจำนวน 5 ที่ กำหนด สี ของแต่ละบอร์ดควบคุม แล้วติด **สีแดง** ขึ้นที่เครื่องมือของแต่ละบอร์ดด้วย



■ จัดการรวบรวมเครื่องมือที่ใช้งานร่วมกันไว้ 5 ที่

ก่อนไคเซ็น ไม่มีการกำหนดสถานที่วางที่แน่นอนของเครื่องมือที่ใช้งานร่วมกันเอาไว้ เช่น เครื่องมือสำหรับเปลี่ยนแม่พิมพ์ เครื่องมือสำหรับการซ่อมแซมและบำรุงรักษา เป็นต้น จึงกระจายอยู่ในหลาย ๆ ที่ในสถานปฏิบัติงาน เมื่อลองนับดูปรากฏว่ามีสถานที่วางเครื่องมือถึง **22 ที่** การหาเครื่องมือที่จำเป็นจากสถานที่เหล่านี้เป็นเรื่องยาก หากเป็นคนเก่าแก่แล้วอาจสามารถหาได้ทันทีด้วยประสบการณ์ แต่สำหรับผู้ที่ยังไม่คุ้นเคยมักต้องเสียเวลาหาที่นั่นทีนี้

ข้อเสนอแนะไคเซ็น มีข้อเสนอแนะให้ทำการ **จัดการรวบรวมไว้ที่เดียว** ด้วยการสร้างบอร์ดควบคุมแต่ทว่า เนื่องจากเป็นสถานที่ปฏิบัติงานที่กว้างมาก ถึงแม้จะติดตั้งบอร์ดควบคุมไว้ที่ไหนก็ตาม ใน

การที่ผู้ปฏิบัติงานจะเดินไปหยิบเครื่องมือที่จำเป็นที่บอร์ดควบคุมนั้น ต้องเดินเป็นระยะทาง 10 เมตร หากเป็นเช่นนั้นแล้ว ไม่เป็นอันทำงานแน่

ไคเซ็น 1 ไคเซ็นที่ลงมือทำจริง คือ **การจัดการแยกออกเป็น 5 ที่** ทำการสำรวจก่อนว่า **สถานปฏิบัติงานนั้น ๆ ใช้เครื่องมือแบบใดเป็นประจำ สถานปฏิบัติงานใดที่ไม่ใช้เครื่องมือนี้** เป็นต้น แล้วจำกัดประเภทของเครื่องมือที่ใช้ร่วมกันออกเป็นบอร์ดควบคุม **5 ที่**

จัดการโดยใช้แผ่นไม้กระดาน 5 แผ่น วาดรูปร่างของเครื่องมือเอาไว้ นอกจากนั้น ทำการกำหนด **สี** ของแต่ละบอร์ด แล้วติดสีแดงไว้ที่เครื่องมือของบอร์ดนั้น ๆ เช่น เครื่องมือที่มี **สีแดง** แสดงว่าต้องนำกลับไปคืนที่บอร์ดควบคุมสีแดง

ที่มา: นิตยสาร Creative & Idea Kaizen ฉบับที่ 47 เดือนสิงหาคม 2553

สมัครสมาชิกวารสาร **Creative & Idea KAIZEN** วันนี้...



ฟรี

สมุดโน้ตน่ารัก

หรือสมัครสมาชิก 5 ท่าน

ฟรี 1 นิ้ว

สอบถามรายละเอียดการสมัครสมาชิกได้ที่ :
ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์สมาชิกวารสาร
โทรศัพท์ 0 2258-0320-5 ต่อ 1740